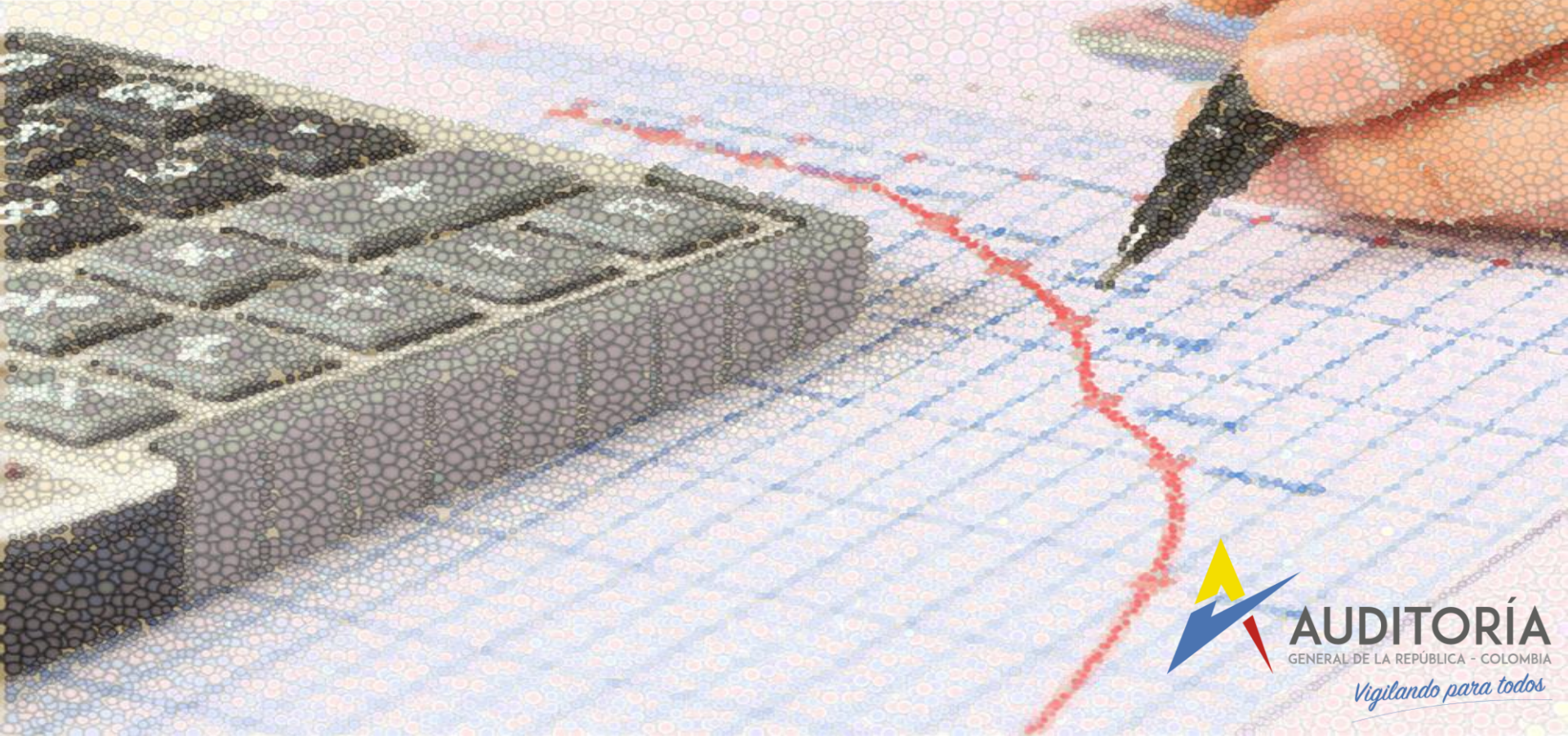


**INFORME DE GESTIÓN ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍAS DE SANTANDER, BUCARAMANGA,  
BARRANCABERMEJA, FLORIDABLANCA, NORTE DE SANTANDER Y  
CÚCUTA**

Equipo GIA  
14/06/2016

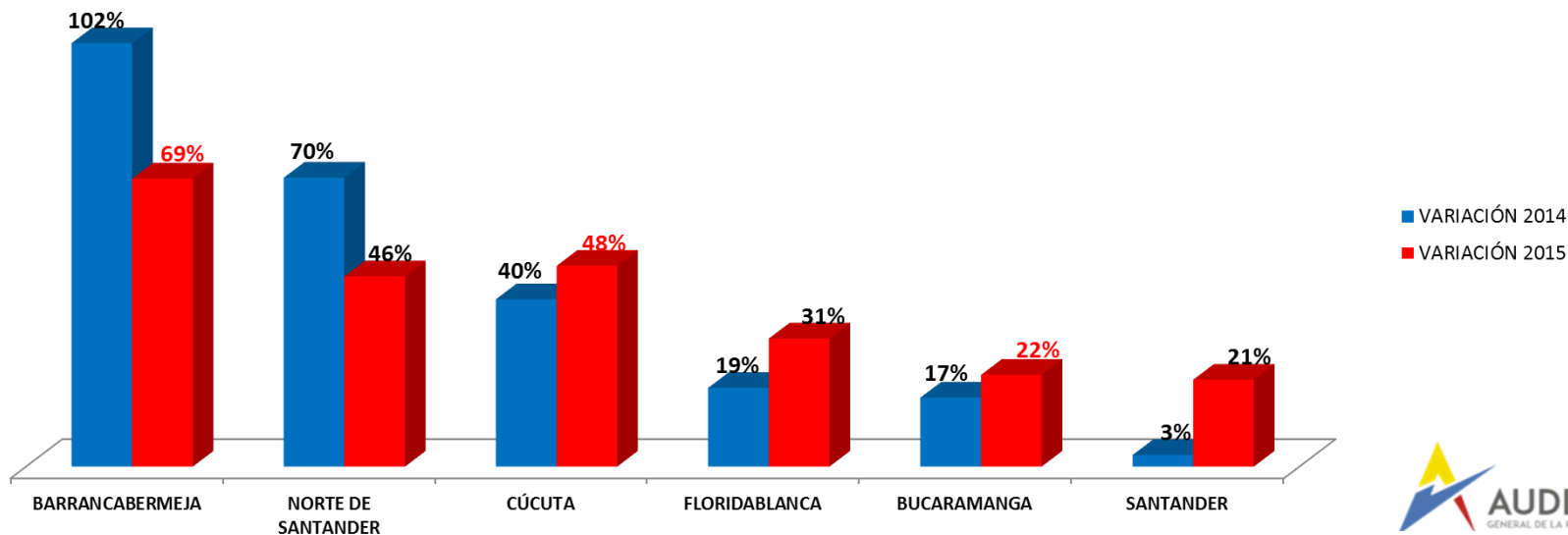
# 1. PRESUPUESTO EN LA REGIÓN



**AUDITORÍA**  
GENERAL DE LA REPÚBLICA - COLOMBIA  
*Vigilando para todos*

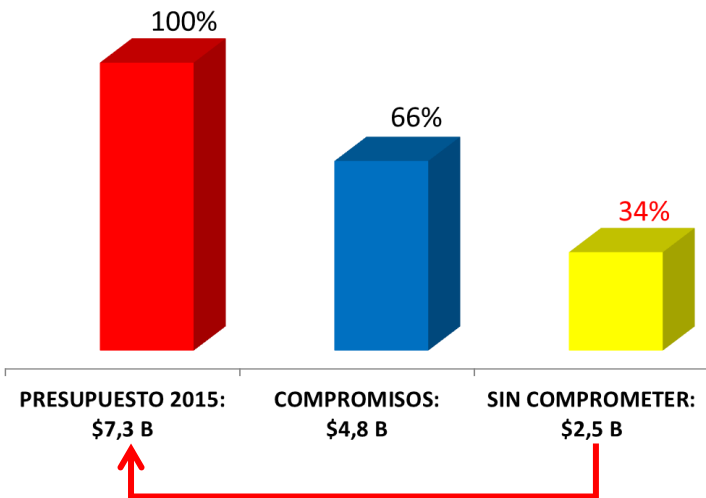
# VARIACIÓN PRESUPUESTO APROBADO – PRESUPUESTO FINAL 2014-2015

- Fallas en la planeación presupuestal.
- Control a la variación presupuestal.
- Las mayores variaciones presupuestales: Norte de Santander, Barrancabermeja, Cúcuta



# RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

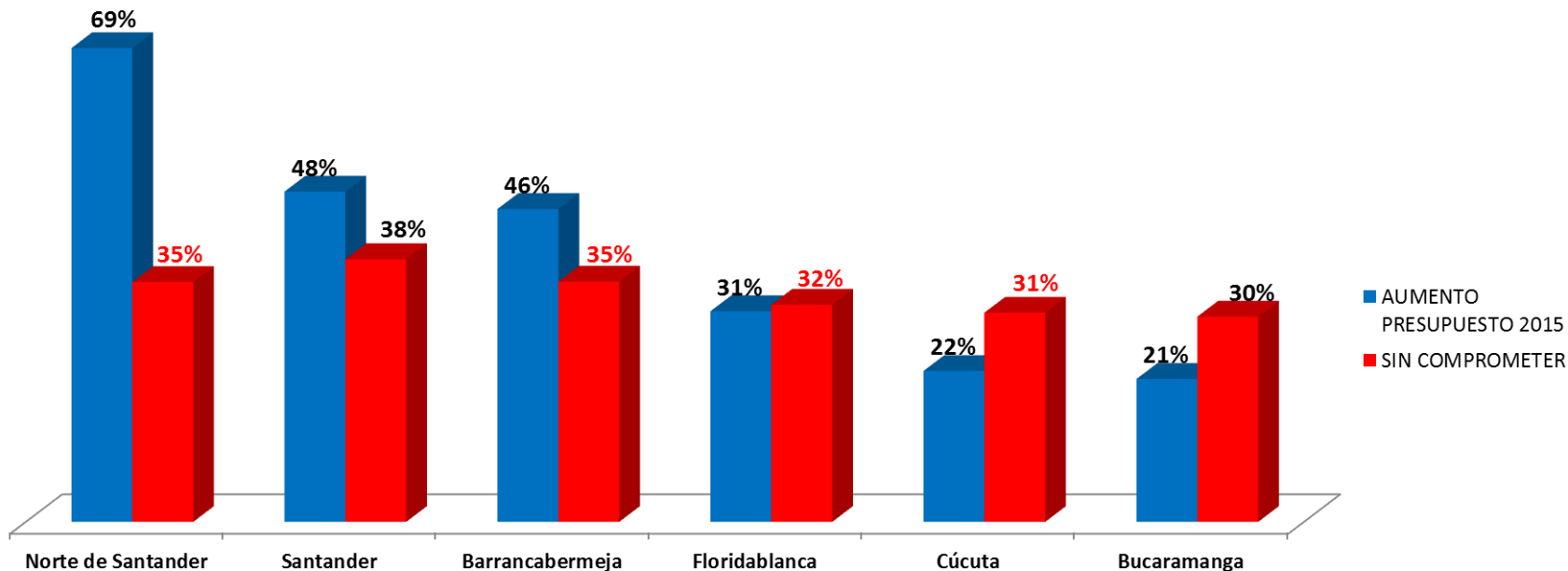
\$ 2,5 billones (34% del presupuesto)



ENTIDAD	COMPROMISOS	%	SIN COMPROMETER	%
Santander	\$ 2.007.735.229.436	65%	\$ 1.091.117.191.459	35%
Norte de Santander	\$ 934.896.320.272	65%	\$ 506.844.457.741	35%
Bucaramanga	\$ 736.501.556.000	70%	\$ 316.862.332.000	30%
Barrancabermeja	\$ 421.559.349.684	62%	\$ 263.861.573.713	38%
Cúcuta	\$ 520.440.112.383	69%	\$ 230.093.772.501	31%
Floridablanca	\$ 205.479.145.795	68%	\$ 95.923.874.596	32%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4.826.611.713.570</b>	<b>66%</b>	<b>\$ 2.504.703.202.010</b>	<b>34%</b>

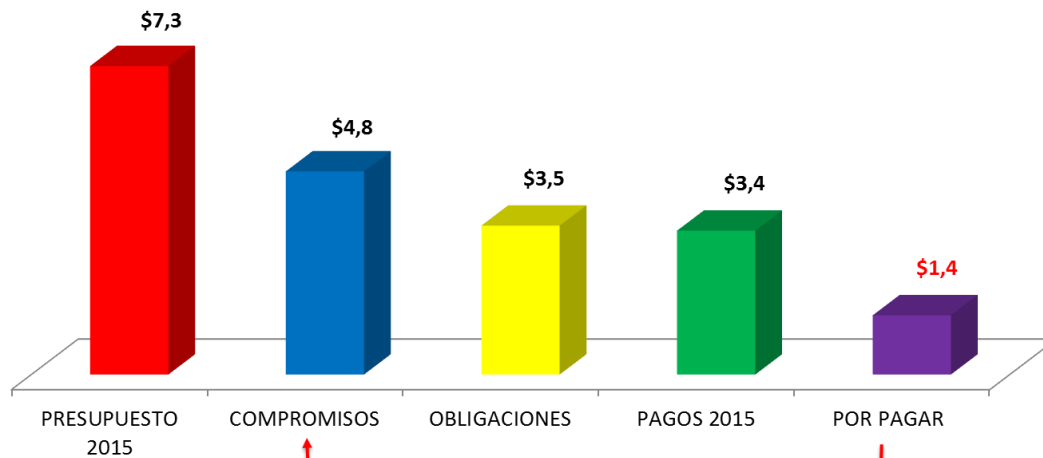
# PRESUPUESTO 2015: AUMENTO VS SIN COMPROMETER

- El aumento del presupuesto durante del 2015 es similar al presupuesto que se deja sin comprometer.



# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

\$1,4 Billones (29% de los compromisos)



ENTIDAD	PAGOS 2015	%	POR PAGAR	%
Santander	\$ 1.371.523.800.718	44%	\$ 636.211.428.718	32%
Bucaramanga	\$ 485.996.539.000	46%	\$ 250.505.017.000	34%
Norte de Santander	\$ 692.854.687.648	48%	\$ 242.041.632.624	26%
Barrancabermeja	\$ 259.771.928.492	38%	\$ 161.787.421.192	38%
Cúcuta	\$ 450.158.888.541	60%	\$ 70.281.223.842	14%
Floridablanca	\$ 158.722.468.935	53%	\$ 46.756.676.860	23%
<b>REGION</b>	<b>\$ 3.419.028.313.334</b>	<b>47%</b>	<b>\$ 1.407.583.400.236</b>	<b>29%</b>

# MUNICIPIOS QUE NO REPORTARON PRESUPUESTO

2015	
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
SANTANDER	Cepitá
NORTE DE SANTANDER	Convención
	La Esperanza

2016	
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
SANTANDER	Cepitá
	Carcasí
	Onzaga
	Palmar
	Valle de San José
	Contratación
	Charta
NORTE DE SANTANDER	Convención
	La Esperanza
	Santiago
	Durania

- Cómo ejercen el control fiscal a los entes que no reportan presupuesto
- Las contralorías desconocen los presupuestos de sus entidades descentralizadas.

## 2. CONTRATACIÓN EN LA REGIÓN





# MODALIDAD DE CONTRATACIÓN

- Contratación directa: \$2,4 billones (43%)
- La contratación directa mantiene una cierta proporcionalidad respecto a la licitación pública.
- Contratación reportada “sin clasificar” \$71 mil millones.



**Contratación  
directa \$430**

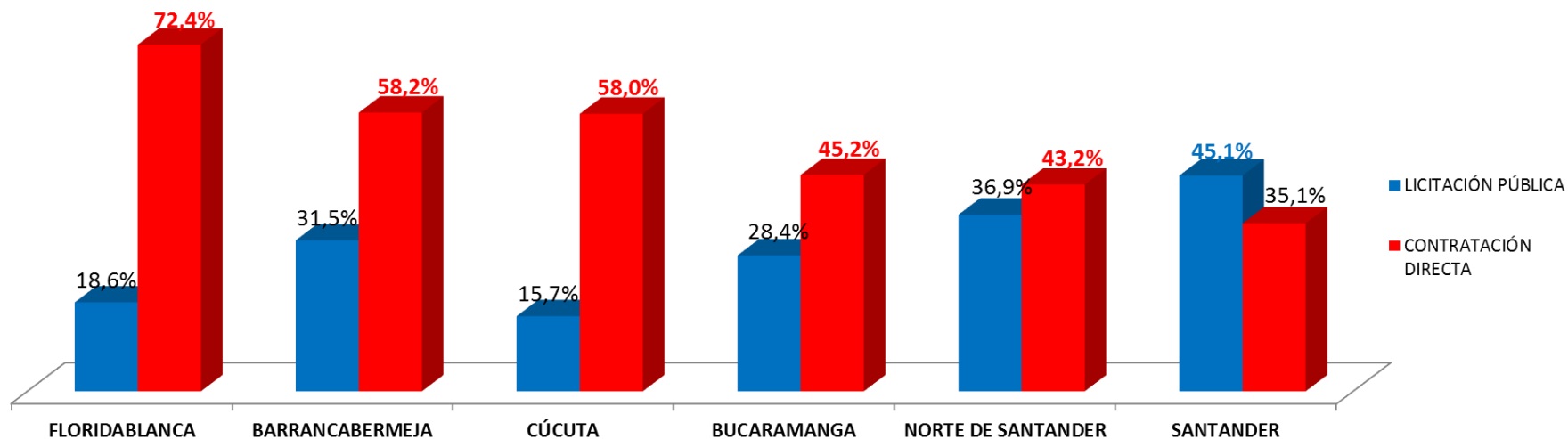
**Licitación  
pública \$380**

**Otros  
\$190**

MODALIDAD	VALOR
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 2.456.547.301.216
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.170.818.498.804
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 587.379.322.962
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 243.320.175.665
OTROS	\$ 139.130.720.199
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 108.384.995.744
SIN CLASIFICAR	\$ 70.987.533.035
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 5.776.568.547.625</b>

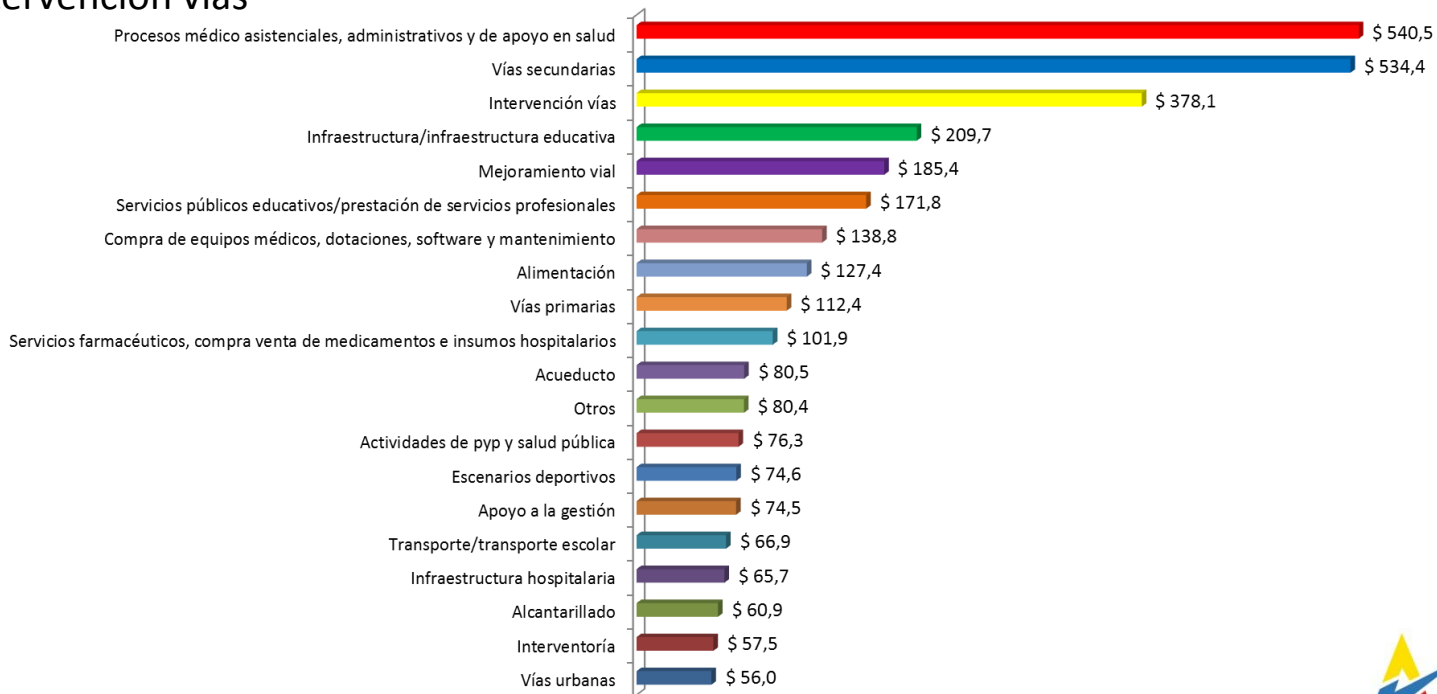
# CONTRATACIÓN DIRECTA VS. LICITACIÓN PÚBLICA

- Floriblanca es el municipio que más contrata directamente 72,4%.
- Santander es el departamento que más utiliza la licitación pública 45,1%.



# QUÉ SE CONTRATÓ DIRECTAMENTE?

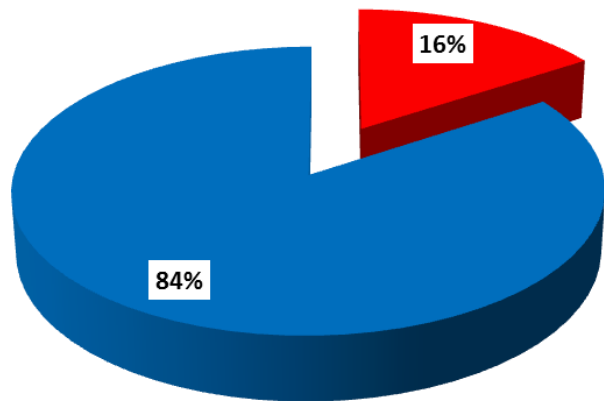
- Procesos medico asistenciales, administrativos y de apoyo
- Vías secundarias
- Intervención vías



Cifras en miles de millones

## TIPO DE CONTRATISTA

- Se contrató con entidades sin ánimo de lucro \$913 mil millones de pesos (16%).
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



■ ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO   ■ OTROS CONTRATISTAS

TIPO CONTRATISTA	VALOR
ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO	\$ 913.279.494.167
OTROS CONTRATISTAS	\$ 4.863.289.053.458
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 5.776.568.547.625</b>

# CONTRATACIÓN SECTOR TRANSPORTE

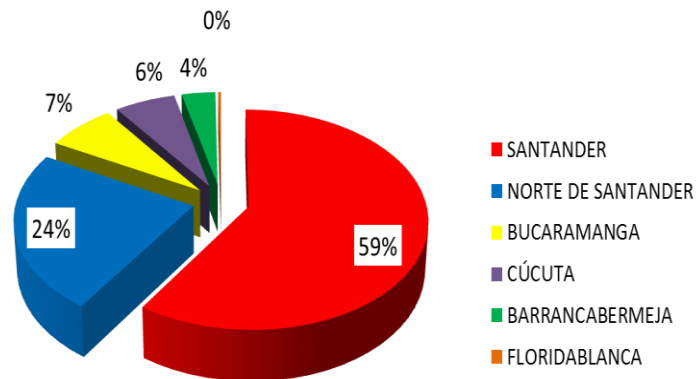
## Algunos contratos de impacto

1. NORTE DE SANTANDER: Construcción de la vía de acceso al municipio de Gramalote.

- Cumplimiento de una serie de requerimientos ambientales para que pueda mantener la licencia en el contrato.
- Si el consorcio pavimentar Kivú no los cumple, se podría materializar: pérdida de recursos hídricos, movimientos de tierra, extinción de aves migratorias y pérdidas de bosque y fauna en amenaza.
- **Valor: \$54 mil millones.**

2. SANTANDER: Pavimentación del tramo San Vicente - La Renta

- Obras que no se contemplaron en el objeto contractual y se detectaron en la ejecución del proyecto.
- Riesgo por presunto incumplimiento contractual. Posibles sobrecostos.
- **Valor: \$38.297 millones**



# CONTRATACIÓN SECTOR INFRAESTRUCTURA

## Algunos contratos de impacto

1. BARRANCABERMEJA: Proyecto de construcción del malecón río Magdalena

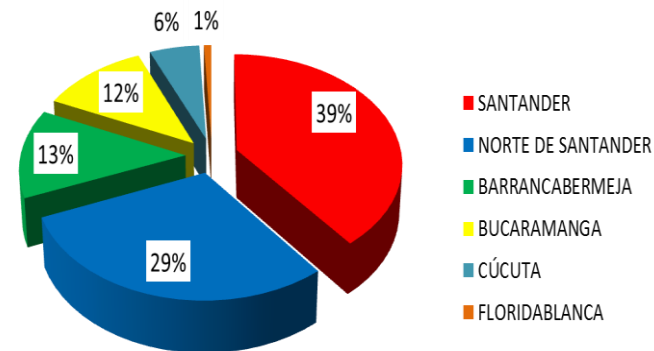
- Posible incumplimiento del plazo de ejecución, a pesar de esto tuvo una adición de \$8 mil millones (posibles sobrecostos).
- **Valor inicial: \$19.419 millones.**

2. BUCARAMANGA: Construcción del parque intercambiador vial Av. quebrada seca con Cra 15.

- Atrasos en la ejecución de la obra, se amplió el plazo hasta el 25 de abril de 2016 pero aun no se ha terminado.
- **Valor: \$45.317 millones**

3. SANTANDER: Impermeabilización de la represa de la Batanera

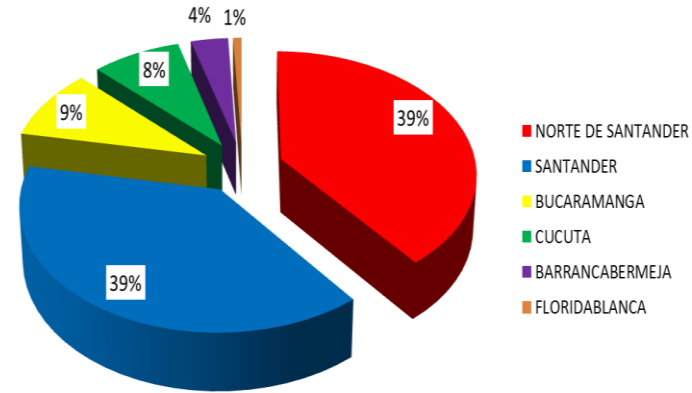
- Colapso del muro de contención
- Evacuación de 69 familias de municipios aledaños. La obra se entregó el 18 de diciembre de 2015.
- **Valor: 9 mil millones**



# CONTRATACIÓN SECTOR EDUCACIÓN

## Algunos contratos de impacto

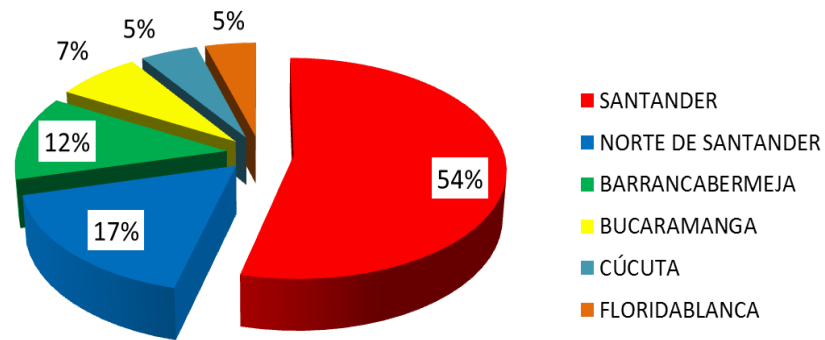
1. BARRANCABERMEJA: Ejecución del PAE
  - Denuncias por presuntas irregularidades (Contratación directa por urgencia manifiesta y denuncias a socios por evasión en el pago de prestaciones)
  - **Valor: \$4.960 millones**
2. NORTE DE SANTANDER: Prestación de servicios educativos (Estudiantes Fantasma) y PAE
  - Denuncia de 7.612 niños que aparentemente están matriculados en la Corporación social y educativa paz y futuro, pero no aparecen en las bases de datos.
  - **Valor: \$32.337 millones.**
3. CÚCUTA: PAE
  - Presuntas irregularidades por sobrecostos y tráfico de influencias en la adjudicación del contrato de alimentación escolar con la UT Dadle vosotros de comer, (Corporación social y educativa paz y futuro).
  - **Valor: \$19.434 millones**



# CONTRATACIÓN SECTOR AGUA POTABLE

## Algunos contratos de impacto

1. BUCARAMANGA:
  - Relleno de residuos El Carrasco
  - Posible incumplimiento en el plan de contingencia.
  - Se puede cerrar, generando suspensión en la recolección y tratamiento de residuos sólidos.

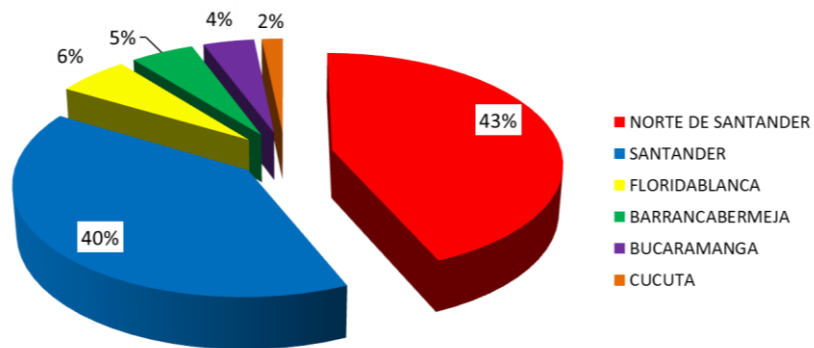




# CONTRATACIÓN SECTOR SALUD

## Algunos contratos de impacto

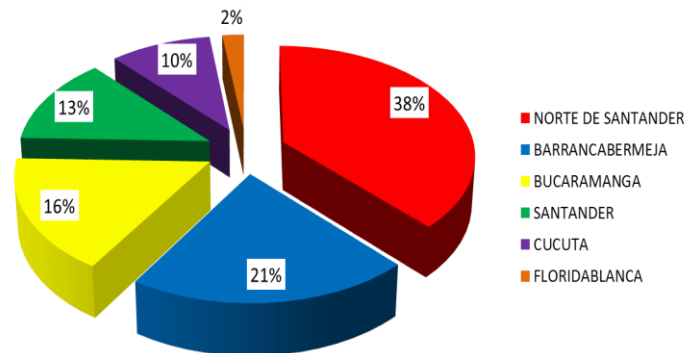
1. FLORIDABLANCA: Unidad de Cuidados Intensivos del Hospital San Juan de Dios
  - Presuntas irregularidades en la terminación unilateral del contrato de operación, administración y funcionamiento.
  - Posibles riesgos jurídicos.
  - **Valor: \$750 millones.**



# CONTRATACIÓN SECTOR CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE

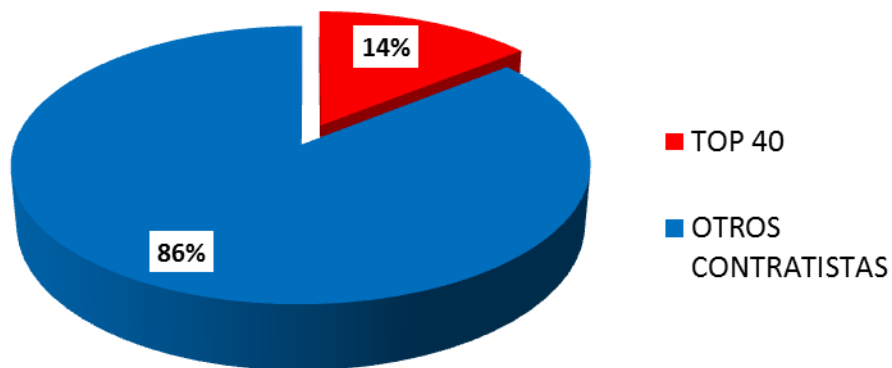
## Algunos contratos de impacto

1. SANTANDER: Construcción del Teatro Manuela Beltrán del Socorro
  - Presuntas irregularidades: obra no funcional y contrato liquidado.
  - **Valor: \$2.400 millones.**
2. SANTANDER: Realización de los Juegos Nacionales 2015
  - Presuntas irregularidades en la selección del contratista con Indesantander.
  - Procuraduría expone direccionamiento contractual
  - **Valor: \$2.791 millones.**
3. CÚCUTA: Construcción del parque Cúcuta 300 años
  - Posible adjudicación sin estudios y sobrecostos.
  - Se realizaron 3 adiciones por \$2.142 millones (36% de incremento).
  - **Valor inicial: \$5.880 millones.**



# CONCENTRACIÓN CONTRACTUAL

- El top 40 de los contratistas concentran el 14% de la contratación \$847 mil millones.



DEPARTAMENTO	TOP 40
SANTANDER	4%
NORTE DE SANTANDER	25%

# TOP 30 CONTRATISTAS DE LA REGIÓN

- Del top 30 de contratistas 13 corresponden al Departamento de Santander.

CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATOS	CONTRALORÍA
CONSORCIO CONECTIVIDAD VIAL SAN GIL	TRANSPORTE	\$ 185.046.480.906	SANTANDER
<b>Total CONSORCIO CONECTIVIDAD VIAL SAN GIL</b>		<b>\$ 185.046.480.906</b>	
UNIDOS POR SANTANDER S.A.S.	TRANSPORTE	\$ 146.507.480.470	SANTANDER
<b>Total UNIDOS POR SANTANDER S.A.S.</b>		<b>\$ 146.507.480.470</b>	
CONSORCIO VIAL PUERTA DEL SOL	TRANSPORTE	\$ 112.358.375.673	SANTANDER
<b>Total CONSORCIO VIAL PUERTA DEL SOL</b>		<b>\$ 112.358.375.673</b>	
CONSORCIO VÍAS Y EQUIPOS 2017	TRANSPORTE	\$ 66.768.112.157	SANTANDER
<b>Total CONSORCIO VÍAS Y EQUIPOS 2017</b>		<b>\$ 66.768.112.157</b>	
CORPORACIÓN SOCIAL Y EDUCATIVA PAZ Y FUTURO	EDUCACION	\$ 59.963.315.284	NORTE DE SANTANDER
	OTROS	\$ 3.182.420.000	NORTE DE SANTANDER
	SALUD	\$ 42.973.095	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CORPORACIÓN SOCIAL Y EDUCATIVA PAZ Y FUTURO</b>		<b>\$ 63.188.708.379</b>	
CONSORCIO PAVIMENTAR - KIVU	TRANSPORTE	\$ 54.122.996.988	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CONSORCIO PAVIMENTAR - KIVU</b>		<b>\$ 54.122.996.988</b>	
CONSORCIO VELEÑO		\$ 47.219.828.184	
CONSORCIO CIUDADELA ATALAYA	TRANSPORTE	\$ 46.647.119.512	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CONSORCIO CIUDADELA ATALAYA</b>		<b>\$ 46.647.119.512</b>	
UNIÓN TEMPORAL INTERCAMBIADOR 15 ND	TRANSPORTE	\$ 45.317.679.805	BUCARAMANGA
<b>Total UNIÓN TEMPORAL INTERCAMBIADOR 15 ND</b>		<b>\$ 45.317.679.805</b>	
JUEGOS Y APUESTAS LA PERLA	CONCESIONES Y APUESTAS	\$ 43.996.184.254	SANTANDER
	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	\$ 90.000.000	BARRANCABERMEJA
<b>Total JUEGOS Y APUESTAS LA PERLA</b>		<b>\$ 44.086.184.254</b>	
CONSORCIO VÍAS Y EQUIPOS 2015	TRANSPORTE	\$ 36.364.356.680	SANTANDER
<b>Total CONSORCIO VÍAS Y EQUIPOS 2015</b>		<b>\$ 36.364.356.680</b>	
UNIÓN TEMPORAL AULAS PARA EL ZULIA 2015	EDUCACION	\$ 30.708.219.040	NORTE DE SANTANDER
<b>Total UNIÓN TEMPORAL AULAS PARA EL ZULIA 2015</b>		<b>\$ 30.708.219.040</b>	
CONSORCIO LA DONJUANA CHINACOTA	TRANSPORTE	\$ 28.320.966.293	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CONSORCIO LA DONJUANA CHINACOTA</b>		<b>\$ 28.320.966.293</b>	
CONSORCIO CONSTRUCTORA CÚCUTA	EDUCACION	\$ 27.129.240.505	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CONSORCIO CONSTRUCTORA CÚCUTA</b>		<b>\$ 27.129.240.505</b>	

# TOP 30 CONTRATISTAS DE LA REGIÓN

CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATOS	CONTRALORÍA
JAH SALUD IPS CTA	SALUD	\$ 7.516.298.670	FLORIDABLANCA
		\$ 7.341.641.240	BUCARAMANGA
		\$ 5.009.209.822	SANTANDER
		\$ 3.450.325.401	BARRANCABERMEJA
	GESTION PUBLICA	\$ 660.354.010	BUCARAMANGA
<b>Total JAH SALUD IPS CTA</b>		<b>\$ 23.977.829.143</b>	
CORPORACIÓN SIN ANIMO DE LUCRO DE MÉDICOS ESPECIALISTAS COR	SALUD	\$ 22.744.672.243	SANTANDER
<b>Total CORPORACIÓN SIN ANIMO DE LUCRO DE MÉDICOS ESPECIALISTAS CORMEDES</b>		<b>\$ 22.744.672.243</b>	
UNIÓN TEMPORAL REPOSICIÓN S & C ND	INFRAESTRUCTURA	\$ 22.676.179.738	BARRANCABERMEJA
<b>Total UNIÓN TEMPORAL REPOSICIÓN S &amp; C ND</b>		<b>\$ 22.676.179.738</b>	
CONSORCIO MALECÓN 2015	TRANSPORTE	\$ 19.416.702.371	BARRANCABERMEJA
<b>Total CONSORCIO MALECÓN 2015</b>		<b>\$ 19.416.702.371</b>	
CONSORCIO CONEXIONES 2014	TRANSPORTE	\$ 18.413.084.170	BUCARAMANGA
<b>Total CONSORCIO CONEXIONES 2014</b>		<b>\$ 18.413.084.170</b>	
CONSTRUCCIONES Y PAVIMENTOS VIALES DE COLOMBIA S.A.S COPAVI	TRANSPORTE	\$ 18.383.790.103	NORTE DE SANTANDER
<b>Total CONSTRUCCIONES Y PAVIMENTOS VIALES DE COLOMBIA S.A.S COPAVICOL S.A.S</b>		<b>\$ 18.383.790.103</b>	
DARSALUD AT	SALUD	\$ 18.250.926.966	SANTANDER
<b>Total DARSALUD AT</b>		<b>\$ 18.250.926.966</b>	
CONSORCIO LIBER - NORLACTEOS	EDUCACION	\$ 16.934.918.580	CUCUTA
<b>Total CONSORCIO LIBER - NORLACTEOS</b>		<b>\$ 16.934.918.580</b>	
UNIÓN TEMPORAL ANANÍAS SANTAN	EDUCACION	\$ 16.573.362.696	SANTANDER
<b>Total UNIÓN TEMPORAL ANANÍAS SANTAN</b>		<b>\$ 16.573.362.696</b>	
COOSEHEROICA/DAVID REINALDO CAMACHO BENÍTEZ	EDUCACION	\$ 16.497.253.390	BUCARAMANGA
<b>Total COOSEHEROICA/DAVID REINALDO CAMACHO BENÍTEZ</b>		<b>\$ 16.497.253.390</b>	
ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA	GESTION PUBLICA	\$ 12.964.726.996	CUCUTA
	TRANSPORTE	\$ 1.590.000.000	CUCUTA
	OTROS	\$ 1.566.307.657	CUCUTA
<b>Total ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA</b>		<b>\$ 16.121.034.653</b>	
CONSORCIO ÁREA METROPOLITANA	TRANSPORTE	\$ 16.065.001.181	BUCARAMANGA
<b>Total CONSORCIO ÁREA METROPOLITANA</b>		<b>\$ 16.065.001.181</b>	
UNIÓN TEMPORAL REFORZAMIENTO 2015	INFRAESTRUCTURA	\$ 15.278.888.802	SANTANDER
<b>Total UNIÓN TEMPORAL REFORZAMIENTO 2015</b>		<b>\$ 15.278.888.802</b>	
JULIO CESAR GOMEZ SUAREZ	TELECOMUNICACIONES	\$ 15.020.300.000	BUCARAMANGA
	GESTION PUBLICA	\$ 81.000.000	FLORIDABLANCA
	OTROS	\$ 31.115.000	BUCARAMANGA
<b>Total JULIO CESAR GOMEZ SUAREZ</b>		<b>\$ 15.132.415.000</b>	
CONSORCIO PALACIO MUNICIPAL RIONEGRO	INFRAESTRUCTURA	\$ 15.007.336.986	SANTANDER
<b>Total CONSORCIO PALACIO MUNICIPAL RIONEGRO</b>		<b>\$ 15.007.336.986</b>	
EMPRESA COOPERATIVA DE SERVICIOS PROFESIONALES - EMPSENAL	EDUCACION	\$ 14.762.403.980	SANTANDER
	SERVICIOS GENERALES/ASEO/CAFETERIA	\$ 49.992.896	SANTANDER
<b>Total EMPRESA COOPERATIVA DE SERVICIOS PROFESIONALES - EMPSENAL</b>		<b>\$ 14.812.396.876</b>	

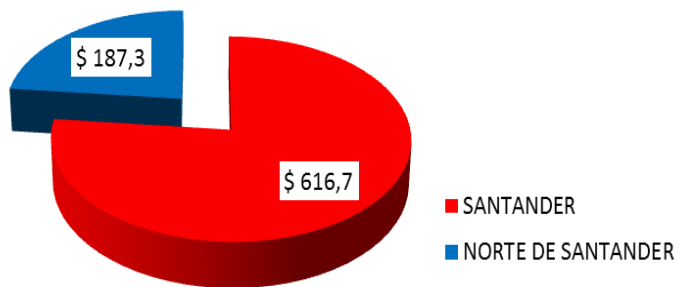
### 3. MALLAS EMPRESARIALES EN LA REGIÓN



# MALLAS EMPRESARIALES

- Contratación con mallas empresariales: \$804 mil millones de pesos.

Contratos con mallas empresariales



Cifras en miles de millones.

Departamentos	Contratos mallas	Mallas	Valor total mallas
SANTANDER	616.692.216.995	6	6.364.852.714.360
NORTE DE SANTANDER	187.343.400.031	4	6.253.834.501.366
<b>Total general</b>	<b>804.035.617.026</b>		

## 4. FIRMA DE ACUERDOS

- [Contraloría departamental de Santander](#)
- [Contraloría municipal de Bucaramanga](#)
- [Contraloría municipal de Barrancabermeja](#)
- [Contraloría municipal de Floridablanca](#)
- [Contraloría departamental de Norte de Santander](#)
- [Contraloría municipal de Cúcuta](#)

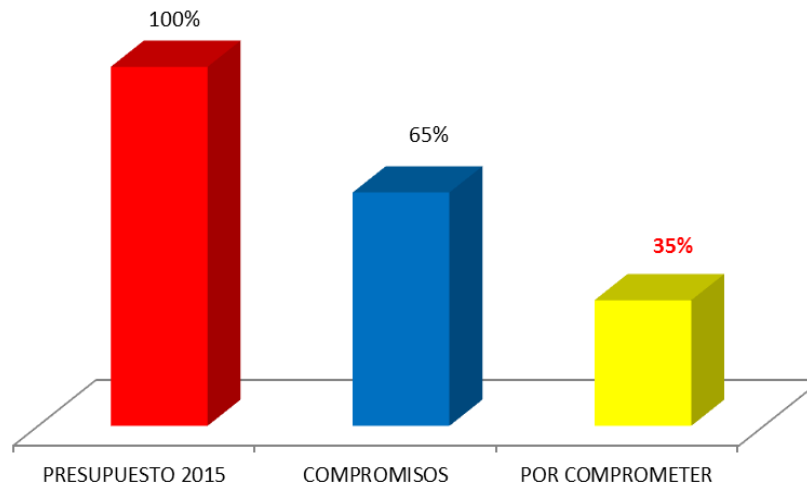


**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DE SANTANDER**

Equipo GIA  
14/06/2016

## RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

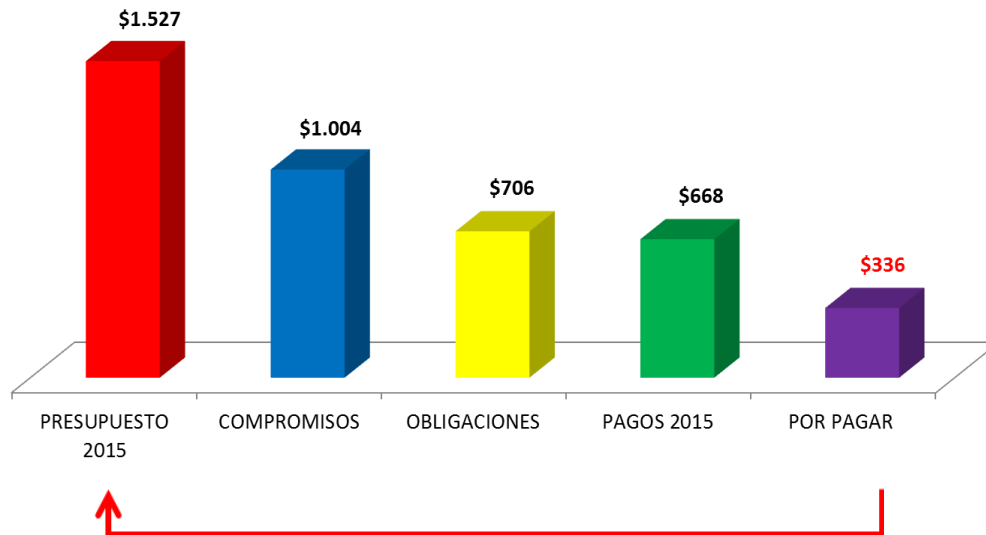
- \$1.091 Billones (35% del presupuesto)



PRESUPUESTO 2015	COMPROMISOS	POR COMPROMETER
\$ 3.098.852.420.895	\$ 2.007.735.229.436	\$ 1.091.117.191.459

# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$336 mil millones (17%)



Cifras en miles de millones

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	2015	2016,0
<b>Departamento de Santander</b>	\$ 949.382.136.411	\$ 1.185.140.688.127	\$ 1.275.481.466.156	25%	8%
Bucaramanga	\$ 907.898.826.000	\$ 870.954.189.000	\$ 933.704.338.145	-4%	7%
Barrancabermeja	\$ 367.252.210.673	\$ 404.509.826.336	\$ 411.468.251.019	10%	2%
Floridablanca	\$ 206.892.981.462	\$ 230.290.765.799	\$ 273.168.115.183	11%	19%
Girón	\$ 148.634.520.000	\$ 148.857.732.000	\$ 143.836.000.000	0%	-3%
Piedecuesta	\$ 112.399.473.000	\$ 130.809.842.000	\$ 140.271.555.243	16%	7%
Sabana de Torres	\$ 24.491.933.511	\$ 24.815.656.845	\$ 25.980.047.231	1%	5%
Cimitarra	\$ 23.230.418.000	\$ 26.918.542.000	\$ 28.886.000.000	16%	7%
San Gil	\$ 22.799.949.000	\$ 26.574.542.000	\$ 29.555.527.071	17%	11%
Lebrija	\$ 21.120.644.000	\$ 22.903.562.000	\$ 28.189.777.300	8%	23%
San Vicente de Chucurí	\$ 20.103.435.000	\$ 20.541.140.000	\$ 21.894.256.465	2%	7%
Rionegro - Santander	\$ 20.073.483.000	\$ 23.287.866.000	\$ 20.756.640.178	16%	-11%
Puerto Wilches	\$ 18.046.987.000	\$ 18.164.783.000	\$ 19.920.318.691	1%	10%
Socorro	\$ 15.647.289.000	\$ 17.883.231.000	\$ 19.025.950.937	14%	6%
Vélez	\$ 15.019.916.000	\$ 16.269.241.000	\$ 17.049.517.397	8%	5%
Oiba	\$ 12.854.780.000	\$ 12.692.421.000	\$ 10.719.520.349	-1%	-16%
Barbosa - Santander	\$ 12.783.299.000	\$ 14.184.852.000	\$ 15.763.925.408	11%	11%
El Carmen de Chucurí	\$ 11.948.410.000	\$ 12.040.350.000	\$ 14.130.538.681	1%	17%
Puente Nacional	\$ 11.419.202.000	\$ 12.328.471.000	\$ 13.338.811.256	8%	8%
Málaga	\$ 11.318.785.000	\$ 11.776.602.000	\$ 13.491.470.453	4%	15%
El Playón	\$ 10.452.070.000	\$ 11.139.488.000	\$ 11.699.026.695	7%	5%
Bolívar - Santander	\$ 9.434.049.000	\$ 10.713.965.000	\$ 11.584.237.867	14%	8%
Landáuzuri	\$ 9.230.208.000	\$ 10.450.575.000	\$ 9.288.189.144	13%	-11%
Suaita	\$ 9.166.345.000	\$ 10.037.098.000	\$ 10.803.035.276	9%	8%
Los Santos	\$ 9.050.838.000	\$ 10.420.338.000	\$ 11.001.354.207	15%	6%
Charalá	\$ 8.611.278.000	\$ 9.390.160.000	\$ 9.949.809.699	9%	6%
Florián	\$ 8.584.444.000	\$ 9.399.783.000	\$ 11.120.536.797	9%	18%
Simacota	\$ 8.552.216.000	\$ 8.807.573.000	\$ 9.061.909.985	3%	3%

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	↑ 2015	↑ 2016.0
San Andrés - Santander	\$ 8.342.955.000	\$ 8.765.142.000	\$ 9.128.881.167	5%	4%
Villanueva - Santander	\$ 8.266.168.000	\$ 7.553.528.000	\$ 7.391.634.778	-9%	-2%
Curití	\$ 7.942.911.000	\$ 8.359.135.000	\$ 8.818.139.545	5%	5%
Aratoca	\$ 7.727.004.000	\$ 8.473.944.000	\$ 8.640.175.856	10%	2%
Puerto Parra	\$ 7.709.922.000	\$ 8.016.898.000	\$ 8.353.957.664	4%	4%
Mogotes	\$ 7.687.556.000	\$ 9.007.572.000	\$ 9.440.080.861	17%	5%
Zapatoca	\$ 7.333.430.000	\$ 8.130.900.000	\$ 8.514.841.635	11%	5%
Guaca	\$ 6.809.512.000	\$ 6.363.234.000	\$ 6.964.872.862	-7%	9%
Sucre - Santander	\$ 6.678.944.000	\$ 8.235.589.000	\$ 8.601.152.156	23%	4%
Capitanejo	\$ 6.605.665.000	\$ 6.904.738.000	\$ 6.761.704.000	5%	-2%
la Belleza	\$ 6.542.747.000	\$ 7.366.568.000	\$ 8.416.041.054	13%	14%
Barichara	\$ 6.539.164.000	\$ 7.539.067.000	\$ 8.640.089.611	15%	15%
Cerrito	\$ 6.531.643.000	\$ 6.786.765.000	\$ 7.033.767.710	4%	4%
Onzaga	\$ 6.527.409.000	\$ 6.775.214.000	NO REPORTÓ	4%	-100%
Carcasí	\$ 6.303.977.000	\$ 6.765.181.000	NO REPORTÓ	7%	-100%
El Peñón - Santander	\$ 6.228.017.000	\$ 6.730.511.000	\$ 6.820.901.250	8%	1%
Coromoro	\$ 6.137.846.000	\$ 6.230.295.000	\$ 6.372.744.767	2%	2%
Molagavita	\$ 5.983.979.000	\$ 6.441.294.000	\$ 8.189.413.756	8%	27%
Betulia - Santander	\$ 5.605.981.000	\$ 7.763.626.000	\$ 7.399.358.053	38%	-5%
San José de Miranda	\$ 5.458.375.000	\$ 5.594.579.000	\$ 5.956.296.910	2%	6%
Gámbita	\$ 5.350.912.000	\$ 5.717.971.000	\$ 6.074.694.277	7%	6%
Concepción - Santander	\$ 5.315.036.000	\$ 6.250.110.000	\$ 6.352.060.224	18%	2%
Tona	\$ 5.209.473.000	\$ 5.996.331.000	\$ 6.119.367.623	15%	2%
La Paz - Santander	\$ 5.196.025.000	\$ 6.008.339.000	\$ 5.781.053.965	16%	-4%
Guadalupe - Santander	\$ 4.923.004.000	\$ 4.934.406.000	\$ 6.006.786.473	0%	22%
Güepsa	\$ 4.875.153.000	\$ 6.134.163.000	\$ 5.490.459.815	26%	-10%
Guavatá	\$ 4.811.954.000	\$ 5.037.952.000	\$ 5.418.853.000	5%	8%
Valle de San José	\$ 4.807.932.000	\$ 5.031.556.000	NO REPORTÓ	5%	-100%
Chima - Santander	\$ 4.803.755.000	\$ 4.215.347.000	\$ 4.472.798.159	-12%	6%
Macaravita	\$ 4.768.093.000	\$ 5.066.582.000	\$ 5.066.577.000	6%	0%
Matanza	\$ 4.541.250.000	\$ 4.972.999.000	\$ 5.344.000.000	10%	7%
Albania - Santander	\$ 4.537.990.000	\$ 4.469.225.000	\$ 5.248.381.331	-2%	17%
Suratá	\$ 4.533.999.000	\$ 4.771.999.000	\$ 4.785.933.815	5%	0%

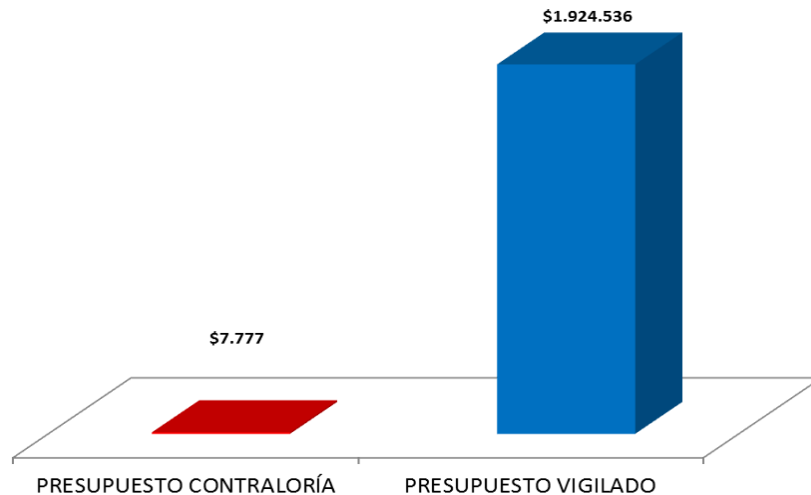
Presupuesto vigente 20 de abril 2016.

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	2015	2016,0
Enciso	\$ 4.400.675.000	\$ 5.015.930.000	\$ 5.251.203.848	14%	5%
San Miguel - Santander	\$ 4.390.209.000	\$ 5.058.343.000	\$ 5.798.573.000	15%	15%
Ocamonte	\$ 4.302.201.000	\$ 4.768.582.000	\$ 4.444.716.101	11%	-7%
San Benito	\$ 4.266.790.000	\$ 4.178.562.000	\$ 4.108.153.679	-2%	-2%
Galán	\$ 4.150.098.000	\$ 4.377.454.000	\$ 5.596.365.247	5%	28%
Pinchote	\$ 4.146.012.000	\$ 4.584.638.000	\$ 5.273.720.487	11%	15%
Páramo	\$ 3.968.152.000	\$ 4.625.233.000	\$ 4.414.174.051	17%	-5%
Hato	\$ 3.954.570.000	\$ 3.817.695.000	\$ 6.278.165.631	-3%	64%
Contratación	\$ 3.891.316.000	\$ 4.118.558.000	NO REPORTÓ	6%	-100%
Jesús María	\$ 3.848.614.000	\$ 5.696.102.000	\$ 5.830.809.596	48%	2%
San Joaquín	\$ 3.834.862.000	\$ 4.120.462.000	\$ 4.119.946.071	7%	0%
Santa Helena de Opón	\$ 3.785.042.000	\$ 5.862.005.000	\$ 6.291.161.403	55%	7%
Jordán	\$ 3.703.754.000	\$ 3.878.911.000	\$ 3.678.208.243	5%	-5%
Chipatá	\$ 3.683.685.000	\$ 4.970.739.000	\$ 4.957.651.107	35%	0%
Aguada - Santander	\$ 3.477.405.000	\$ 3.504.009.000	\$ 3.507.270.996	1%	0%
Cepitá	\$ 3.307.879.000	NO REPORTÓ	NO REPORTÓ	-100%	NO REPORTÓ
Santa Bárbara - Santander	\$ 3.261.988.000	\$ 3.272.957.000	\$ 3.767.537.354	0%	15%
Palmar	\$ 3.232.595.000	\$ 3.518.986.000	NO REPORTÓ	9%	-100%
Confines	\$ 3.201.660.000	\$ 3.783.166.000	\$ 3.494.960.079	18%	-8%
Enciso	\$ 3.120.240.000	\$ 3.462.128.000	\$ 3.448.779.862	11%	0%
Charta	\$ 3.102.871.000	\$ 3.195.962.000	NO REPORTÓ	3%	-100%
El Guacamayo	\$ 3.047.267.000	\$ 3.481.039.000	\$ 4.451.877.148	14%	28%
Palmas del Socorro	\$ 3.018.156.000	\$ 3.334.693.000	\$ 3.166.617.965	10%	-5%
California	\$ 2.951.032.000	\$ 2.734.871.000	\$ 2.989.752.000	-7%	9%
Cabrera - Santander	\$ 2.275.573.000	\$ 2.921.574.000	\$ 2.985.399.544	28%	2%
Guapotá	\$ 2.243.080.000	\$ 2.556.956.000	\$ 2.518.540.674	14%	-2%
Vetas	\$ 1.650.128.000	\$ 1.723.800.000	\$ 1.996.753.428	4%	16%

## PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORIA 2016

- \$1 peso de la Contraloría vigila \$247 pesos.
- Cuentan con \$7.777 millones para vigilar 212 sujetos vigilados con un presupuesto de \$1.9 Billones .



## CÓMO SE CONTRATA

- La licitación pública supera la contratación directa en \$259 mil millones (28%).



Licitación Pública \$450

Contratación  
Directa \$350

Otras  
modalidades  
\$200

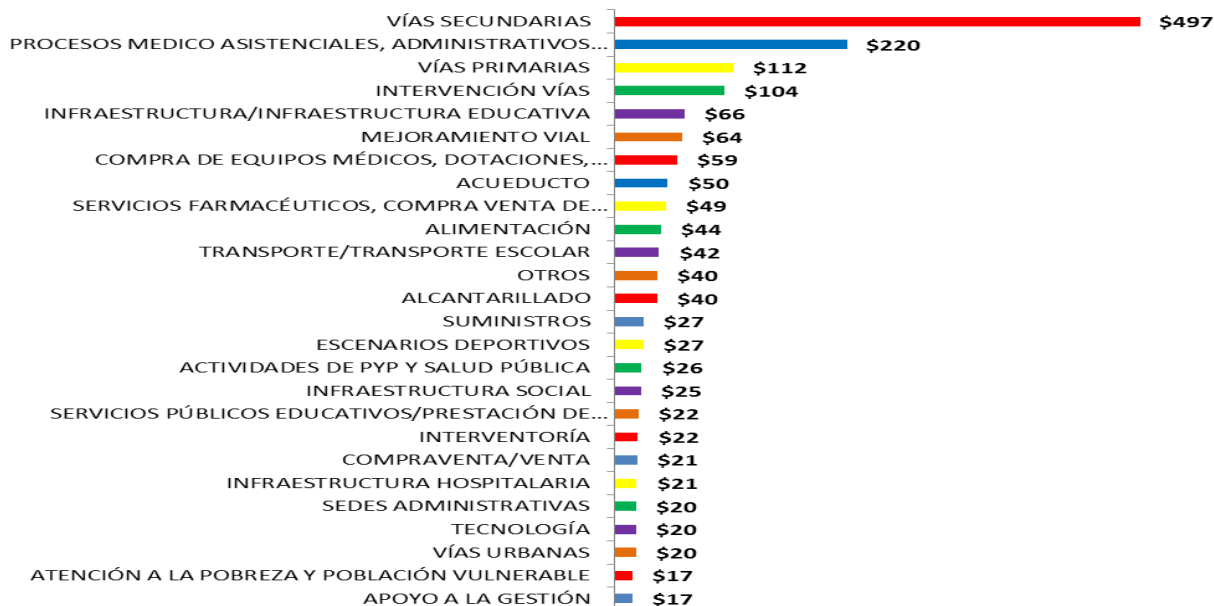
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	VALOR CONTRATO
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.167.905.458.673
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 908.940.340.151
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 255.898.941.022
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 93.298.401.898
OTROS	\$ 62.685.081.566
SIN CLASIFICAR	\$ 59.519.900.078
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 42.041.830.650
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.590.289.954.038</b>

Cifras en miles de millones.



# QUÉ SE CONTRATA

- Los principales objetos que se contrataron fueron: Vías Secundarias por \$497.014 millones, procesos medico asistenciales \$219.786, Vías primarias \$112,358 millones.

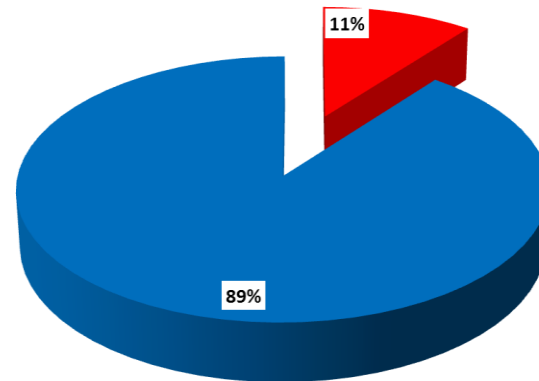


Cifras en miles de millones.

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$110 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



■ ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO

■ OTROS CONTRATISTAS

# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de contratistas representa el 35 % de la contratación \$917 mil millones de pesos.

No	CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
1	CONSORCIO CONECTIVIDAD VIAL SAN GIL	TRANSPORTE	\$ 185.046.480.906
	<b>TOTAL CONSORCIO CONECTIVIDAD VIAL SAN GIL</b>		<b>\$ 185.046.480.906</b>
2	UNIDOS POR SANTANDER S.A.S.	TRANSPORTE	\$ 146.507.480.470
	<b>TOTAL UNIDOS POR SANTANDER S.A.S.</b>		<b>\$ 146.507.480.470</b>
3	CONSORCIO VIAL PUERTA DEL SOL	TRANSPORTE	\$ 112.358.375.673
	<b>TOTAL CONSORCIO VIAL PUERTA DEL SOL</b>		<b>\$ 112.358.375.673</b>
4	CONSORCIO VIAS Y EQUIPOS 2017	TRANSPORTE	\$ 66.768.112.157
	<b>TOTAL CONSORCIO VIAS Y EQUIPOS 2017</b>		<b>\$ 66.768.112.157</b>
5	CONSORCIO VELEÑO	TRANSPORTE	\$ 47.219.828.184
	<b>TOTAL CONSORCIO VELEÑO</b>		<b>\$ 47.219.828.184</b>
6	JUEGOS Y APUESTAS LA PERLA	CONCESIONES Y APUESTAS	\$ 43.996.184.254
	<b>TOTAL JUEGOS Y APUESTAS LA PERLA</b>		<b>\$ 43.996.184.254</b>
7	CONSORCIO VIAS Y EQUIPOS 2015	TRANSPORTE	\$ 36.364.356.680
	<b>TOTAL CONSORCIO VIAS Y EQUIPOS 2015</b>		<b>\$ 36.364.356.680</b>
8	CORPORACIÓN SIN ANIMO DE LUCRO DE MEDICOS ESPECIALISTAS CORMEDES	SALUD	\$ 22.744.672.243
	<b>TOTAL CORPORACIÓN SIN ANIMO DE LUCRO DE MEDICOS ESPECIALISTAS CORMEDES</b>		<b>\$ 22.744.672.243</b>
10	DARSALUD AT	SALUD	\$ 18.250.926.966
	<b>TOTAL DARSALUD AT</b>		<b>\$ 18.250.926.966</b>
11	UNIÓNTEMPORAL ANANIAS SANTAN	EDUCACION	\$ 16.573.362.696
	<b>TOTAL UNIÓNTEMPORAL ANANIAS SANTAN</b>		<b>\$ 16.573.362.696</b>

## TOP 30 CONTRATISTAS

No	CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
12	UNIÓN TEMPORAL REFORZAMIENTO 2015	INFRAESTRUCTURA	\$ 15.278.888.802
	<b>TOTAL UNIÓN TEMPORAL REFORZAMIENTO 2015</b>		<b>\$ 15.278.888.802</b>
13	CONSORCIO PALACIO MUNICIPAL RIONEGRO	INFRAESTRUCTURA	\$ 15.007.336.986
	<b>TOTAL CONSORCIO PALACIO MUNICIPAL RIONEGRO</b>		<b>\$ 15.007.336.986</b>
14	EMPRESA COOPERATIVA DE SERVICIOS PROFESIONALES - EMPSENA	EDUCACION	\$ 14.762.403.980
		SERVICIOS GENERALES/ASEO/CAFETERIA	\$ 49.992.896
	<b>TOTAL EMPRESA COOPERATIVA DE SERVICIOS PROFESIONALES - EMPSENA</b>		<b>\$ 14.812.396.876</b>
15	CONSORCIO EL BOSQUE 2014	INFRAESTRUCTURA	\$ 14.731.534.349
	<b>TOTAL CONSORCIO EL BOSQUE 2014</b>		<b>\$ 14.731.534.349</b>
16	SISTEMAS Y COMPUTADORES S.A.	OTROS	\$ 819.999.988
		TELECOMUNICACIONES	\$ 13.348.202.656
	<b>TOTAL SISTEMAS Y COMPUTADORES S.A.</b>		<b>\$ 14.168.202.644</b>
17	CONSORCIO SANTANDER LOGISTICO 2014	EDUCACION	\$ 3.444.504.067
		OTROS	\$ 409.707.500
		TRANSPORTE	\$ 9.360.675.469
	<b>TOTAL CONSORCIO SANTANDER LOGISTICO 2014</b>		<b>\$ 13.214.887.036</b>
18	CONSORCIO SAN FRANCISCO	TRANSPORTE	\$ 13.014.522.583
	<b>TOTAL CONSORCIO SAN FRANCISCO</b>		<b>\$ 13.014.522.583</b>
19	IMOCOM S.A.	EDUCACION	\$ 76.508.000
		OTROS	\$ 12.000.000.000
	<b>TOTAL IMOCOM S.A.</b>		<b>\$ 12.076.508.000</b>
20	UNIÓN TEMPORAL EDUCA DIGITAL	CIENCIA Y TECNOLOGIA	\$ 11.947.754.609
	<b>TOTAL UNIÓN TEMPORAL EDUCA DIGITAL</b>		<b>\$ 11.947.754.609</b>
21	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACION Y DEPORTE	EDUCACION	\$ 2.943.299.693
		OTROS	\$ 8.949.510.526
		PUBLICIDAD Y EVENTOS	\$ 4.000.000
	<b>TOTAL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACION Y DEPORTE</b>		<b>\$ 11.896.810.219</b>

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

# TOP 30 CONTRATISTAS

No	CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
22	TRANSPORTES EL DORADO S.A.S	EDUCACION	\$ 10.339.784.298
		OTROS	\$ 179.933.200
	<b>TOTAL TRANSPORTES EL DORADO S.A.S</b>		<b>\$ 10.519.717.498</b>
23	HERNANDEZ ABRIL INES ESTELA	GESTION PUBLICA	\$ 9.996.000.000
		SALUD	\$ 6.000.000
	<b>TOTAL HERNANDEZ ABRIL INES ESTELA</b>		<b>\$ 10.002.000.000</b>
24	CAJA SANTANDEREANA DE SUBSIDIO FAMILIAR CAJASAN	EDUCACION	\$ 433.056.000
		OTROS	\$ 3.051.268.867
		SALUD	\$ 43.687.706
		SOCIAL	\$ 6.034.943.801
	<b>TOTAL CAJA SANTANDEREANA DE SUBSIDIO FAMILIAR CAJASAN</b>		<b>\$ 9.562.956.374</b>
25	FUNDACIÓN CENTRO VIDA TERESA DE JESUS	OTROS	\$ 719.568.783
		SOCIAL	\$ 8.780.207.987
	<b>TOTAL FUNDACIÓN CENTRO VIDA TERESA DE JESUS</b>		<b>\$ 9.499.776.770</b>
26	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN PROCESOS DE SALUD	SALUD	\$ 9.463.293.166
	<b>TOTAL COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN PROCESOS DE SALUD</b>		<b>\$ 9.463.293.166</b>
27	CONSORCIO SAN JOAQUIN	EDUCACION	\$ 9.406.050.926
	<b>TOTAL CONSORCIO SAN JOAQUIN</b>		<b>\$ 9.406.050.926</b>

## TOP 30 CONTRATISTAS SANTANDER

No	CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
28	EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO DE BIENES Y SERVICIOS DE SANTANDER SERBISAN	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	\$ 225.501.582
		EDUCACION	\$ 27.442.821
		GESTION PUBLICA	\$ 467.031.734
		INFRAESTRUCTURA	\$ 208.554.511
		OTROS	\$ 1.657.028.555
		SALUD	\$ 281.672.281
		SOCIAL	\$ 44.498.508
		TRANSPORTE	\$ 5.731.592.512
		VIVIENDA	\$ 573.219.791
	<b>TOTAL EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO DE BIENES Y SERVICIOS DE SANTANDER SERBISAN</b>		<b>\$ 9.216.542.295</b>
29	COOFUTURO	EDUCACION	\$ 8.001.553.080
		OTROS	\$ 1.070.000.000
	<b>TOTAL COOFUTURO</b>		<b>\$ 9.071.553.080</b>
30	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA COOPERATIVA DE DEPARTAMENTOS Y MUNICIPIOS DE COLOMBIA CODENCO	CULTURA, RECREACION Y DEPORTE	\$ 163.208.792
		EDUCACION	\$ 160.800.000
		GESTION PUBLICA	\$ 105.885.998
		INFRAESTRUCTURA	\$ 1.477.626.629
		OTROS	\$ 818.532.459
		SALUD	\$ 382.999.990
		SEGURIDAD/VIGILANCIA/DEFENSA	\$ 89.999.999
		TRANSPORTE	\$ 5.403.674.626
		VIVIENDA	\$ 446.036.972
	<b>TOTAL ADMINISTRACIÓN PÚBLICA COOPERATIVA DE DEPARTAMENTOS Y MUNICIPIOS DE COLOMBIA CODENCO</b>		<b>\$ 9.048.765.465</b>
<b>TOTAL TOP 30</b>		<b>\$</b>	<b>917.769.277.907,00</b>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>	Contrato de prestación de Servicios 400 de 4 de 11 de 2015	<b>Fecha:</b>	18-07-2014 hasta 30-12-2015
<b>Partes:</b>	<b>INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE SANTANDER-UNIÓN TEMPORAL</b>		
<b>Objeto:</b>	Financiación de la participación de la delegación Santandereana en los Juegos Nacionales,		
<b>Valor :</b>	<b>\$2.791.159.552</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presunta celebración indebida de contrato ya que el director de Indersantander solamente tenía autorización para contratar hasta 2.000 MM, según el acuerdo 002 de 2015</li> <li>• Liquidación del citado contrato con una modificación considerable en algunos de los ítems previstos, por cuanto a las justas deportivas asistió menos personal del previsto, por el que se</li> <li>• Presunta cancelación de precios muy superiores a los acordados.</li> <li>• Presunto direccionamiento en el proceso licitatorio para los Juegos nacionales.</li> </ul>		

Fuente :[www.vanguardia.com/area-metropolitana/bucaramanga/343674-juegos-nacionales-orgullo-o-feria-de-irregularidades](http://www.vanguardia.com/area-metropolitana/bucaramanga/343674-juegos-nacionales-orgullo-o-feria-de-irregularidades)

1/4

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>	3296 de 2014	<b>Fecha:</b>	06/07/1905
<b>Partes:</b>	<b>DEPARTAMENTO DE SANTANDER- CONSORCIO VÍAS Y EQUIPOS 2017</b>		
<b>Objeto:</b>	Trabajos de rehabilitación del tramo San Vicente-La Renta el cual tiene una extensión de 8.500 metros el cual consistía en la pavimentación de cuatro tramos: Uno de 4.100 metros y los tres restantes “con más de un kilómetro” como reza el contrato.		
<b>Valor :</b>	<b>\$38.297.875.094</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anuncio del gobierno departamental y la firma contratista, en referencia que de los 8.500 metros de los que habla el contrato para ser rehabilitados, solo se entregará poco más del 50%</li> <li>• No se contemplaron estudios para cierta cantidad de obras que fueron adicionadas, en las que se invertirían cerca del 80% de los \$38.297'875.074 asignados para la pavimentación total del tramo.</li> </ul>		

Fuente : [http://periodicoportada.com/otra\\_irresponsabilidad.html](http://periodicoportada.com/otra_irresponsabilidad.html)



# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>	5603 de 2013	<b>Fecha:</b>	05/07/1905
<b>Partes:</b>	<b>DEPARTAMENTO DE SANTANDER- CESAR IVAN GIL SILVA</b>		
<b>Objeto:</b>	Remodelación del teatro municipal Manuela Beltrán del municipio de El Socorro departamento de Santander y mantenimiento de la Iglesia San Laureano de Bucaramanga como símbolo del patrimonio cultural del municipio de Bucaramanga Departamento de Santander”		
<b>Valor :</b>	<b>\$2.400.000.000</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presunto Incumplimiento, en el desarrollo del contrato no 5603 de 2013, en cuanto a la realización de las obras como las correspondientes al ascensor, el fluido eléctrico entre otras cosas y detalles que no permiten el uso normal del mismo, se resalta que este contrato ya se encuentra con recibo final y acta de liquidación de diciembre de 2015.</li> </ul>		

Fuentes: <http://www.vanguardia.com/santander/comunera/358783-denunciaron-irregularidades-en-el-contrato-del-teatro> y <http://www.vanguardia.com/santander/comunera/358783-denunciaron-irregularidades-en-el-contrato-del-teatro>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>	2003	<b>Fecha:</b>	Liquidado 01/12/2015
<b>Partes:</b>	<b>GOBERNACIÓN DE SANTANDER - CONSORCIO V.A.S.C.A.</b>		
<b>Objeto:</b>	Contratar los trabajos de ejecución del vaso dique e impermeabilización de la represa la batanera		
<b>Valor :</b>	<b>\$9.000.000.000</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evacuación de 69 familias ubicadas en los municipios de Guepsa, Chipatá y Velez ,tras el colapso de muro de contención, por millonaria obra que asciende a un valor aproximado de 9.000 millones de pesos, obra entregada el pasado 18 de diciembre de 2015 y la cual inicio su llenado hace 2 semanas.</li> </ul>		

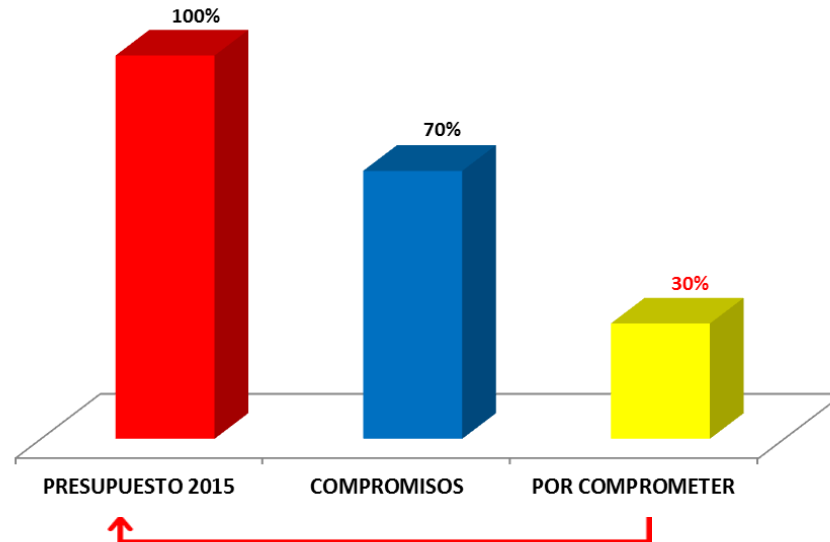
Fuente <http://www.vanguardia.com/santander/velez/132193-gobernacion-adjudico-contrato-para-represa> y <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/emergencia-en-velez-por-desbordamiento-de-represa/16614488>

**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DE BUCARAMANGA**

Equipo GIA  
14/06/2016

## RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

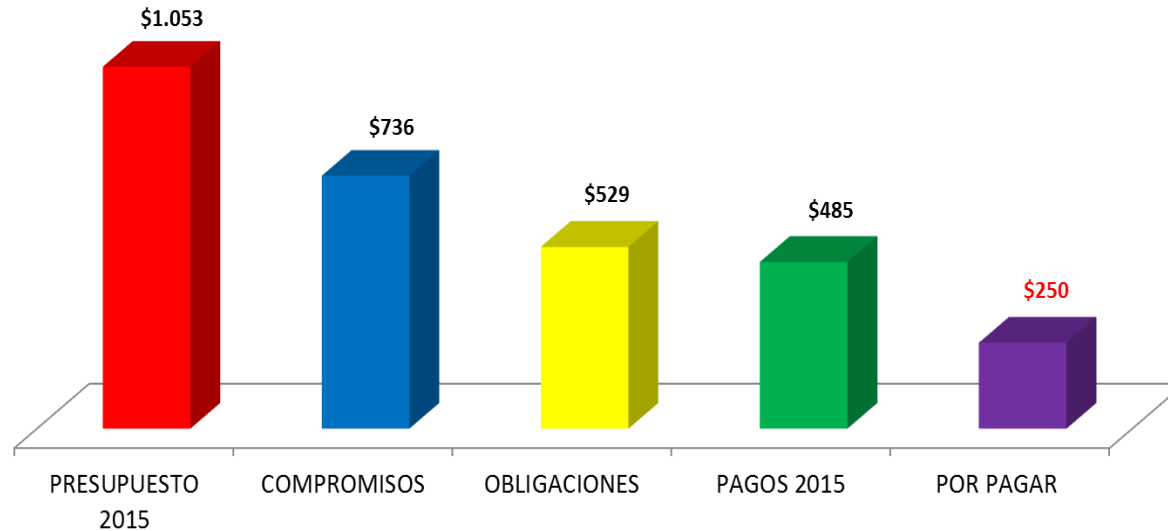
- \$316 mil millones (30% del presupuesto)



PRESUPUESTO 2015	COMPROMISOS	POR COMPROMETER
\$ 1.053.363.888.000	\$ 736.501.556.000	\$ 316.862.332.000

# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$250 mil millones (26%)



Cifras en miles de millones

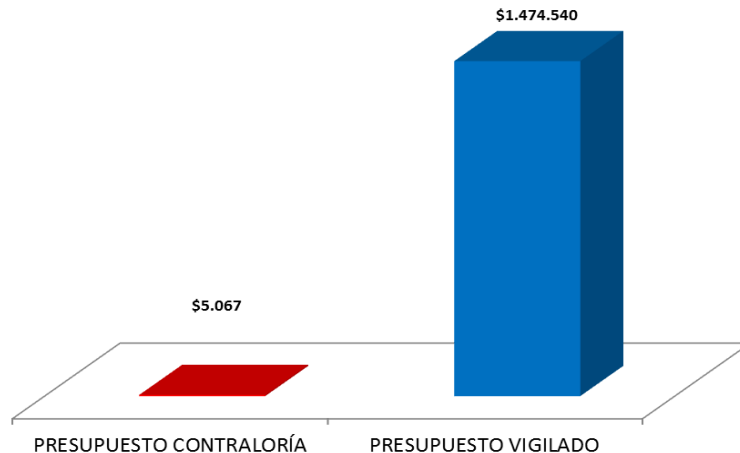
# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	2015	2016,0
Departamento de Santander	\$ 949.382.136.411	\$ 1.185.140.688.127	\$ 1.275.481.466.156	25%	8%
<b>Bucaramanga</b>	<b>\$ 907.898.826.000</b>	<b>\$ 870.954.189.000</b>	<b>\$ 933.704.338.145</b>	-4%	7%
Barrancabermeja	\$ 367.252.210.673	\$ 404.509.826.336	\$ 411.468.251.019	10%	2%
Floridablanca	\$ 206.892.981.462	\$ 230.290.765.799	\$ 273.168.115.183	11%	19%
Girón	\$ 148.634.520.000	\$ 148.857.732.000	\$ 143.836.000.000	0%	-3%
Piedecuesta	\$ 112.399.473.000	\$ 130.809.842.000	\$ 140.271.555.243	16%	7%
Sabana de Torres	\$ 24.491.933.511	\$ 24.815.656.845	\$ 25.980.047.231	1%	5%
Cimitarra	\$ 23.230.418.000	\$ 26.918.542.000	\$ 28.886.000.000	16%	7%
San Gil	\$ 22.799.949.000	\$ 26.574.542.000	\$ 29.555.527.071	17%	11%
Lebrija	\$ 21.120.644.000	\$ 22.903.562.000	\$ 28.189.777.300	8%	23%
San Vicente de Chucurí	\$ 20.103.435.000	\$ 20.541.140.000	\$ 21.894.256.465	2%	7%
Rionegro - Santander	\$ 20.073.483.000	\$ 23.287.866.000	\$ 20.756.640.178	16%	-11%
Puerto Wilches	\$ 18.046.987.000	\$ 18.164.783.000	\$ 19.920.318.691	1%	10%
Socorro	\$ 15.647.289.000	\$ 17.883.231.000	\$ 19.025.950.937	14%	6%
Vélez	\$ 15.019.916.000	\$ 16.269.241.000	\$ 17.049.517.397	8%	5%
Oiba	\$ 12.854.780.000	\$ 12.692.421.000	\$ 10.719.520.349	-1%	-16%
Barbosa - Santander	\$ 12.783.299.000	\$ 14.184.852.000	\$ 15.763.925.408	11%	11%
El Carmen de Chucuri	\$ 11.948.410.000	\$ 12.040.350.000	\$ 14.130.538.681	1%	17%
Puente Nacional	\$ 11.419.202.000	\$ 12.328.471.000	\$ 13.338.811.256	8%	8%
Málaga	\$ 11.318.785.000	\$ 11.776.602.000	\$ 13.491.470.453	4%	15%
El Playón	\$ 10.452.070.000	\$ 11.139.488.000	\$ 11.699.026.695	7%	5%
Bolívar - Santander	\$ 9.434.049.000	\$ 10.713.965.000	\$ 11.584.237.867	14%	8%
Landázuri	\$ 9.230.208.000	\$ 10.450.575.000	\$ 9.288.189.144	13%	-11%
Suaita	\$ 9.166.345.000	\$ 10.037.098.000	\$ 10.803.035.276	9%	8%
Los Santos	\$ 9.050.838.000	\$ 10.420.338.000	\$ 11.001.354.207	15%	6%
Charalá	\$ 8.611.278.000	\$ 9.390.160.000	\$ 9.949.809.699	9%	6%
Florián	\$ 8.584.444.000	\$ 9.399.783.000	\$ 11.120.536.797	9%	18%
Simacota	\$ 8.552.216.000	\$ 8.807.573.000	\$ 9.061.909.985	3%	3%

Presupuesto vigente 20 de abril 2016.

## PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORIA 2016

- \$1 peso de la Contraloría vigila \$291 pesos.
- Cuentan con \$5.067 millones para vigilar 15 sujetos vigilados con un presupuesto de \$1,4 Billones .



# CÓMO SE CONTRATA

- La contratación directa supera a la licitación pública en \$98 mil millones (62%).



**Contratación Directa**  
**\$450**

**Licitación Pública**  
**\$280**

**Otras Modalidades**  
**\$270**

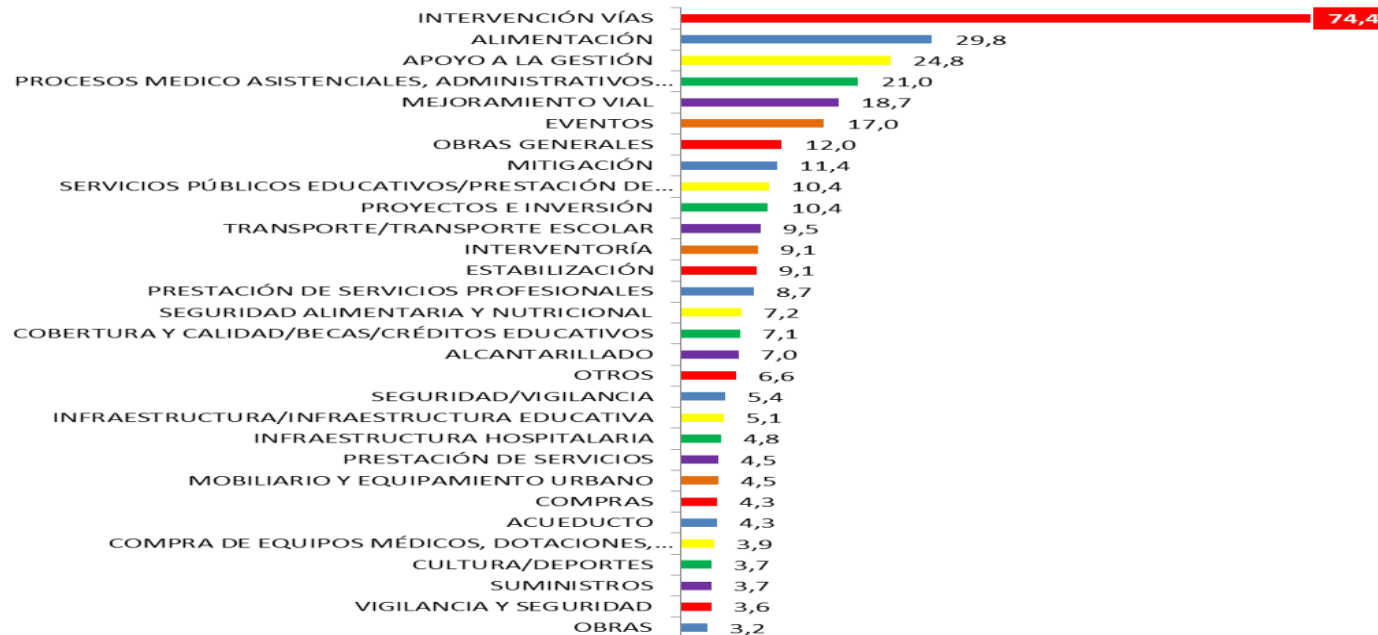
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	VALOR CONTRATO
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 263.349.093.464
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 165.426.610.743
OTROS	\$ 71.557.791.655
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 50.645.739.984
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 13.029.234.980
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 12.057.180.568
NO REPORTÓ	\$ 6.458.655.921
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 582.524.307.315</b>

Cifras en miles de millones.



# QUÉ SE CONTRATA

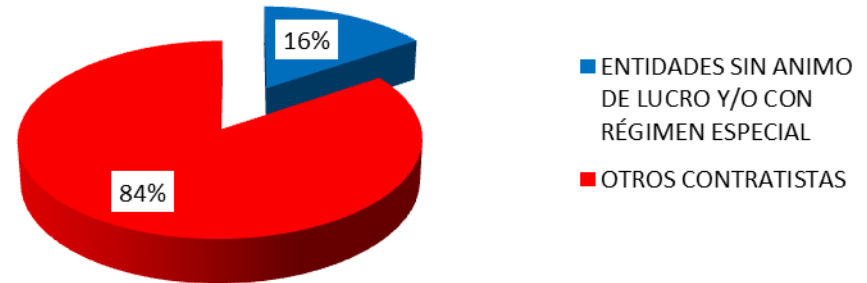
- Los principales objetos que se contrataron fueron: Intervención de vías \$74 mil millones, Alimentación \$29 mil millones y Apoyo a la gestión \$24 mil millones.



Cifras en miles de millones.

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$160 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de Contratistas, representa el 50% de la Contratación \$ 513 millones de pesos .

No	CONTRATISTA	TEMA OBJETO	VALOR CONTRATO
1	UNIÓN TEMPORAL INTERCAMBIADOR 15 ND	INTERVENCION VIAS	\$ 45.317.679.805
	<b>TOTAL UNIÓN TEMPORAL INTERCAMBIADOR 15 ND</b>		\$ 45.317.679.805
2	CONSORCIO CONEXIONES 2014	INTERVENCION VIAS	\$ 18.413.084.170
	<b>TOTAL CONSORCIO CONEXIONES 2014</b>		\$ 18.413.084.170
3	COOSEHEROICA/DAVID REINALDO CAMACHO BENITEZ	ALIMENTACION	\$ 16.497.253.390
	<b>TOTAL COOSEHEROICA/DAVID REINALDO CAMACHO BENITEZ</b>		\$ 16.497.253.390
4	CONSORCIO AREA METROPOLITANA	MEJORAMIENTO VIAL	\$ 16.065.001.181
	<b>TOTAL CONSORCIO AREA METROPOLITANA</b>		\$ 16.065.001.181
5	JULIO CESAR GOMEZ SUAREZ	NO REPORTO	\$ 15.051.415.000
	<b>TOTAL JULIO CESAR GOMEZ SUAREZ</b>		\$ 15.051.415.000
6	TRANSPORTES CALDERON S.A	APOYO A LA GESTION	\$ 343.455.000
		ESCOLAR	\$ 2.313.800.000
		EVENTOS	\$ 1.010.000
		TRANSPORTE/TRANSPORTE ESCOLAR	\$ 9.185.905.230
		NO REPORTO	\$ 3.877.500
	<b>TOTAL TRANSPORTES CALDERON S.A</b>		\$ 11.848.047.730
7	UNION TEMPORAL OBRAS COMUNITARIAS	MITIGACION	\$ 11.425.760.663
	<b>TOTAL UNION TEMPORAL OBRAS COMUNITARIAS</b>		\$ 11.425.760.663
8	GOMEZ AYALA DARIO AUGUSTO	APOYO A LA GESTION	\$ 10.807.500.000
	<b>TOTAL GOMEZ AYALA DARIO AUGUSTO</b>		\$ 10.807.500.000
9	UNION TEMPORAL COMUNA 8	ESTABILIZACION	\$ 9.063.912.416
	<b>TOTAL UNION TEMPORAL COMUNA 8</b>		\$ 9.063.912.416
10	UNIÓN TEMPORAL RAMAC ND	OBRAS GENERALES	\$ 8.837.117.533
	<b>TOTAL UNIÓN TEMPORAL RAMAC ND</b>		\$ 8.837.117.533

# TOP 30 CONTRATISTAS

No	CONTRATISTA	TEMA OBJETO	VALOR CONTRATO
11	FUNDACIÓN ENLACE ND	ALIMENTACION	\$ 8.608.500.000
	<b>TOTAL FUNDACIÓN ENLACE ND</b>		\$ 8.608.500.000
12	CIA NACIONAL DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DELTHAC LTDA SEGURIDAD	BIENES Y SUMINISTROS	\$ 400.200
		PROYECTOS Y SISTEMAS DE SEGURIDAD	\$ 172.840
		SEGURIDAD	\$ 627.637.030
		SERVICIOS GENERALES, ASEO Y VIGILANCIA PRIVADA	\$ 1.146.064.016
		VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 1.817.947.614
		NO REPORTO	\$ 4.593.042.799
	<b>TOTAL CIA NACIONAL DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DELTHAC LTDA SEGURIDAD</b>		\$ 8.185.264.499
13	JAHSALUD IPS CTA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 660.354.010
		PROCESOS MEDICO ASISTENCIALES, ADMINISTRATIVOS	\$ 7.341.641.240
	<b>TOTAL JAHSALUD IPS CTA</b>		\$ 8.001.995.250
14	SECRETARIADO ARQUIDIOCESANO DE PASTORAL SOCIAL ND	ALIMENTACION	\$ 153.050.000
		SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	\$ 6.641.660.000
	<b>TOTAL SECRETARIADO ARQUIDIOCESANO DE PASTORAL SOCIAL ND</b>		\$ 6.794.710.000
15	ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA S.A. E.S.P	ACUEDUCTO	\$ 3.085.242.880
		ALCANTARILLADO	\$ 3.010.577.787
		EVENTOS/PUBLICIDAD	\$ 334.619
		OTROS	\$ 529.548
	<b>TOTAL ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA S.A. E.S.P</b>		\$ 6.096.684.834
16	FUNDACIÓN FERIA BONITA	EVENTOS	\$ 5.500.000.000
		NO REPORTO	\$ 200.000.000
	<b>TOTAL FUNDACIÓN FERIA BONITA</b>		\$ 5.700.000.000
17	JULIAN ANDRES SERRANO GOMEZ	INTERVENCION VIAS	\$ 982.989.601
		OBRAS	\$ 3.154.000.000
		RELLENO SANITARIO/RESIDUOS SOLIDOS	\$ 720.130.348
		NO REPORTO	\$ 45.553.200
	<b>TOTAL JULIAN ANDRES SERRANO GOMEZ</b>		\$ 4.902.673.149
18	CONSORCIO RED ELECTRICA HUS 2015	INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	\$ 4.297.348.237
	<b>TOTAL CONSORCIO RED ELECTRICA HUS 2015</b>		\$ 4.297.348.237
19	ALIANZA COLOMBO FRANCESA	OTROS	\$ 4.126.091.320
	<b>TOTAL ALIANZA COLOMBO FRANCESA</b>		\$ 4.126.091.320

Fuente: SECOPI-Medios de comunicación (Construcción propia).

# TOP 30 CONTRATISTAS

No	CONTRATISTA	TEMA OBJETO	VALOR CONTRATO
20	CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA	APOYO A LA GESTION	\$ 648.983.385
		CULTURA	\$ 583.750.070
		CULTURA/DEPORTES	\$ 2.200.000.000
		OTROS	\$ 200.000.000
		NO REPORTO	\$ 450.000.000
<b>TOTAL CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA</b>			\$ 4.082.733.455
21	UNIÓN TEMPORAL COLEGIOS 2014 ND	INFRAESTRUCTURA/INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	\$ 3.739.902.170
<b>TOTAL UNIÓN TEMPORAL COLEGIOS 2014 ND</b>			\$ 3.739.902.170
22	LABORES VERDES AMBIENTALES S.A.S.	NO REPORTO	\$ 3.629.884.229
<b>TOTAL LABORES VERDES AMBIENTALES S.A.S.</b>			\$ 3.629.884.229
23	FOCUS INGENIERÍA LTDA	SEGURIDAD/VIGILANCIA	\$ 2.975.177.202
		VIGILANCIA Y SEGURIDAD	\$ 489.520.000
		<b>TOTAL FOCUS INGENIERÍA LTDA</b>	
24	EICON LTDA	PROYECTOS E INVERSION	\$ 3.043.206.283
		REDES ELECTRICAS	\$ 372.533.984
		<b>TOTAL EICON LTDA</b>	
25	ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	ACTIVIDADES DE PYP Y SALUD PUBLICA	\$ 80.000.000
		NO REPORTO	\$ 3.181.609.646
		<b>TOTAL ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA</b>	
26	DISTRIBUIDORA DE MATERIALES INDUSTRIALES DIMAT E.U	COMPRAS	\$ 3.200.770.055
		<b>TOTAL DISTRIBUIDORA DE MATERIALES INDUSTRIALES DIMAT E.U</b>	
27	ASOCIACION SANTANDEREANA PRO-NIÑO RETARDADO MENTAL	APOYO A LA GESTION	\$ 2.784.993.600
		EVENTOS	\$ 40.000.000
		NO REPORTO	\$ 246.510.000
		<b>TOTAL ASOCIACION SANTANDEREANA PRO-NIÑO RETARDADO MENTAL</b>	
28	CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE OBRAS CIVILES LTDA	INTERVENCION VIAS	\$ 3.044.022.025
		<b>TOTAL CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE OBRAS CIVILES LTDA</b>	
29	PORTILLA GLADYS JUDITH	NO REPORTO	\$ 2.819.600.000
		<b>TOTAL PORTILLA GLADYS JUDITH</b>	
30	FUNDACIÓN COLOMBO ALEMANA VOLVER A SONREIR.	ALIMENTACION	\$ 2.205.030.416
		INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	\$ 538.270.500
		<b>TOTAL FUNDACIÓN COLOMBO ALEMANA VOLVER A SONREIR.</b>	
<b>TOTAL TOP 30</b>			\$ 513.027.605.484

Fuente: SECOP-Medios de comunicación (Construcción propia).

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>		<b>Fecha:</b>	09/04/2016
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA - OPERADORES DE SERVICIO DE ASEO DE BUCARAMANGA</b>		
<b>Objeto:</b>	Los municipios que actualmente disponen sus residuos sólidos en El Carrasco lo están haciendo de manera antitécnica e irregular, asumiendo los riesgos y consecuencias que esta situación genera, además de que no cuentan con un plan de contingencia real. La procuraduría Delegada para asuntos ambientales generó alertas sobre la omisión en implementar el Plan de Contingencia adoptado en los Decretos de Emergencia Sanitaria lo cual puede ocasionar, suspensión en la prestación del servicio de disposición de residuos sólidos, contaminación ambiental, emergencia sanitaria, peligro aviario y fallas técnicas en la infraestructura del sitio El Carrasco, con las consecuencias de orden administrativo, disciplinario, penal y sancionatorio para los responsables legal y constitucionalmente de garantizar la eficiente prestación de los servicios públicos.		
<b>Valor :</b>	<b>Indeterminado</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presunto incumplimiento del Plan de Contingencia establecido y adoptado por los municipios del área metropolitana de Bucaramanga mediante el decreto 158 del 25 de septiembre de 2015 para evitar el cierre definitivo de Botadero El Carrasco.</li> </ul>		

Fuente <http://www.vanguardia.com/politica/353919> Vanguardia.com - Galvis Ramírez y Cía. S.A .

1/3

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Partes:</b>	<b>MUNICIPIO DE BUCARAMANGA -SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO DE BUCARAMANGA</b>
<b>Objeto:</b>	Fallas en la planeación en el flujo de pasajeros proyectados en la creación del Sistema Metrolínea de Bucaramanga y la falta de operación en lugares claves, como el norte de la ciudad, y ahora este laudo multimillonario, sería fatal para Metrolínea que desde un principio inició mal y la no construcción de la estación PAPI QUIERO PIÑA.
<b>Valor :</b>	<b>\$38.000.000.000</b>
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación de 4 laudos arbitrales en contra del sistema de transporte masivo de Bucaramanga Metrolínea lo cual afecta sus intereses, valor estimado por \$38 mil millones, de los cuales, solo ha cancelado \$5 mil millones, con una posible proyección de pagos por \$33 mil millones.</li> <li>• De las demandas presentadas contra el sistema Metrolínea ya se falló una multa de \$169 mil millones por la no construcción de la estación Papi Quiero Piña.</li> </ul>

**Fuente:** <http://www.vanguardia.com/politica/347921-metrolínea-condenada-por-papi-quiero-piña>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS CRÍTICOS

<b>Contrato:</b>	Obra Pública 22 de 2015	<b>Fecha:</b>	27/02/2015
<b>Partes:</b>	<b>MUNICIPIO DE BUCARAMANGA-UNIÓN TEMPORAL INTERCAMBIADOR 15</b>		
<b>Objeto:</b>	Construcción del parque intercambiador vial avenida quebradaseca con carrera 15 del municipio de Bucaramanga y obras complementarias		
<b>Valor :</b>	<b>\$45.317.679.804</b>		
<b>Riesgo:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presunto Incumplimiento, en el desarrollo del contrato de obra pública 22 de 2015, en el otrosí de adición del plazo no 2 se tenía prevista su finalización el día 25 de abril de 2016, y según noticia de vanguardia liberal no se ha terminado a la fecha.</li> </ul>		

Fuente: <http://www.vanguardia.com/opinion/columnistas/eduardo-munoz-serpa/360339-obras-publicas-inacabables>

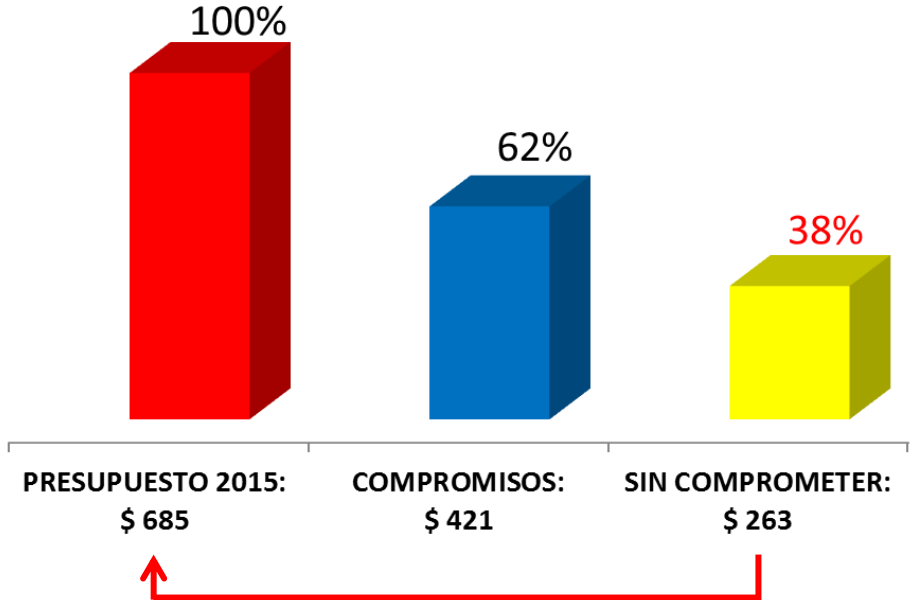


**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA MUNICIPAL DE BARRANCABERMEJA**

Equipo GIA  
14/06/2016

# RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

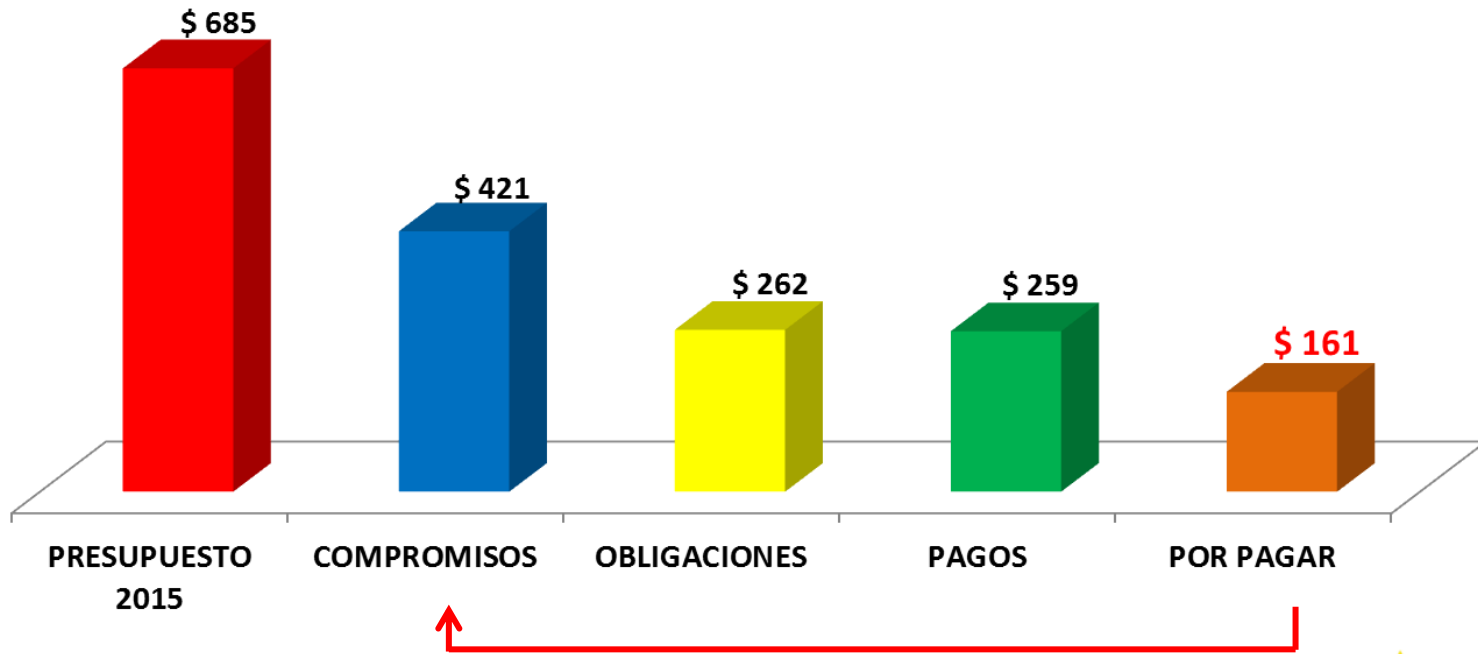
- \$263 mil millones (38% del presupuesto).
- La variación del presupuesto 2015 fue de 69%.



PRESUPUESTO	COMPROMISOS	SIN COMPROMETER
\$ 685.420.923.397	\$ 421.559.349.684	\$ 263.861.573.713

# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$161 mil millones (38% de los compromisos).



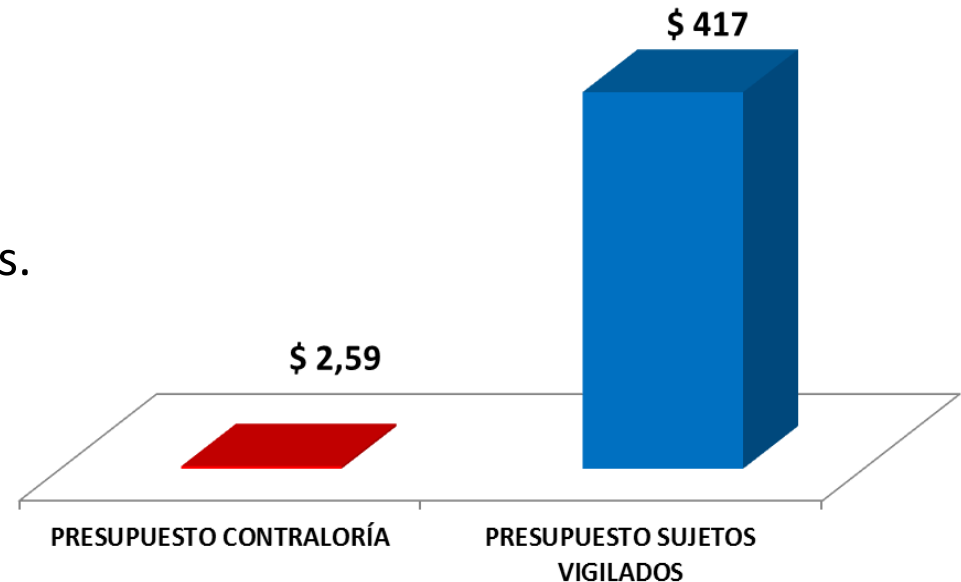
Cifras en miles de millones

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

NOMBRE ENTIDAD	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	2015	2016
Departamento de Santander	\$ 949.382.136.411	\$ 1.185.140.688.127	\$ 1.275.481.466.156	25%	8%
Bucaramanga	\$ 907.898.826.000	\$ 870.954.189.000	\$ 933.704.338.145	-4%	7%
<b>Barrancabermeja</b>	<b>\$ 367.252.210.673</b>	<b>\$ 404.509.826.336</b>	<b>\$ 411.468.251.019</b>	10%	2%
Floridablanca	\$ 206.892.981.462	\$ 230.290.765.799	\$ 273.168.115.183	11%	19%
Girón	\$ 148.634.520.000	\$ 148.857.732.000	\$ 143.836.000.000	0%	-3%
Piedecuesta	\$ 112.399.473.000	\$ 130.809.842.000	\$ 140.271.555.243	16%	7%
Sabana de Torres	\$ 24.491.933.511	\$ 24.815.656.845	\$ 25.980.047.231	1%	5%
Cimitarra	\$ 23.230.418.000	\$ 26.918.542.000	\$ 28.886.000.000	16%	7%
San Gil	\$ 22.799.949.000	\$ 26.574.542.000	\$ 29.555.527.071	17%	11%
Lebrija	\$ 21.120.644.000	\$ 22.903.562.000	\$ 28.189.777.300	8%	23%
San Vicente de Chucurí	\$ 20.103.435.000	\$ 20.541.140.000	\$ 21.894.256.465	2%	7%
Rionegro - Santander	\$ 20.073.483.000	\$ 23.287.866.000	\$ 20.756.640.178	16%	-11%
Puerto Wilches	\$ 18.046.987.000	\$ 18.164.783.000	\$ 19.920.318.691	1%	10%
Socorro	\$ 15.647.289.000	\$ 17.883.231.000	\$ 19.025.950.937	14%	6%
Vélez	\$ 15.019.916.000	\$ 16.269.241.000	\$ 17.049.517.397	8%	5%
Oiba	\$ 12.854.780.000	\$ 12.692.421.000	\$ 10.719.520.349	-1%	-16%
Barbosa - Santander	\$ 12.783.299.000	\$ 14.184.852.000	\$ 15.763.925.408	11%	11%
El Carmen de Chucurí	\$ 11.948.410.000	\$ 12.040.350.000	\$ 14.130.538.681	1%	17%
Puente Nacional	\$ 11.419.202.000	\$ 12.328.471.000	\$ 13.338.811.256	8%	8%
Málaga	\$ 11.318.785.000	\$ 11.776.602.000	\$ 13.491.470.453	4%	15%
El Playón	\$ 10.452.070.000	\$ 11.139.488.000	\$ 11.699.026.695	7%	5%

## PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORÍA 2016

- Presupuesto de la contraloría \$2.585 millones.
- 8 sujetos vigilados con un presupuesto de \$417 mil millones.
- \$1 peso de la Contraloría vigila \$161 pesos.



Cifras en miles de millones

## CÓMO SE CONTRATA

- La contratación directa supera a la licitación pública en \$118 mil millones (85%).



**Contratación  
directa \$580**

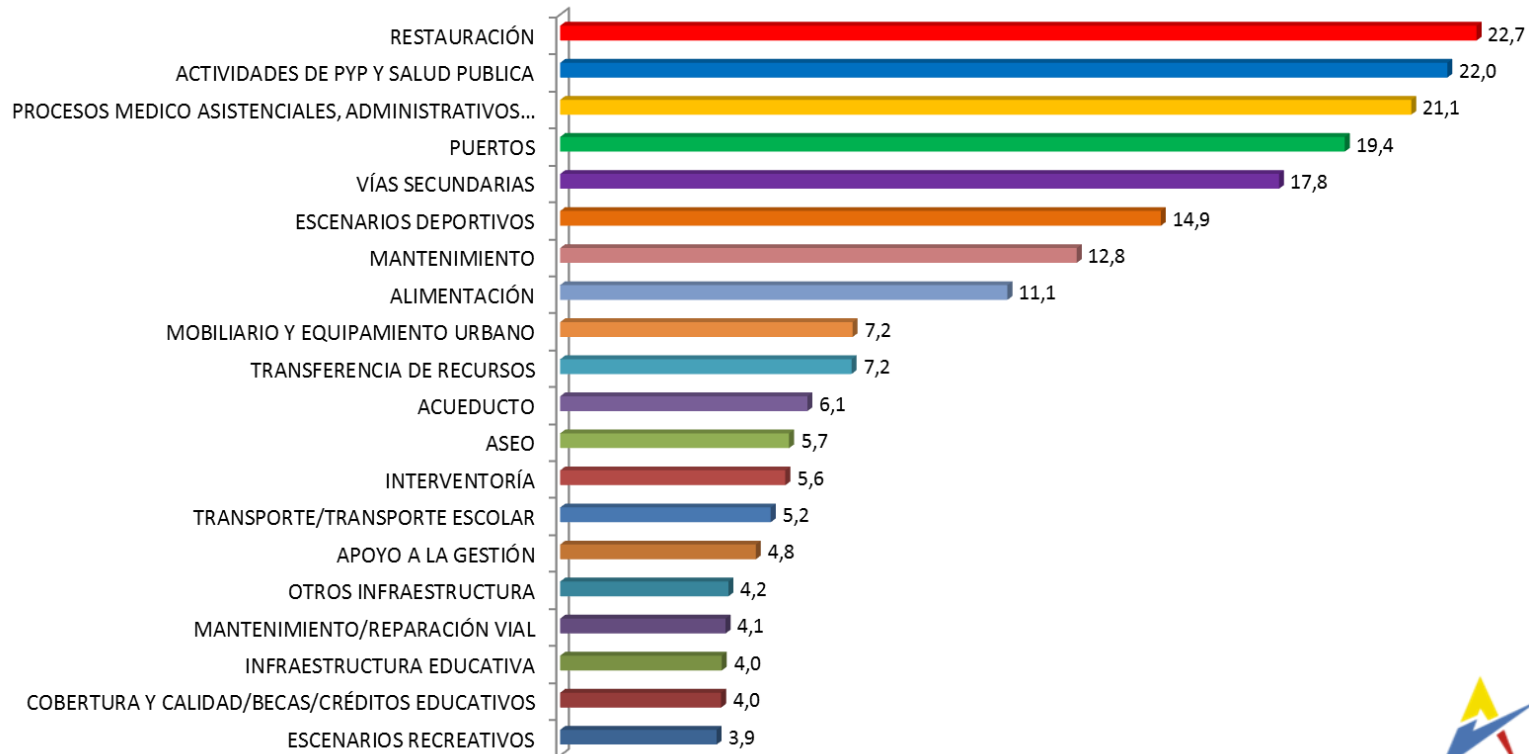
**Licitación  
pública \$320**

**Otros  
\$100**

MODALIDAD	VALOR
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 257.743.150.126
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 139.600.230.242
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 31.955.803.831
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 6.923.884.259
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 5.403.781.188
OTROS	\$ 692.576.079
SIN CLASIFICAR	\$ 328.014.615
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 442.647.440.340</b>

## QUÉ SE CONTRATA

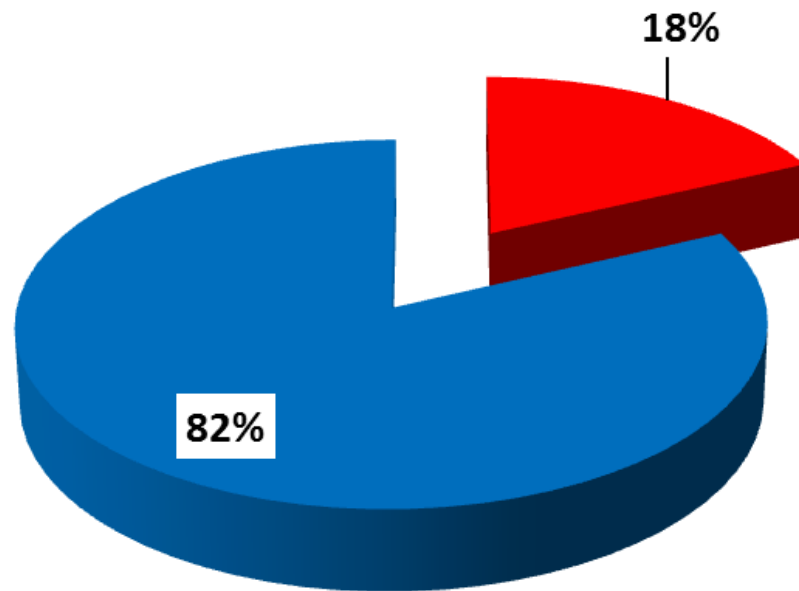
- Los principales objetos que se contrataron fueron: Restauración en Infraestructura \$22 mil millones, actividades de promoción, prevención y salud pública por \$21 mil millones.



Cifras en miles de millones.

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$180 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



■ ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO

■ OTROS CONTRATISTAS



# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de contratistas representa el 40% de la contratación \$174 mil millones de pesos.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
UNIÓN TEMPORAL REPOSICIÓN S & C ND	INFRAESTRUCTURA	\$ 22.676.179.738
<b>Total UNIÓN TEMPORAL REPOSICIÓN S &amp; C ND</b>		<b>\$ 22.676.179.738</b>
CONSORCIO MALECOM 2015	TRANSPORTE	\$ 19.416.702.371
<b>Total CONSORCIO MALECOM 2015</b>		<b>\$ 19.416.702.371</b>
UNIÓN TEMPORAL INSUMOS ASA ND	TRANSPORTE	\$ 14.785.459.528
<b>Total UNIÓN TEMPORAL INSUMOS ASA ND</b>		<b>\$ 14.785.459.528</b>
AGUAS DE BARRANCABERMEJA S.A. E.S.P.	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	\$ 9.186.032.288
	AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	\$ 3.169.107.169
<b>Total AGUAS DE BARRANCABERMEJA S.A. E.S.P.</b>		<b>\$ 12.355.139.457</b>
UNIÓN TEMPORAL Fútbol PARA TODOS	CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$ 10.417.197.600
<b>Total UNIÓN TEMPORAL Fútbol PARA TODOS</b>		<b>\$ 10.417.197.600</b>
TECNISEG	SEGURIDAD	\$ 3.588.876.146
	SEGURIDAD/VIGILANCIA/DEFENSA	\$ 2.271.866.520
	EDUCACIÓN	\$ 1.537.496.849
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 121.860.000
<b>Total TECNISEG</b>		<b>\$ 7.520.099.515</b>
CONSORCIO PARQUE	INFRAESTRUCTURA	\$ 7.236.306.223
<b>Total CONSORCIO PARQUE</b>		<b>\$ 7.236.306.223</b>
UNIÓN TEMPORAL ESTRUCTURA METÁLICA COTRAECO	INFRAESTRUCTURA	\$ 6.574.203.131
<b>Total UNIÓN TEMPORAL ESTRUCTURA METÁLICA COTRAECO</b>		<b>\$ 6.574.203.131</b>
CORPORAC. COMUNITARIA DE MAGD. MEDIO ARCO IRIS	OTROS	\$ 4.912.806.311
	EDUCACIÓN	\$ 1.102.199.000
<b>Total CORPORAC. COMUNITARIA DE MAGD. MEDIO ARCO IRIS</b>		<b>\$ 6.015.005.311</b>
COOPERATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL	EDUCACIÓN	\$ 5.703.491.556
<b>Total COOPERATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL</b>		<b>\$ 5.703.491.556</b>

# TOP 30 CONTRATISTAS

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
COOPERATIVA DE CHOFERES DE BARRANCABERMEJA LTDA.	EDUCACIÓN	\$ 4.885.173.509
<b>Total COOPERATIVA DE CHOFERES DE BARRANCABERMEJA LTDA.</b>		<b>\$ 4.885.173.509</b>
FUNDACIÓN REVIVIR	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 2.913.890.778
	OTROS	\$ 1.192.897.000
	PUBLICIDAD Y EVENTOS	\$ 107.100.000
<b>Total FUNDACIÓN REVIVIR</b>		<b>\$ 4.213.887.778</b>
UNIÓN TEMPORAL VÍAS C Y S	TRANSPORTE	\$ 4.076.267.355
<b>Total UNIÓN TEMPORAL VÍAS C Y S</b>		<b>\$ 4.076.267.355</b>
MONTAJES Y CONTRCC. FERMAR LTDA. ND	INFRAESTRUCTURA	\$ 3.869.956.525
<b>Total MONTAJES Y CONTRCC. FERMAR LTDA. ND</b>		<b>\$ 3.869.956.525</b>
JAHSALUD IPS CTA	SALUD	\$ 3.450.325.401
<b>Total JAHSALUD IPS CTA</b>		<b>\$ 3.450.325.401</b>
FUNDACIÓN TEJIENDO FUTURO	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 1.802.677.751
	OTROS	\$ 1.269.365.987
	SALUD	\$ 246.700.000
<b>Total FUNDACIÓN TEJIENDO FUTURO</b>		<b>\$ 3.318.743.738</b>
SOCIALCOOP	EDUCACIÓN	\$ 3.271.395.175
<b>Total SOCIALCOOP</b>		<b>\$ 3.271.395.175</b>
ARQUITECTOS CONSTRUCTORES Y CONSULTORES	INFRAESTRUCTURA	\$ 3.037.810.337
<b>Total ARQUITECTOS CONSTRUCTORES Y CONSULTORES</b>		<b>\$ 3.037.810.337</b>
COR. PRO. MEDIO ABTE Y FORTALECIMIENT	OTROS	\$ 3.015.336.305
<b>Total COR. PRO. MEDIO ABTE Y FORTALECIMIENT</b>		<b>\$ 3.015.336.305</b>
INGENIERÍA SERVICIOS Y SOLUCIONES SAS ND	TRANSPORTE	\$ 3.001.724.924
<b>Total INGENIERÍA SERVICIOS Y SOLUCIONES SAS ND</b>		<b>\$ 3.001.724.924</b>

# TOP 30 CONTRATISTAS

BARRANCABERMEJA

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y CIENTÍFICO DE COLOMBIA	OTROS	\$ 2.027.888.500
	SALUD	\$ 489.309.986
	INFRAESTRUCTURA	\$ 418.000.000
<b>Total FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y CIENTÍFICO DE COLOMBIA</b>		<b>\$ 2.935.198.486</b>
INGENIERÍA SERVICIOS Y SOLUCIONES S.A.S ND	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	\$ 2.897.345.121
<b>Total INGENIERÍA SERVICIOS Y SOLUCIONES S.A.S ND</b>		<b>\$ 2.897.345.121</b>
UNIÓN TEMPORAL ESTADIO VILLA ZAPATA	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.859.435.945
<b>Total UNIÓN TEMPORAL ESTADIO VILLA ZAPATA</b>		<b>\$ 2.859.435.945</b>
AMERICANA DE SERVICIOS LTDA.	CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$ 1.806.759.639
	SERVICIOS GENERALES/ASEO/CAFETERÍA	\$ 885.456.362
<b>Total AMERICANA DE SERVICIOS LTDA.</b>		<b>\$ 2.692.216.001</b>
REDIBA S.A. E.S.P.	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	\$ 2.682.249.782
<b>Total REDIBA S.A. E.S.P.</b>		<b>\$ 2.682.249.782</b>
UNIÓN TEMPORAL CONSTRUCCIÓN AULAS CASD	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.136.946.749
	SALUD	\$ 462.167.800
<b>Total UNIÓN TEMPORAL CONSTRUCCIÓN AULAS CASD</b>		<b>\$ 2.599.114.549</b>
CORPORACIÓN LIDERAR POR SANTANDER	GESTIÓN PUBLICA	\$ 1.600.140.000
	OTROS	\$ 985.960.000
<b>Total CORPORACIÓN LIDERAR POR SANTANDER</b>		<b>\$ 2.586.100.000</b>
UNIÓN TEMPORAL OBRAS DE URBANISMO ND	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.428.647.950
<b>Total UNIÓN TEMPORAL OBRAS DE URBANISMO ND</b>		<b>\$ 2.428.647.950</b>
CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN DESARROLLO Y LIDERAZGO CONSOLIDAR ND	OTROS	\$ 1.991.828.239
	INFRAESTRUCTURA	\$ 261.720.000
<b>Total CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN DESARROLLO Y LIDERAZGO CONSOLIDAR ND</b>		<b>\$ 2.253.548.239</b>
UNIÓN TEMPORAL URBANISMO DEL SUR	GESTION PUBLICA	\$ 2.108.644.462
<b>Total UNIÓN TEMPORAL URBANISMO DEL SUR</b>		<b>\$ 2.108.644.462</b>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	1672-15	<b>Fecha</b>	20 de agosto de 2015 (Plazo 5 meses)
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA - CONSORCIO MALECÓN 2015</b>		
<b>Objeto:</b>	Construcción del malecón del rio grande de la magdalena fase I (urbanismo borde ciénaga Miramar y perfil vial calle 52) en el municipio de Barrancabermeja.		
<b>Valor:</b>	<b>\$19,419,333,204</b>		
<b>Riesgo:</b>	<b>DENUNCIAS POR INCUMPLIMIENTO EN LA OBRA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La obra estuvo paralizada 4 meses y ya superó el plazo de ejecución.</li> <li>• Se adicionaron \$8 mil millones al costo inicial del proyecto.</li> </ul>		

**Fuente:** <http://www.vanguardia.com/santander/barrancabermeja/346710-obra-del-malecon-recibio-adicion-de-8-mil-millones>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	0694-15 Y 1720-15	<b>Fecha</b>	20 de abril de 2015 y 09 de octubre de 2015
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA - COOPERATIVA PARA EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES CODECOM.</b>		
<b>Objeto:</b>	Programa de alimentación escolar ración preparada en el sitio desayunos y almuerzos y raciones industrializadas para los estudiantes del sector educativo oficial del municipio de Barrancabermeja.		
<b>Valor:</b>	<b>\$ 4,960,239,675</b>		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>DENUNCIAS POR PRESUNTAS IRREGULARIDADES EN EJECUCIÓN DEL PAE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El contrato se firmo directo (urgencia manifiesta).</li> <li>• Denuncias sobre los socios, por presunta evasión en la afiliación y pago de prestaciones sociales a los trabajadores.</li> <li>• El contrato de 2016 se volvió a firmar con el mismo contratista.</li> </ul>		

**Fuente:** <http://lasillavacia.com/historia/los-due-os-de-la-alimentaci-n-escolar-en-santander-55836>

Fuente: SECOP-Medios de comunicación (Construcción propia).

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	1673-15	<b>Fecha</b>	31 de agosto de 2015
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA - CONSORCIO PARQUE</b>		
<b>Objeto:</b>	Construcción de una cubierta con obras de remodelación y adecuación urbanística del parque infantil en el municipio de Barrancabermeja.		
<b>Valor:</b>	<b>\$7,236,813,366</b>		
<b>Riesgo:</b>	<b>INCUMPLIMIENTO EN LOS PLAZOS DE EJECUCIÓN DE LA OBRA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El plazo de ejecución de 6 meses ya se venció.</li> <li>• La obra registra un avance del 40%.</li> </ul>		

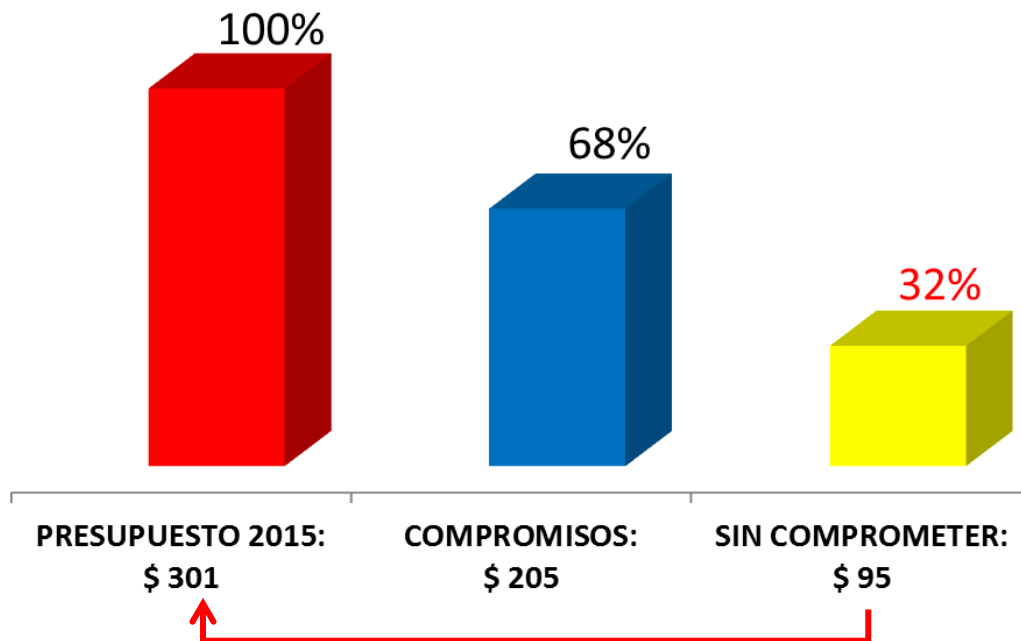
**Fuente:** <http://www.vanguardia.com/santander/barrancabermeja/346573-obra-en-el-parque-infantil-registra-un-35-de-avance>

**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA MUNICIPAL DE FLORIDABLANCA**

Equipo GIA  
14/06/2016

## RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

- \$95 mil millones (32% del presupuesto).
- La variación del presupuesto 2015 fue de 31%.

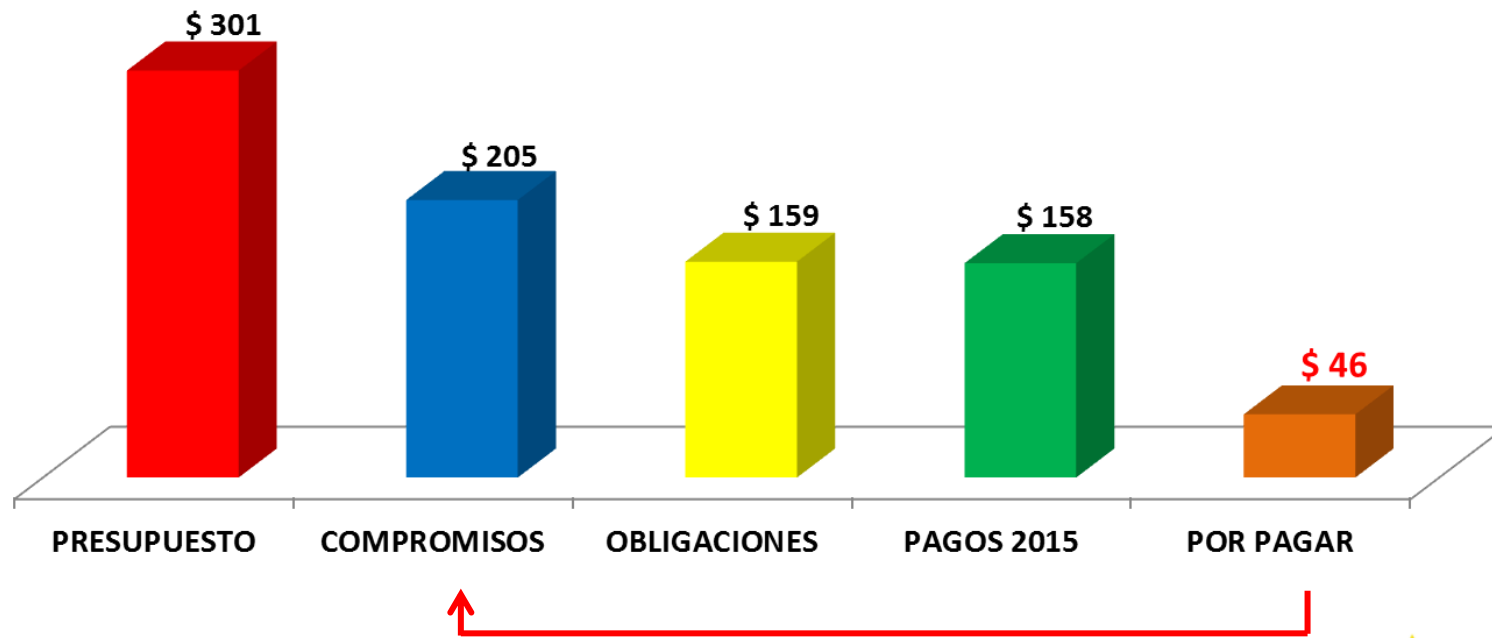


PRESUPUESTO	COMPROMISOS	SIN COMPROMETER
\$ 301.403.020.391	\$ 205.479.145.795	\$ 95.923.874.596



# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$46 mil millones (23% de los compromisos).



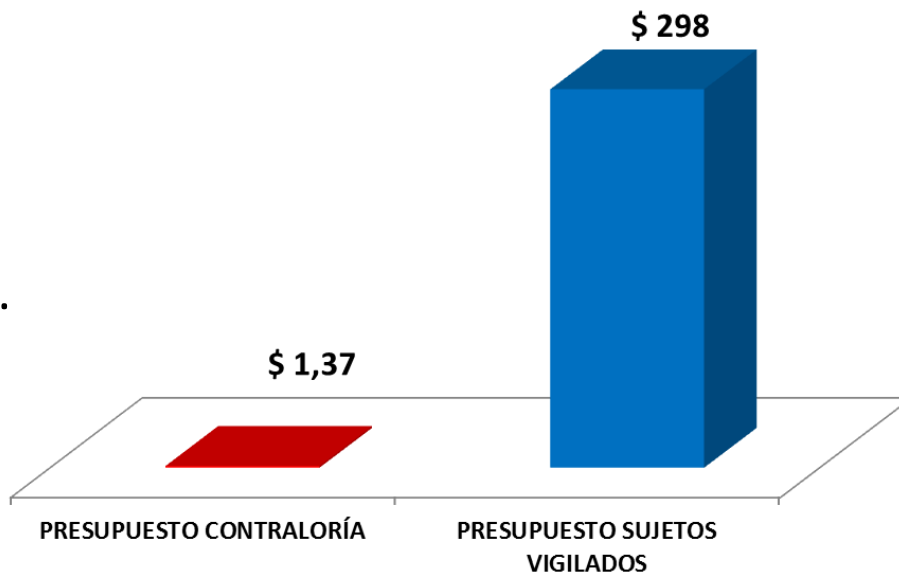
Cifras en miles de millones

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

NOMBRE ENTIDAD	INICIAL 2014	INICIAL 2015	INICIAL 2016	2015	2016
Departamento de Santander	\$ 949.382.136.411	\$ 1.185.140.688.127	\$ 1.275.481.466.156	25%	8%
Bucaramanga	\$ 907.898.826.000	\$ 870.954.189.000	\$ 933.704.338.145	-4%	7%
Barrancabermeja	\$ 367.252.210.673	\$ 404.509.826.336	\$ 411.468.251.019	10%	2%
<b>Floridablanca</b>	<b>\$ 206.892.981.462</b>	<b>\$ 230.290.765.799</b>	<b>\$ 273.168.115.183</b>	11%	19%
Girón	\$ 148.634.520.000	\$ 148.857.732.000	\$ 143.836.000.000	0%	-3%
Piedecuesta	\$ 112.399.473.000	\$ 130.809.842.000	\$ 140.271.555.243	16%	7%
Sabana de Torres	\$ 24.491.933.511	\$ 24.815.656.845	\$ 25.980.047.231	1%	5%
Cimitarra	\$ 23.230.418.000	\$ 26.918.542.000	\$ 28.886.000.000	16%	7%
San Gil	\$ 22.799.949.000	\$ 26.574.542.000	\$ 29.555.527.071	17%	11%
Lebrija	\$ 21.120.644.000	\$ 22.903.562.000	\$ 28.189.777.300	8%	23%
San Vicente de Chucurí	\$ 20.103.435.000	\$ 20.541.140.000	\$ 21.894.256.465	2%	7%
Rionegro - Santander	\$ 20.073.483.000	\$ 23.287.866.000	\$ 20.756.640.178	16%	-11%
Puerto Wilches	\$ 18.046.987.000	\$ 18.164.783.000	\$ 19.920.318.691	1%	10%
Socorro	\$ 15.647.289.000	\$ 17.883.231.000	\$ 19.025.950.937	14%	6%
Vélez	\$ 15.019.916.000	\$ 16.269.241.000	\$ 17.049.517.397	8%	5%
Oiba	\$ 12.854.780.000	\$ 12.692.421.000	\$ 10.719.520.349	-1%	-16%
Barbosa - Santander	\$ 12.783.299.000	\$ 14.184.852.000	\$ 15.763.925.408	11%	11%
El Carmen de Chucuri	\$ 11.948.410.000	\$ 12.040.350.000	\$ 14.130.538.681	1%	17%
Puente Nacional	\$ 11.419.202.000	\$ 12.328.471.000	\$ 13.338.811.256	8%	8%
Málaga	\$ 11.318.785.000	\$ 11.776.602.000	\$ 13.491.470.453	4%	15%
El Playón	\$ 10.452.070.000	\$ 11.139.488.000	\$ 11.699.026.695	7%	5%

## PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORÍA 2016

- Presupuesto de la contraloría \$1.371 millones.
- 28 sujetos vigilados con un presupuesto de \$298 mil millones.
- \$1 peso de la Contraloría vigila \$218 pesos.



Cifras en miles de millones

## CÓMO SE CONTRATA

- La contratación directa supera a la licitación pública en \$77 mil millones (290%).



**Contratación  
directa \$730**

**Licitación  
pública \$190**    **Otros  
\$80**

MODALIDAD	VALOR
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 103.835.118.883
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 26.618.085.653
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 8.852.570.472
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 3.447.514.947
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 595.156.861
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 143.348.446.816</b>

## QUÉ SE CONTRATA

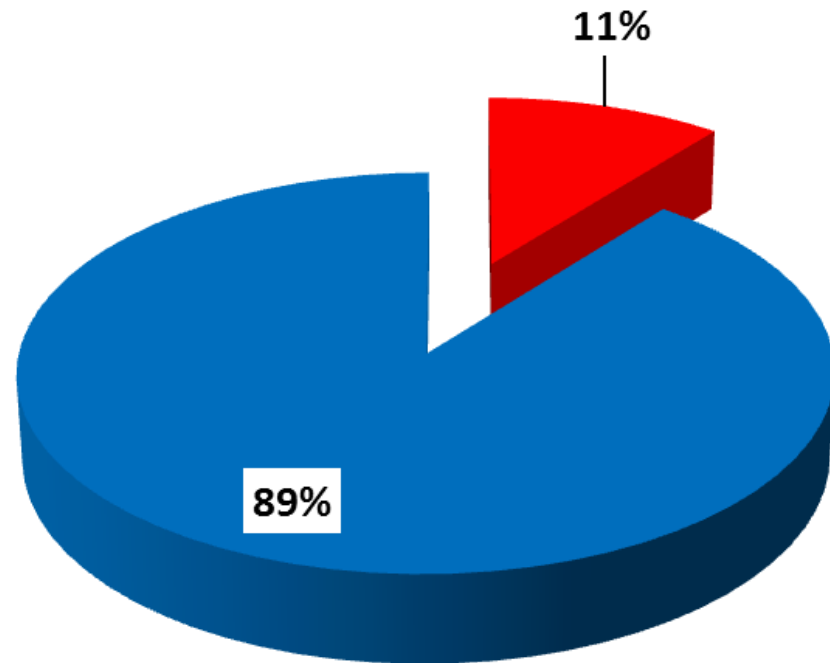
- Los principales objetos que se contrataron fueron: procesos médicos asistenciales, administrativos y de apoyo en salud por \$32 mil millones y por prestación de servicios \$ 12 mil millones.



Cifras en miles de millones.

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$110 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



- ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO
- OTROS CONTRATISTAS

# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de contratistas representa el 51% de la contratación \$ 72 mil millones de pesos.

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE FLORIDA	SALUD	\$ 9.664.474.258
	EDUCACIÓN	\$ 318.410.126
	INFRAESTRUCTURA	\$ 200.000.000
<b>Total EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE FLORIDA</b>		<b>\$ 10.182.884.384</b>
CONSORCIO PROCON	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	\$ 9.004.094.801
<b>Total CONSORCIO PROCON</b>		<b>\$ 9.004.094.801</b>
JAHSALUD IPS CTA	SALUD	\$ 7.516.298.670
<b>Total JAHSALUD IPS CTA</b>		<b>\$ 7.516.298.670</b>
LA MUELA S.A.S	SALUD	\$ 5.726.273.919
<b>Total LA MUELA S.A.S</b>		<b>\$ 5.726.273.919</b>
JAHSALUD IPS COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	SALUD	\$ 3.949.060.932
<b>Total JAHSALUD IPS COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO</b>		<b>\$ 3.949.060.932</b>
JAHSALUD	SALUD	\$ 3.949.060.932
<b>Total JAHSALUD</b>		<b>\$ 3.949.060.932</b>
CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE FLORIDABLANCA	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 2.750.000.000
	OTROS	\$ 600.000.000
<b>Total CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE FLORIDABLANCA</b>		<b>\$ 3.350.000.000</b>
FREDY SAÚL GRIMALDOS MURALLAS	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 2.479.177.580
<b>Total FREDY SAÚL GRIMALDOS MURALLAS</b>		<b>\$ 2.479.177.580</b>
ALCOMAX	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 2.074.080.000
<b>Total ALCOMAX</b>		<b>\$ 2.074.080.000</b>
DESERAL S.A.S	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 2.066.428.000
<b>Total DESERAL S.A.S</b>		<b>\$ 2.066.428.000</b>

# TOP 30 CONTRATISTAS

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
CASA DE LA CULTURA PIEDRA DEL SOL DE FLORIDABLANCA	EDUCACIÓN	\$ 1.155.741.347
	PUBLICIDAD Y EVENTOS	\$ 741.000.000
<b>Total CASA DE LA CULTURA PIEDRA DEL SOL DE FLORIDABLANCA</b>		<b>\$ 1.896.741.347</b>
NATIONAL SECURITY LTDA.	SALUD	\$ 1.823.981.985
<b>Total NATIONAL SECURITY LTDA.</b>		<b>\$ 1.823.981.985</b>
CIA NACIONAL DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DELTHAC LTDA. SEGURIDAD	EDUCACIÓN	\$ 1.287.818.204
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 264.137.176
<b>Total CIA NACIONAL DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DELTHAC LTDA. SEGURIDAD</b>		<b>\$ 1.551.955.380</b>
TELEBUCARAMANGA	OTROS	\$ 899.625.030
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 549.712.673
<b>Total TELEBUCARAMANGA</b>		<b>\$ 1.449.337.703</b>
SMART MOBILITY Y SECURITY SAS	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 1.400.321.252
<b>Total SMART MOBILITY Y SECURITY SAS</b>		<b>\$ 1.400.321.252</b>
INGENIEROS DE SERVICIOS GENERALES DE OBRA INSEGO S.A.S	TRANSPORTE	\$ 1.337.973.914
<b>Total INGENIEROS DE SERVICIOS GENERALES DE OBRA INSEGO S.A.S</b>		<b>\$ 1.337.973.914</b>
MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES SANTAMARÍA JSZ SAS	SALUD	\$ 1.271.964.338
<b>Total MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES SANTAMARÍA JSZ SAS</b>		<b>\$ 1.271.964.338</b>
SOCIEDAD GEOCING SAS	OTROS	\$ 1.262.358.400
<b>Total SOCIEDAD GEOCING SAS</b>		<b>\$ 1.262.358.400</b>
DISGLOBAL N.B.T. LTDA.	SALUD	\$ 1.262.222.630
<b>Total DISGLOBAL N.B.T. LTDA.</b>		<b>\$ 1.262.222.630</b>
DISGLOBAL NBT LTDA./ R.L. CLAUDIA LILIANA GUERRERO ANGARITA	SALUD	\$ 1.205.744.038
<b>Total DISGLOBAL NBT LTDA./ R.L. CLAUDIA LILIANA GUERRERO ANGARITA</b>		<b>\$ 1.205.744.038</b>
CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL CORBOCAS	SALUD	\$ 650.000.000
	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	\$ 200.000.000
<b>Total CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL CORBOCAS</b>		<b>\$ 850.000.000</b>



# TOP 30 CONTRATISTAS

NOMBRE COMPLETO DEL CONTRATISTA	SECTOR	VALOR
VELANDIA LARA EDWIN ALFREDO	INFRAESTRUCTURA	\$ 810.464.279
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 15.358.000
<b>Total VELANDIA LARA EDWIN ALFREDO</b>		<b>\$ 825.822.279</b>
INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE IDEFLORIDA	CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$ 624.634.055
	OTROS	\$ 110.000.000
	EDUCACIÓN	\$ 76.757.000
<b>Total INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE IDEFLORIDA</b>		<b>\$ 811.391.055</b>
COOPERATIVA DE DEPARTAMENTOS Y MUNICIPIOS DE COLOMBIA `CODENCO`	SEGURIDAD/VIGILANCIA/DEFENSA	\$ 800.000.000
<b>Total COOPERATIVA DE DEPARTAMENTOS Y MUNICIPIOS DE COLOMBIA `CODENCO`</b>		<b>\$ 800.000.000</b>
DISTRIBUCIONES QUINTERO CRISTANCHO LTDA.	SALUD	\$ 787.899.503
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 4.305.190
<b>Total DISTRIBUCIONES QUINTERO CRISTANCHO LTDA.</b>		<b>\$ 792.204.693</b>
E.S.E. CLÍNICA GUANE	OTROS	\$ 773.500.000
<b>Total E.S.E. CLÍNICA GUANE</b>		<b>\$ 773.500.000</b>
SERVICIOS Y SOLUCIONES LTDA.	INFRAESTRUCTURA	\$ 723.505.542
	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 41.700.000
<b>Total SERVICIOS Y SOLUCIONES LTDA.</b>		<b>\$ 765.205.542</b>
CONSORCIO MEGACOLEGIO	INFRAESTRUCTURA	\$ 748.838.273
<b>Total CONSORCIO MEGACOLEGIO</b>		<b>\$ 748.838.273</b>
CORPORACIÓN EDUCATIVA. SOCIAL Y DE COMUNICACIONES PRENSA LIBRE	PUBLICIDAD Y EVENTOS	\$ 500.000.000
	OTROS	\$ 200.000.000
<b>Total CORPORACIÓN EDUCATIVA. SOCIAL Y DE COMUNICACIONES PRENSA LIBRE</b>		<b>\$ 700.000.000</b>
UNIÓN TEMPORAL SAN DIEGO	GESTIÓN PÚBLICA	\$ 687.651.634
<b>Total UNIÓN TEMPORAL SAN DIEGO</b>		<b>\$ 687.651.634</b>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	162 DE 2011	<b>Fecha</b>	28 de diciembre de 2011
<b>Partes:</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE FLORIDABLANCA - INFRACCIONES ELECTRÓNICAS DE FLORIDABLANCA IEF SAS.</b>		
<b>Objeto:</b>	Concesión a 15 años de la: organización y gestión, para el suministro, implementación, montaje, programación, operación, administración, mantenimiento, expansión y puesta en funcionamiento del servicio exclusivo de detección electrónica de infracciones de tránsito para la ciudad de Floridablanca Santander.		
<b>Valor:</b>	<b>\$4,363,939,291</b>		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>PRESUNTAS IRREGULARIDADES EN CONTRATO DE CONCESIÓN A 15 AÑOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El contrato indica que el contratista será el encargado de hacer el cobro coactivo de las multas, aspecto que legalmente no esta bien dado que la ley estipula que este tipo de cobros deberá ser exclusivo del estado.</li> <li>• Denuncias por la forma en la que se distribuyen los ingresos de recaudo donde el contratista recibe la mayor parte alrededor del 45% y al municipio solo el 17%.</li> <li>• El contratista no estaba legalmente constituido ante la cámara de comercio a la fecha que firmo el convenio.</li> </ul>		

**Fuente:** <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/el-dinero-que-deja-el-negocio-de-las-fotomultas/16531610>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	FLO-CONV-0250-2016	<b>Fecha</b>	08 de febrero de 2016
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPIO DE FLORIDABLANCA - CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL TANAI JAWA</b>		
<b>Objeto:</b>	Aunar esfuerzos para disminuir la deserción escolar mediante el proyecto de interés público denominado suministro de complemento alimentario durante la jornada escolar a niños niñas adolescente y jóvenes PAE del sistema educativo en las diferentes instituciones educativas oficiales del municipio de Floridablanca.		
<b>Valor:</b>	<b>\$3,250,348,500</b>		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>DENUNCIAS SOBRE EL CONTRATISTA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El contratista afronta denuncias en Norte de Santander por el mal estado de los alimentos entregados.</li> <li>• Posibles sobre costos en las raciones de alimentos.</li> </ul>		

**Fuente:** <http://lasillavacia.com/historia/los-due-os-de-la-alimentaci-n-escolar-en-santander-55836>

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Partes:</b>	<b>E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS FLORIDABLANCA – UNIÓN TEMPORAL UCI ESE HSJD</b>
<b>Objeto:</b>	Operación, administración y funcionamiento de la Unidad de Cuidados Intensivos de adultos en el Hospital de San Juan de Dios de Floridablanca por un termino de 15 años.
<b>Valor:</b>	<b>\$ 750,000,000</b>
<b>Riesgo:</b>	<p><b>HOSPITAL DE FLORIDABLANCA SIGUE SIN PRESTAR EL SERVICIO DE UCI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La ex gerente decidió terminar el contrato unilateralmente en diciembre, el plazo del contrato estaba pactado a 15 años. Adicionalmente omitió expedir un acto administrativo motivado.</li> <li>• El departamento se expone a una demanda superior a los \$90 mil millones por las posibles irregularidades como se culmino anticipadamente el contrato.</li> </ul>

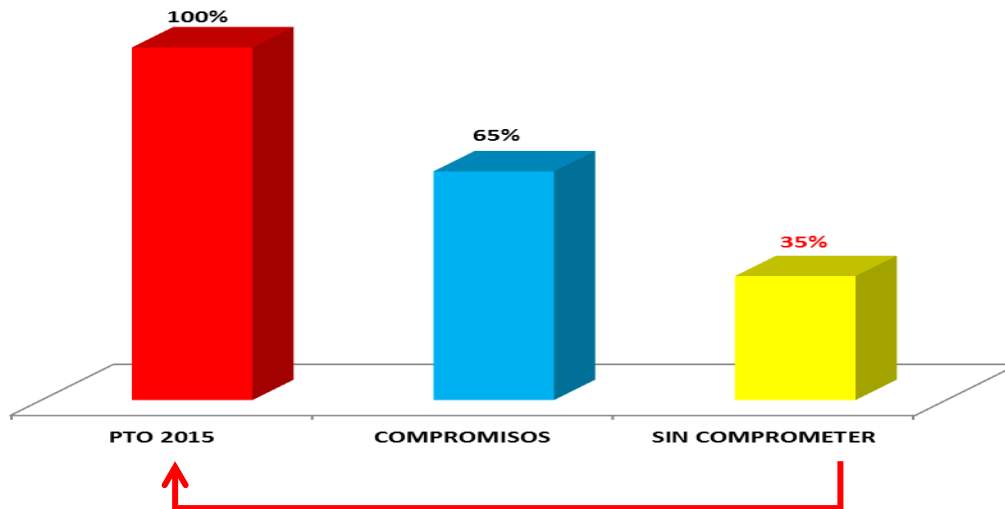
**Fuente:** <http://www.vanguardia.com/politica/360159-hospital-de-floridablanca-sigue-sin-prestar-el-servicio-de-uci>

**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER**

Equipo GIA  
14/06/2016

## RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

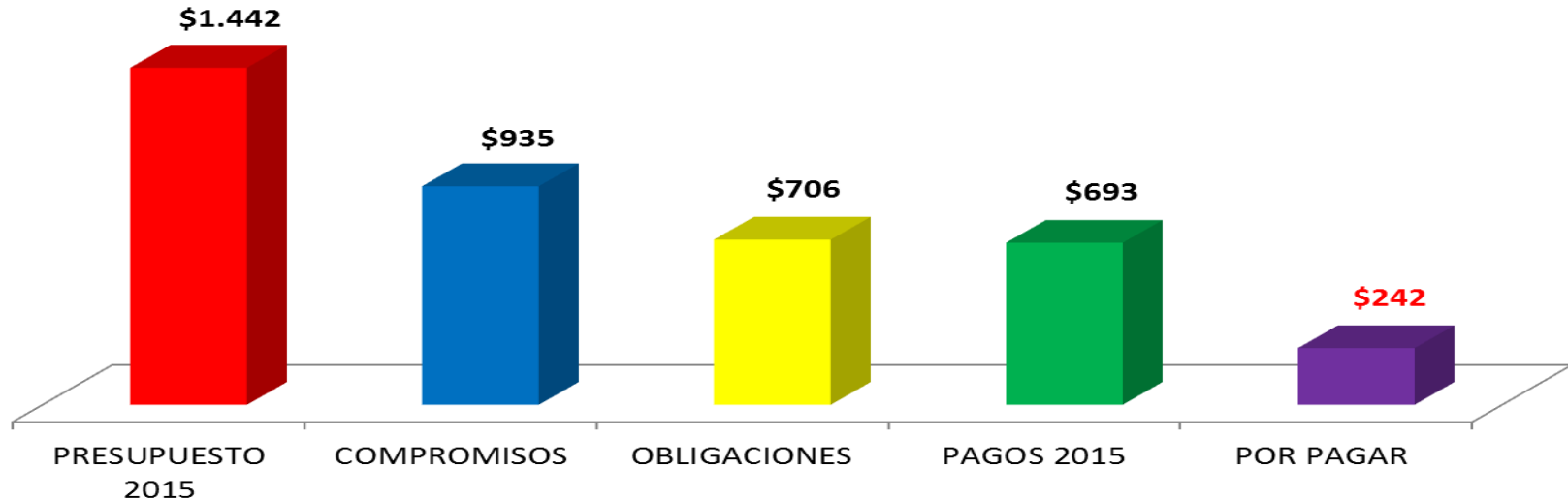
- \$506 mil millones (35% del presupuesto)
- La variación del presupuesto 2015 fue del 47%



ENTIDAD	PRESUPUESTO 2015	COMPROMISOS	SIN COMPROMETER
NORTE DE SANTANDER	\$ 1.441.740.778.013	\$ 934.896.320.272	\$ 506.844.457.741

# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$242mil millones (25% de los Compromisos)



Cifras en miles de millones

Fuente: FUT Chip-Elaboración propia

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

NOMBRE ENTIDAD	PRESUPUESTO 2014	PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	2015	2016
Departamento del Norte de Santander	\$ 521.792.377.226	\$ 551.811.794.935	\$ 558.265.058.900	6%	1%
Villa del Rosario	\$ 48.682.961.947	\$ 52.475.783.246	\$ 60.789.588.908	8%	16%
Ocaña	\$ 39.227.676.433	\$ 41.551.137.555	\$ 38.911.185.375	6%	-6%
Los Patios	\$ 36.822.117.078	\$ 37.902.132.404	\$ 47.165.397.820	3%	24%
Pamplona	\$ 22.288.734.000	\$ 23.022.280.000	\$ 24.202.346.293	3%	5%
Tibú	\$ 17.154.080.000	\$ 27.740.976.000	\$ 35.670.755.255	62%	29%
Sardinata	\$ 14.763.359.602	\$ 14.207.101.602	\$ 14.849.067.990	-4%	5%
Teorama	\$ 13.918.165.870	\$ 7.959.671.760	\$ 8.986.583.267	-43%	13%
El Zulia	\$ 13.914.420.026	\$ 14.850.350.000	\$ 17.930.950.000	7%	21%
Ábrego	\$ 12.862.540.741	\$ 15.348.823.427	\$ 14.615.250.087	19%	-5%
El Carmen	\$ 12.046.297.000	\$ 13.516.000.000	\$ 13.825.000.000	12%	2%
Convención	\$ 11.629.839.000	NO REPORTÓ	NO REPORTÓ	-100%	
San Calixto	\$ 10.971.483.163	\$ 6.698.458.635	\$ 7.787.042.979	-39%	16%
Chinácota	\$ 10.714.519.000	\$ 10.126.946.000	\$ 10.076.325.000	-5%	0%
El Tarra	\$ 8.882.712.000	\$ 11.157.452.011	\$ 12.261.956.427	26%	10%
Cucutilla	\$ 8.233.826.832	\$ 8.197.742.760	\$ 8.991.522.659	0%	10%
Toledo - Norte de Santander	\$ 8.197.163.433	\$ 12.557.356.281	\$ 14.921.952.450	53%	19%
Cáchira	\$ 7.909.748.271	\$ 8.811.432.532	\$ 8.513.029.486	11%	-3%



# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

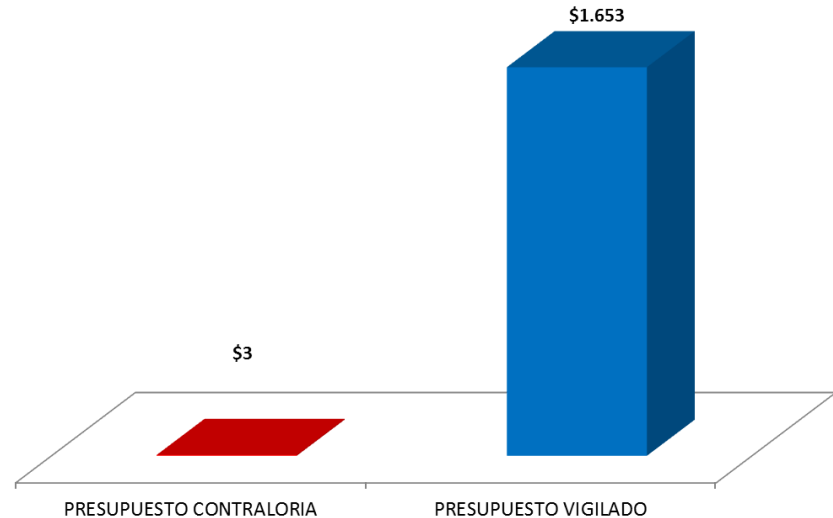
NOMBRE ENTIDAD	PRESUPUESTO 2014	PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	2015	2016
Arboledas	\$ 7.017.854.571	\$ 7.293.506.550	\$ 8.160.332.256	4%	12%
Ragonvalia	\$ 6.931.701.000	\$ 7.945.839.000	\$ 7.313.200.000	15%	-8%
Salazar de las Palmas	\$ 6.483.152.223	\$ 7.313.386.754	\$ 8.244.253.735	13%	13%
Hacarí	\$ 6.452.551.320	\$ 6.874.532.816	\$ 7.257.310.687	7%	6%
Bucarasica	\$ 6.304.005.600	\$ 6.420.381.000	\$ 6.580.252.234	2%	2%
La Esperanza	\$ 6.251.603.000	NO REPORTÓ	NO REPORTÓ	-100%	
Chitagá	\$ 6.165.946.417	\$ 9.555.651.846	\$ 9.535.202.600	55%	0%
La Playa de Belén	\$ 6.063.077.000	\$ 9.213.781.000	\$ 9.475.536.976	52%	3%
Herrán	\$ 5.517.379.000	\$ 5.499.049.000	\$ 5.631.158.112	0%	2%
Pamplonita	\$ 5.305.781.376	\$ 5.117.045.552	\$ 5.935.897.220	-4%	16%
Villacaro	\$ 5.212.689.999	\$ 5.144.781.946	\$ 6.033.000.115	-1%	17%
San Cayetano - Norte de Santander	\$ 5.036.031.496	\$ 6.283.244.239	\$ 6.533.430.871	25%	4%
Bochalema	\$ 4.941.739.300	\$ 5.344.885.929	\$ 5.652.499.934	8%	6%
Gramalote	\$ 4.907.842.684	\$ 5.382.183.257	\$ 5.317.428.968	10%	-1%
Santiago - Norte de Santander	\$ 4.516.522.081	\$ 1.027.157.000	NO REPORTÓ	-77%	-100%
Durania	\$ 4.359.307.000	\$ 276.000.000	NO REPORTÓ	-94%	-100%
Cácota	\$ 4.226.100.000	\$ 1.067.167.667	\$ 4.534.501.000	-75%	325%
Lourdes	\$ 3.715.519.893	\$ 4.224.624.626	\$ 4.368.972.339	14%	3%
Labateca	\$ 3.431.810.298	\$ 3.871.193.420	\$ 4.127.197.963	13%	7%
Santo Domingo de Silos	\$ 3.418.216.869	\$ 4.289.699.807	\$ 5.418.143.469	25%	26%
Puerto Santander	\$ 3.348.652.000	\$ 8.016.426.893	\$ 10.412.567.454	139%	30%
Mutiscua	\$ 3.284.505.000	\$ 3.403.266.000	\$ 3.727.880.000	4%	10%

Presupuesto vigente 20 de abril 2016.

Fuente: FUT-CHIP-Elaboración propia

# PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORÍA 2016

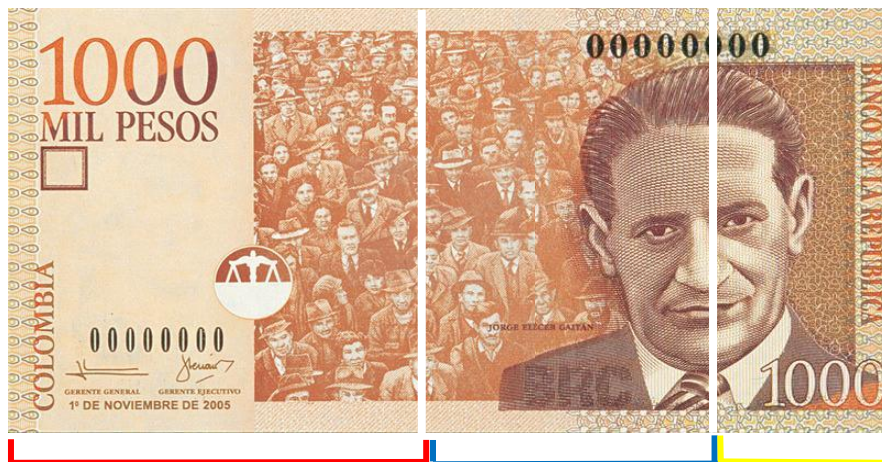
- La contraloría cuenta con \$3.496 millones de Presupuesto.
- Sujetos vigilados 94 con un presupuesto de \$1,6 billones de pesos.
- \$1 peso de la Contraloría vigila \$472 pesos.



Cifras en miles de millones de pesos.

# CÓMO SE CONTRATA

- La contratación directa supera la licitación pública en \$104 mil millones (6%).



Contratación  
Directa \$430

Licitación  
Pública \$360

Otros  
\$210

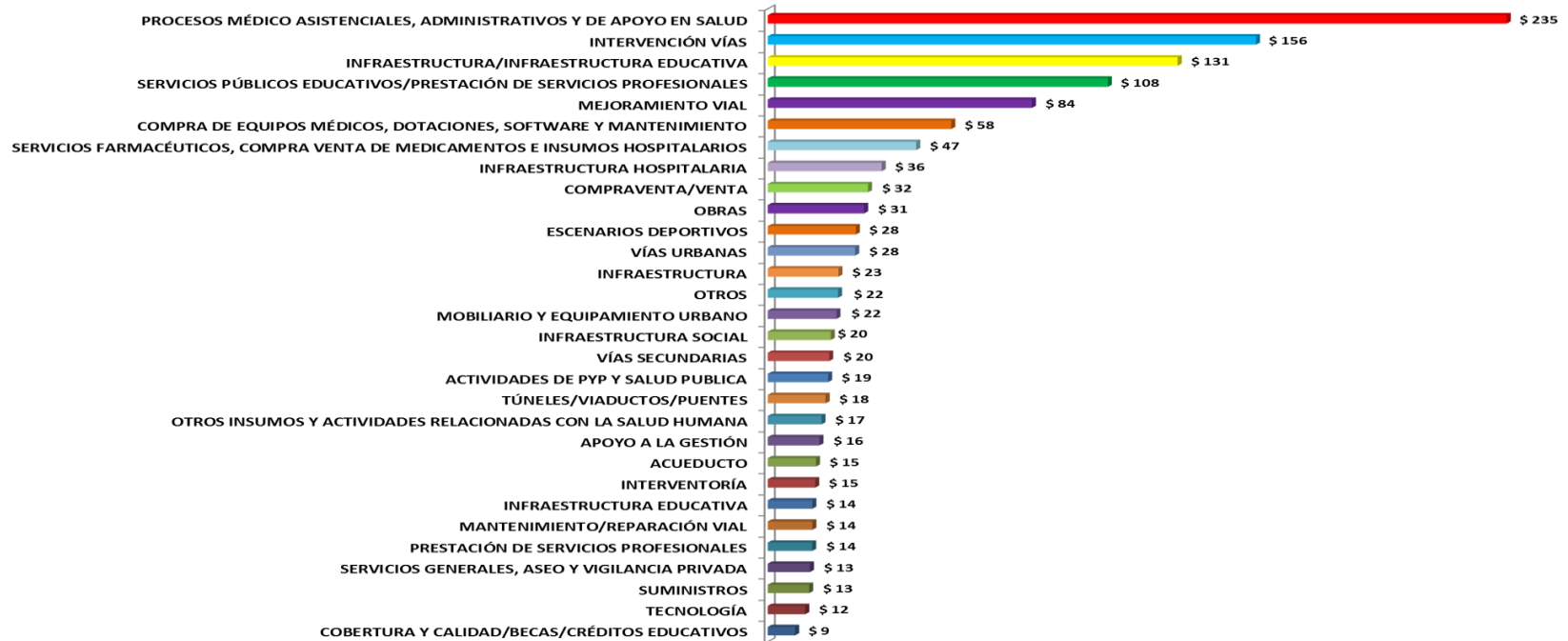
MODALIDAD	VALOR
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 721.628.088.405
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 616.816.129.403
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 171.644.252.434
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 120.306.927.802
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 36.761.699.363
OTROS	\$ 3.737.272.499

Cifras en miles de millones.

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

# QUÉ SE CONTRATA

- Los principales objetos que se contrataron fueron: Servicios, compra de insumos y medicamentos sector salud, vías, Obras de Infraestructura en Salud, Educación y sector Social.

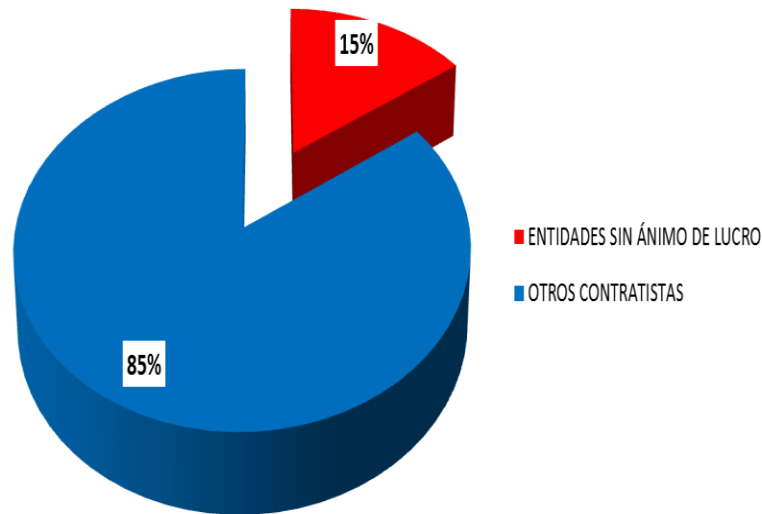


Cifras en miles de millones.

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$150 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de contratistas representa el 29% de la contratación \$478 mil millones de pesos.

CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
CORPORACIÓN SOCIAL Y EDUCATIVA PAZ Y FUTURO	EDUCACION	\$ 59.963.315.284
	OTROS	\$ 3.182.420.000
	SALUD	\$ 42.973.095
<b>Total CORPORACIÓN SOCIAL Y EDUCATIVA PAZ Y FUTURO</b>		<b>\$ 63.188.708.379</b>
CONSORCIO PAVIMENTAR - KIVU	TRANSPORTE	\$ 54.122.996.988
<b>Total CONSORCIO PAVIMENTAR - KIVU</b>		<b>\$ 54.122.996.988</b>
CONSORCIO CIUDADELA ATALAYA	TRANSPORTE	\$ 46.647.119.512
<b>Total CONSORCIO CIUDADELA ATALAYA</b>		<b>\$ 46.647.119.512</b>
UNIÓN TEMPORAL AULAS PARA EL ZULIA 2015	EDUCACION	\$ 30.708.219.040
<b>Total UNIÓN TEMPORAL AULAS PARA EL ZULIA 2015</b>		<b>\$ 30.708.219.040</b>
CONSORCIO LA DONJUANA CHINACOTA	TRANSPORTE	\$ 28.320.966.293
<b>Total CONSORCIO LA DONJUANA CHINACOTA</b>		<b>\$ 28.320.966.293</b>
CENSORIO CONSTRUCTORA CÚCUTA	EDUCACION	\$ 27.129.240.505
<b>Total CENSORIO CONSTRUCTORA CÚCUTA</b>		<b>\$ 27.129.240.505</b>
CONSTRUCCIONES Y PAVIMENTOS VIALES DE COLOMBIA S.A.S COPAVICOL S.A.S	TRANSPORTE	\$ 18.383.790.103
<b>Total CONSTRUCCIONES Y PAVIMENTOS VIALES DE COLOMBIA S.A.S COPAVICOL S.A.S</b>		<b>\$ 18.383.790.103</b>
ASOEMIRO	SALUD	\$ 12.940.000.000
<b>Total ASOEMIRO</b>		<b>\$ 12.940.000.000</b>
ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ	SALUD	\$ 12.845.048.780
<b>Total ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ</b>		<b>\$ 12.845.048.780</b>
UNIÓN TEMPORAL VÍAS DEL NORTE	TRANSPORTE	\$ 12.410.934.271
<b>Total UNIÓN TEMPORAL VÍAS DEL NORTE</b>		<b>\$ 12.410.934.271</b>
COMFAORIENTE	EDUCACION	\$ 49.540.000
	GESTION PUBLICA	\$ 8.400.000
	OTROS	\$ 6.000.000
	SALUD	\$ 12.161.657.960
<b>Total COMFAORIENTE</b>		<b>\$ 12.225.597.960</b>
CONSORCIO ECOVIAS	GESTION PUBLICA	\$ 11.214.967.999
<b>Total CONSORCIO ECOVIAS</b>		<b>\$ 11.214.967.999</b>
SINDICATO DE TRABAJADORES DE NORTE DE SANTANDER - IND SERVICIOS DE SALUD - SINTRANORDESSA	SALUD	\$ 11.099.190.173
<b>Total SINDICATO DE TRABAJADORES DE NORTE DE SANTANDER - IND SERVICIOS DE SALUD - SINTRANORDESSA</b>		<b>\$ 11.099.190.173</b>
UNIÓN TEMPORAL PUENTE GÓMEZ	TRANSPORTE	\$ 10.222.650.588
<b>Total UNIÓN TEMPORAL PUENTE GÓMEZ</b>		<b>\$ 10.222.650.588</b>
SINDICATO NORTE SANTANDEREANO DE TRABAJADORES DE LA INDUSTRIA DE LA SALUD - SINTRASALUD	SALUD	\$ 9.972.806.602
<b>Total SINDICATO NORTE SANTANDEREANO DE TRABAJADORES DE LA INDUSTRIA DE LA SALUD - SINTRASALUD</b>		<b>\$ 9.972.806.602</b>
UNIÓN TEMPORAL ONCOTEC	SALUD	\$ 9.844.043.350
<b>Total UNIÓN TEMPORAL ONCOTEC</b>		<b>\$ 9.844.043.350</b>

# TOP 30 CONTRATISTAS

NORTE DE  
SANTANDER

CONTRATISTA	SECTOR	VALOR CONTRATO
SINDICATO DE PROFESIONES Y OFICIOS DE LA SALUD DE NORTE DE SANTANDER - ACTISALUD	SALUD	\$ 9.239.423.294
<b>Total SINDICATO DE PROFESIONES Y OFICIOS DE LA SALUD DE NORTE DE SANTANDER - ACTISALUD</b>		<b>\$ 9.239.423.294</b>
UNIÓN TEMPORAL GRADERÍAS VALLESTER 2015	CULTURA, RECREACION Y DEPOR	\$ 9.009.049.560
<b>Total UNIÓN TEMPORAL GRADERÍAS VALLESTER 2015</b>		<b>\$ 9.009.049.560</b>
UNIÓN TEMPORAL COLFORNTERA	EDUCACION	\$ 8.973.894.188
<b>Total UNIÓN TEMPORAL COLFORNTERA</b>		<b>\$ 8.973.894.188</b>
ICOMMERCE S.A.S.	EDUCACION	\$ 5.537.072.314
	SALUD	\$ 2.408.289.942
<b>Total ICOMMERCE S.A.S.</b>		<b>\$ 7.945.362.256</b>
HOSPICLINIC DE COLOMBIA S.A.S	SALUD	\$ 7.801.677.907
<b>Total HOSPICLINIC DE COLOMBIA S.A.S</b>		<b>\$ 7.801.677.907</b>
CONSORCIO ABREGO 2014	EDUCACION	\$ 7.157.764.419
	TRANSPORTE	\$ 462.770.461
<b>Total CONSORCIO ABREGO 2014</b>		<b>\$ 7.620.534.880</b>
CORPORACIÓN PROYECTO SER HUMANO	EDUCACION	\$ 7.600.000.000
<b>Total CORPORACIÓN PROYECTO SER HUMANO</b>		<b>\$ 7.600.000.000</b>
SOR LUCILA TOVAR PINZÓN	EDUCACION	\$ 7.500.000.000
<b>Total SOR LUCILA TOVAR PINZÓN</b>		<b>\$ 7.500.000.000</b>
CONSORCIO LA ESTRELLA REPRESENTANTE LEGAL JAVIER PÉREZ PARADA	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	\$ 2.860.475.126
	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.255.716.279
	OTROS	\$ 134.488.576
	TRANSPORTE	\$ 1.923.340.212
	VIVIENDA	\$ 134.488.576
<b>Total CONSORCIO LA ESTRELLA REPRESENTANTE LEGAL JAVIER PÉREZ PARADA</b>		<b>\$ 7.308.508.769</b>
JHON JAIRO QUINTERO MAGREGO	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	\$ 582.188.573
	EDUCACION	\$ 478.784.326
	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.933.501.922
	OTROS	\$ 326.869.792
	SOCIAL	\$ 397.751.910
	TRANSPORTE	\$ 2.477.383.989
<b>Total JHON JAIRO QUINTERO MAGREGO</b>		<b>\$ 7.196.480.512</b>
MINISTERIO DEL INTERIOR	INFRAESTRUCTURA	\$ 6.292.115.960
	OTROS	\$ 735.000.000
<b>Total MINISTERIO DEL INTERIOR</b>		<b>\$ 7.027.115.960</b>
ORGANIZACIÓN SINDICAL DE PROFESIONALES Y OCUPACIONES DE LA SALUD DEL NORORIENTE	SALUD	\$ 6.950.161.211
<b>Total ORGANIZACIÓN SINDICAL DE PROFESIONALES Y OCUPACIONES DE LA SALUD DEL NORORIENTE</b>		<b>\$ 6.950.161.211</b>
CONSORCIO AMBIENTE SANO	AGRICULTURA/AGROPECUARIO	\$ 367.080.000
	GESTION PUBLICA	\$ 6.395.400.000
<b>Total CONSORCIO AMBIENTE SANO</b>		<b>\$ 6.762.480.000</b>
AGM DESARROLLOS S.S.A	GESTION PUBLICA	\$ 6.447.691.233
<b>Total AGM DESARROLLOS S.S.A</b>		<b>\$ 6.447.691.233</b>

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	130-2015	<b>Fecha</b>	25 de febrero de 2015
<b>Partes:</b>	<b>GOBERNACIÓN DE NORTE DE SANTANDER - CONSORCIO PAVIMENTAR-KIVU</b>		
<b>Objeto:</b>	<b>Construcción de la vía de acceso al municipio de gramalote ubicado en Miraflores, tramo vial Miraflores - puente cuervo k0+540.00 - k9+423.31, departamento norte de Santander.</b>		
<b>Valor:</b>	<b>\$54.122.996.988</b>		
<b>Riesgo:</b>	<b>ALTO RIESGO DE DAÑO AMBIENTAL EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO:</b> El contratista tiene <b>35 obligaciones, los cuales deberán ser cumplidos a cabalidad</b> , pues de lo contrario se revocaría o suspendería la licencia, y podría abrirse un proceso sancionatorio ambiental; toda vez que se encuentran involucrados los recursos hídricos de la zona, riesgos de activación de procesos y repercusiones, tales como movimientos de tierra, cuidado y manejo de dos especies de aves migratorias que arriban a la zona, además garantizar la restauración de bosques y especies de flora que se consideren amenazadas.		

Fuente: <http://www.laopinion.com.co/region/empresa-debe-cumplirle-corponor-35-requerimientos-por-de-gramalote-96074#ATHS>



# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	42 -2015	<b>Fecha</b>	4 Febrero de 2015
<b>Partes:</b>	<b>GOBERNACIÓN DE NORTE DE SANTANDER - CONSORCIO CIUADELA ATALAYA</b>		
<b>Objeto:</b>	<b>Construcción intersección vial avenida las américas, autopista atalaya, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander</b>		
<b>Valor:</b>	<b>\$34.982.421.198</b>		
<b>Riesgo:</b>	<b>OBRA DE IMPACTO PARA LA REGIÓN:</b> La obra presentó riesgos de ser cancelada y demolida incurriendo en daño patrimonial de alto impacto para la región, por posibles diseños que ponían en riesgo las operaciones aéreas al aeropuerto de la ciudad de Cúcuta, se proyectó que la obra sea entregada en el mes de julio del presente año.		

**Fuente:** <http://www.nortedesantander.gov.co/Noticias-Gobernaci%C3%B3n-Norte-de-Santander/ArticleID/2537/Intercambiador-vial-de-Atalaya-reanudar%C3%A1-su-construcci%C3%B3n>.

2/3

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	0025	<b>Fecha</b>	28 de enero de 2015
<b>Partes:</b>	<b>GOBERNACIÓN DE NORTE DE SANTANDER – LA CORPORACIÓN SOCIAL Y EDUCATIVA PAZ Y FUTURO</b>		
<b>Objeto:</b>	Contratar “la administración, dirección, coordinación y organización del <b>servicio público educativo en establecimientos educativos</b> oficiales del departamento Norte de Santander”		
<b>Valor:</b>	<b>\$32.337.327.360</b>		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>FUERON DESTINADOS RECURSOS AL PAGO DE LA MATRÍCULA DE NIÑOS INEXISTENTES EN LA CORPORACIÓN.</b></p> <p>La Ministra de Educación denunció que 7.612 niños reportados como matriculados en la Corporación Social y Educativa Paz y Futuro en los departamentos de Córdoba y <b>Norte de Santander</b> que no aparecen en las bases de datos. La misma Corporación, registrada legalmente en Cúcuta, también presta servicios de alimentación escolar en el departamento de Norte de Santander.</p>		

Fuente: <http://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-printer-356374.html>

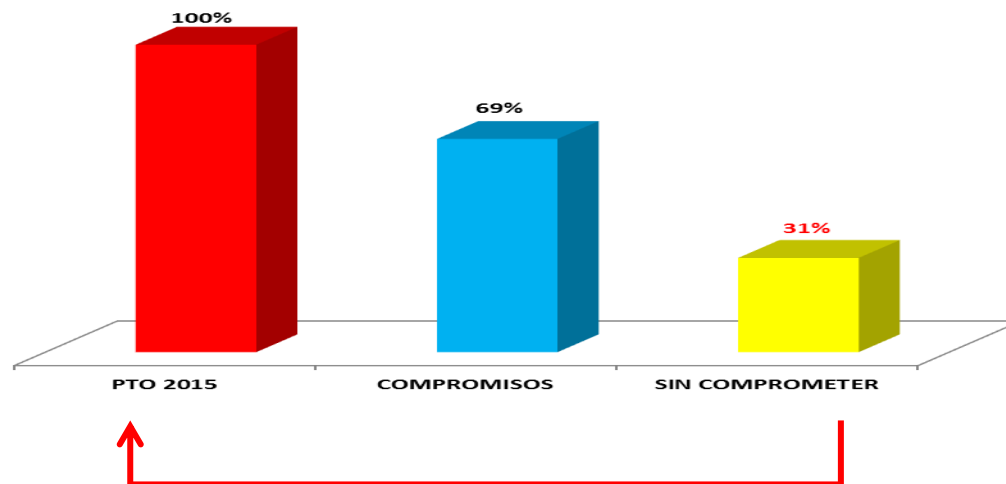
3/3

**INFORME DE GESTIÓN  
ACUERDOS DE TRANSPARENCIA  
CONTRALORÍA MUNICIPAL DE CÚCUTA**

Equipo GIA  
14/06/2016

## RECURSOS SIN COMPROMETER 2015

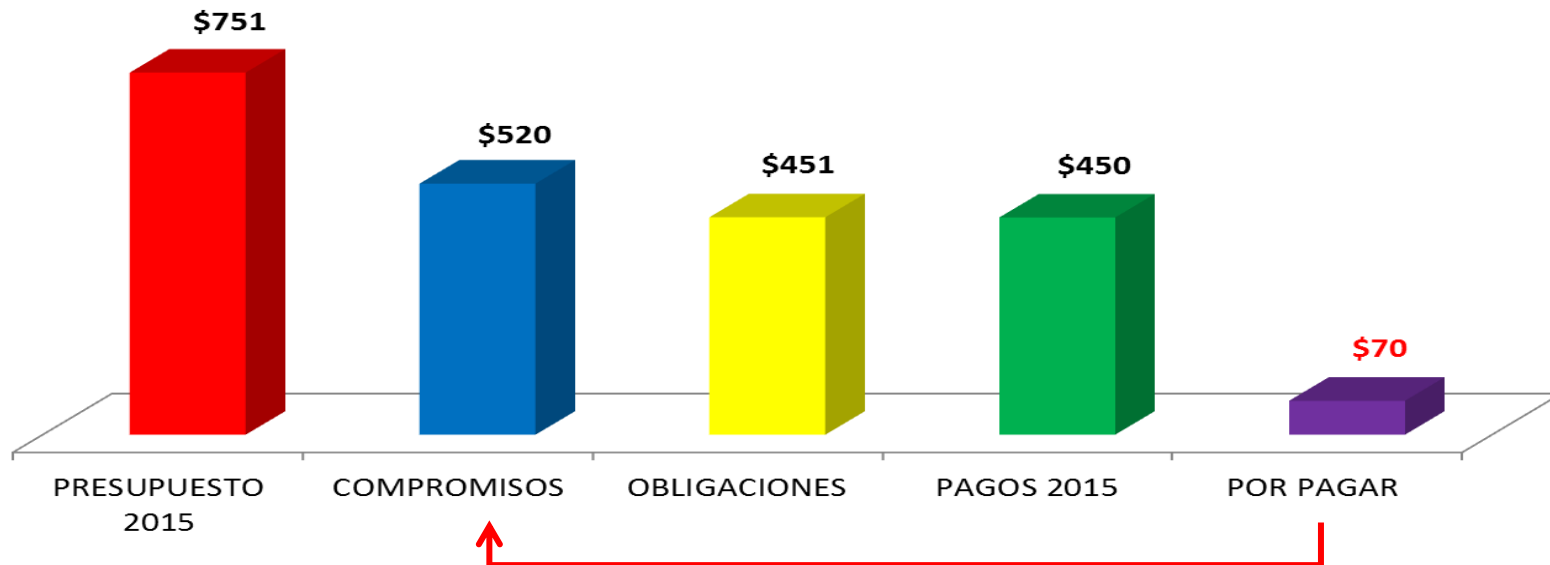
- \$230 mil millones (31% del presupuesto)
- La variación del presupuesto 2015 fue del 22%



ENTIDAD	PRESUPUESTO 2015	COMPROMISOS	SIN COMPROMETER
CÚCUTA	\$ 750.533.884.884	\$ 520.440.112.383	\$ 230.093.772.501

# PRESUPUESTO PENDIENTE DE PAGO 2015

- \$70 mil millones (13% de los Compromisos)



Cifras en miles de millones

Fuente: FUT Chip-Elaboración propia

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

NOMBRE ENTIDAD	PRESUPUESTO 2014	PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	2015	2016
Departamento del Norte de Santander	\$ 521.792.377.226	\$ 551.811.794.935	\$ 558.265.058.900	6%	1%
San José de Cúcuta	\$ 607.175.915.431	\$ 614.587.001.403	\$ 682.159.040.859	1%	11%
Villa del Rosario	\$ 48.682.961.947	\$ 52.475.783.246	\$ 60.789.588.908	8%	16%
Ocaña	\$ 39.227.676.433	\$ 41.551.137.555	\$ 38.911.185.375	6%	-6%
Los Patios	\$ 36.822.117.078	\$ 37.902.132.404	\$ 47.165.397.820	3%	24%
Pamplona	\$ 22.288.734.000	\$ 23.022.280.000	\$ 24.202.346.293	3%	5%
Tibú	\$ 17.154.080.000	\$ 27.740.976.000	\$ 35.670.755.255	62%	29%
Sardinata	\$ 14.763.359.602	\$ 14.207.101.602	\$ 14.849.067.990	-4%	5%
Teorama	\$ 13.918.165.870	\$ 7.959.671.760	\$ 8.986.583.267	-43%	13%
El Zulia	\$ 13.914.420.026	\$ 14.850.350.000	\$ 17.930.950.000	7%	21%
Ábrego	\$ 12.862.540.741	\$ 15.348.823.427	\$ 14.615.250.087	19%	-5%
El Carmen	\$ 12.046.297.000	\$ 13.516.000.000	\$ 13.825.000.000	12%	2%
Convención	\$ 11.629.839.000	NO REPORTÓ	NO REPORTÓ	-100%	
San Calixto	\$ 10.971.483.163	\$ 6.698.458.635	\$ 7.787.042.979	-39%	16%
Chinácota	\$ 10.714.519.000	\$ 10.126.946.000	\$ 10.076.325.000	-5%	0%
El Tarra	\$ 8.882.712.000	\$ 11.157.452.011	\$ 12.261.956.427	26%	10%
Cucutilla	\$ 8.233.826.832	\$ 8.197.742.760	\$ 8.991.522.659	0%	10%
Toledo - Norte de Santander	\$ 8.197.163.433	\$ 12.557.356.281	\$ 14.921.952.450	53%	19%
Cáchira	\$ 7.909.748.271	\$ 8.811.432.532	\$ 8.513.029.486	11%	-3%

Presupuesto vigente 20 de abril 2016.

Fuente: FUT-CHIP-Elaboración propia

# VARIACIÓN PRESUPUESTO REGIONALIZADO DEPARTAMENTO

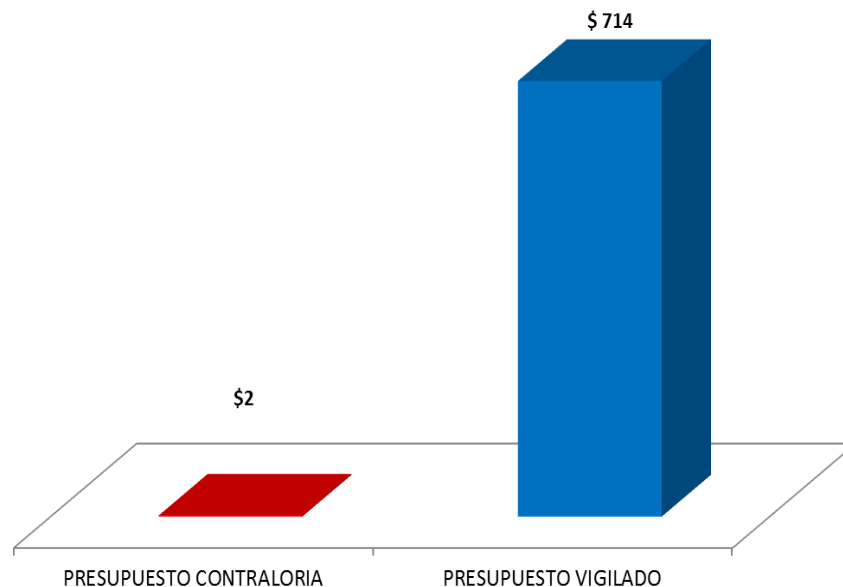
NOMBRE ENTIDAD	PRESUPUESTO 2014	PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	2015	2016
Arboledas	\$ 7.017.854.571	\$ 7.293.506.550	\$ 8.160.332.256	4%	12%
Ragonvalia	\$ 6.931.701.000	\$ 7.945.839.000	\$ 7.313.200.000	15%	-8%
Salazar de las Palmas	\$ 6.483.152.223	\$ 7.313.386.754	\$ 8.244.253.735	13%	13%
Hacarí	\$ 6.452.551.320	\$ 6.874.532.816	\$ 7.257.310.687	7%	6%
Bucarasica	\$ 6.304.005.600	\$ 6.420.381.000	\$ 6.580.252.234	2%	2%
La Esperanza	\$ 6.251.603.000	NO REPORTÓ	NO REPORTÓ	-100%	
Chitagá	\$ 6.165.946.417	\$ 9.555.651.846	\$ 9.535.202.600	55%	0%
La Playa de Belén	\$ 6.063.077.000	\$ 9.213.781.000	\$ 9.475.536.976	52%	3%
Herrán	\$ 5.517.379.000	\$ 5.499.049.000	\$ 5.631.158.112	0%	2%
Pamplonita	\$ 5.305.781.376	\$ 5.117.045.552	\$ 5.935.897.220	-4%	16%
Villacaro	\$ 5.212.689.999	\$ 5.144.781.946	\$ 6.033.000.115	-1%	17%
San Cayetano - Norte de Santander	\$ 5.036.031.496	\$ 6.283.244.239	\$ 6.533.430.871	25%	4%
Bochalema	\$ 4.941.739.300	\$ 5.344.885.929	\$ 5.652.499.934	8%	6%
Gramalote	\$ 4.907.842.684	\$ 5.382.183.257	\$ 5.317.428.968	10%	-1%
Santiago - Norte de Santander	\$ 4.516.522.081	\$ 1.027.157.000	NO REPORTÓ	-77%	-100%
Durania	\$ 4.359.307.000	\$ 276.000.000	NO REPORTÓ	-94%	-100%
Cácota	\$ 4.226.100.000	\$ 1.067.167.667	\$ 4.534.501.000	-75%	325%
Lourdes	\$ 3.715.519.893	\$ 4.224.624.626	\$ 4.368.972.339	14%	3%
Labateca	\$ 3.431.810.298	\$ 3.871.193.420	\$ 4.127.197.963	13%	7%
Santo Domingo de Silos	\$ 3.418.216.869	\$ 4.289.699.807	\$ 5.418.143.469	25%	26%
Puerto Santander	\$ 3.348.652.000	\$ 8.016.426.893	\$ 10.412.567.454	139%	30%
Mutiscua	\$ 3.284.505.000	\$ 3.403.266.000	\$ 3.727.880.000	4%	10%

Presupuesto vigente 20 de abril 2016.

Fuente: FUT-CHIP-Elaboración propia

## PRESUPUESTO CONTRALORÍA- PLAN DE AUDITORÍA 2016

- La contraloría cuenta con \$1.526 millones de Presupuesto.
- Sujetos vigilados 11 con un presupuesto de \$713 Mil millones de pesos.
- \$1 peso de la Contraloría vigila \$364 pesos.



Cifras en miles de millones de pesos.



# CÓMO SE CONTRATA

- La contratación directa supera la licitación pública en \$146 mil millones (269%).



Contratación  
Directa \$580

Licitación  
Pública \$157

Otros  
\$263

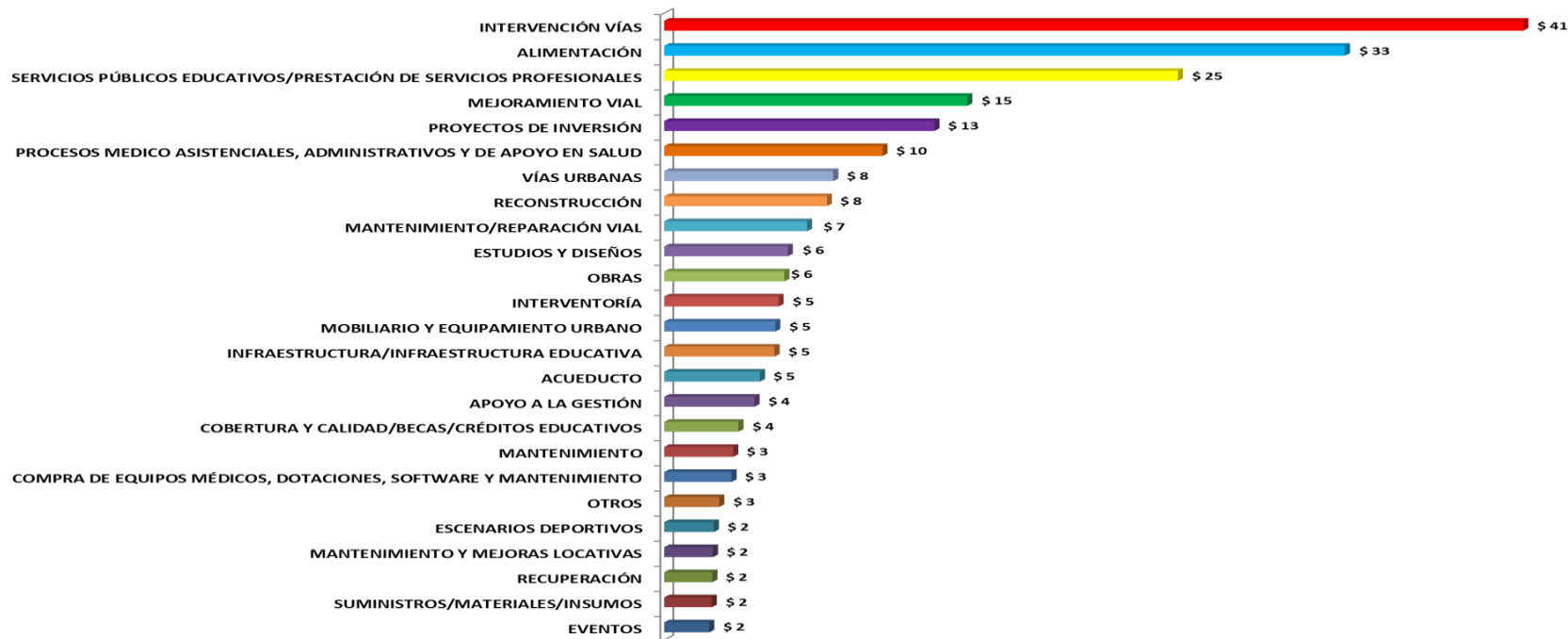
MODALIDAD	VALOR
CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 201.051.510.187
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 68.382.015.219
LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 54.451.984.090
CONCURSO DE MÉRITOS	\$ 10.005.244.043
MÍNIMA CUANTÍA	\$ 7.834.314.851
NO REPORTÓ	\$ 4.680.962.421
OTROS	\$ 457.998.400

Cifras en miles de millones.

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

# QUÉ SE CONTRATA

- Los principales objetos que se contrataron fueron: Infraestructura vial, Alimentación Escolar, Educación, servicios de salud y obras de infraestructura.

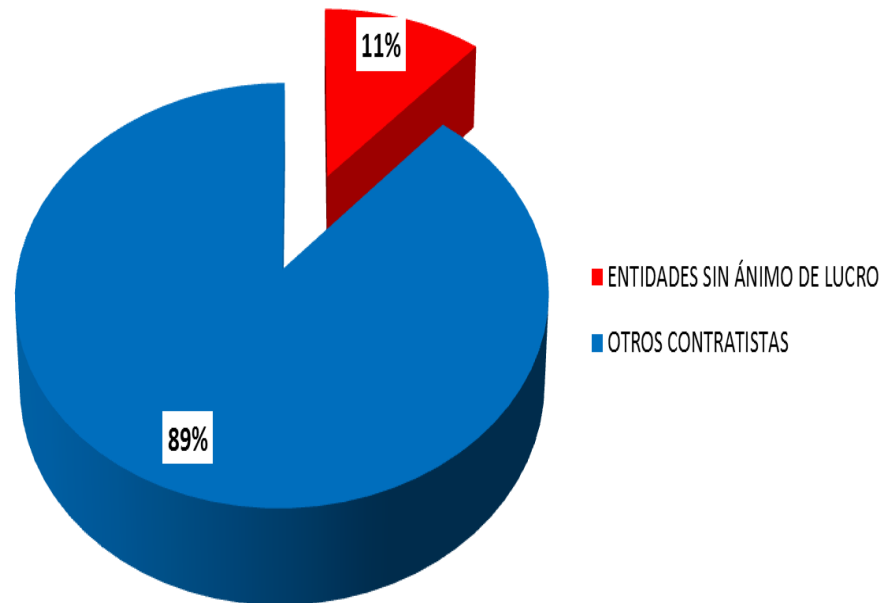


Cifras en miles de millones.

Fuente: Formato 20.1 AGR  
Vigencia 2014-2015

## CON QUIÉN CONTRATA

- De cada \$1000 pesos, \$110 se contratan con entidades sin ánimo de lucro.
- Ejercer el control fiscal en las entidades sin ánimo de lucro y con régimen especial es difícil y se pierde la trazabilidad del recurso público.



# TOP 30 CONTRATISTAS

- El top 30 de contratistas representa el 47% de la contratación \$163 mil millones de pesos.

CONTRATISTAS	SECTOR	VALOR CONTRATOS
CONSORCIO LIBER - NORLACTEOS	EDUCACION	\$ 16.934.918.580
<b>Total CONSORCIO LIBER - NORLACTEOS</b>		<b>\$ 16.934.918.580</b>
ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA	GESTION PUBLICA	\$ 12.964.726.996
	OTROS	\$ 1.566.307.657
	TRANSPORTE	\$ 1.590.000.000
<b>Total ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA</b>		<b>\$ 16.121.034.653</b>
CONSORCIO ALIMENTACIÓN ESCOLAR CÚCUTA 2015	EDUCACION	\$ 10.920.092.568
	TRANSPORTE	\$ 1.270.084.320
<b>Total CONSORCIO ALIMENTACIÓN ESCOLAR CÚCUTA 2015</b>		<b>\$ 12.190.176.888</b>
SARAY CONSTRUCCIONES S.A.S.	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.789.999.930
	TRANSPORTE	\$ 6.838.248.257
<b>Total SARAY CONSTRUCCIONES S.A.S.</b>		<b>\$ 9.628.248.187</b>
UNIÓN TEMPORAL VÍA PANAMERICANA	TRANSPORTE	\$ 9.299.973.089
<b>Total UNIÓN TEMPORAL VÍA PANAMERICANA</b>		<b>\$ 9.299.973.089</b>
MISIONEROS DE SAN CARLOS SCALABRINIANOS Y/O FRANCESCO BORTIGNON	EDUCACION	\$ 6.766.000.000
<b>Total MISIONEROS DE SAN CARLOS SCALABRINIANOS Y/O FRANCESCO BORTIGNON</b>		<b>\$ 6.766.000.000</b>
CORPORACIÓN PROYECTO SER HUMANO	EDUCACION	\$ 6.519.520.000
<b>Total CORPORACIÓN PROYECTO SER HUMANO</b>		<b>\$ 6.519.520.000</b>
UNIÓN TEMPORAL COMUNA 9	TRANSPORTE	\$ 6.175.999.052
<b>Total UNIÓN TEMPORAL COMUNA 9</b>		<b>\$ 6.175.999.052</b>
EAGLE AMERICAN DE SEGURIDAD LIMITADA	SALUD	\$ 472.852.310
	TRANSPORTE	\$ 3.615.833.870
	SEGURIDAD/VIGILANCIA/DEFENSA	\$ 1.795.157.588
<b>Total EAGLE AMERICAN DE SEGURIDAD LIMITADA</b>		<b>\$ 5.883.843.768</b>
ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES Y ACTIVOS DEL NORTE DE SANTANDER	OTROS	\$ 5.757.760.740
<b>Total ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES Y ACTIVOS DEL NORTE DE SANTANDER</b>		<b>\$ 5.757.760.740</b>
CONSORCIO TRICENTENARIO	INFRAESTRUCTURA	\$ 5.098.571.793
<b>Total CONSORCIO TRICENTENARIO</b>		<b>\$ 5.098.571.793</b>
UNIÓN TEMPORAL BIOSALUDABLES 2015	AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	\$ 4.622.578.323
<b>Total UNIÓN TEMPORAL BIOSALUDABLES 2015</b>		<b>\$ 4.622.578.323</b>
E.S.E CENTRO DE REHABILITACIÓN CARDIONEUMUSCULAR DE NORTE DE SANTANDER	EDUCACION	\$ 4.138.936.296
	OTROS	\$ 180.000.000
<b>Total E.S.E CENTRO DE REHABILITACIÓN CARDIONEUMUSCULAR DE NORTE DE SANTANDER</b>		<b>\$ 4.318.936.296</b>
UNIÓN TEMPORAL VÍAS COMUNA CINCO	TRANSPORTE	\$ 3.917.999.971
<b>Total UNIÓN TEMPORAL VÍAS COMUNA CINCO</b>		<b>\$ 3.917.999.971</b>
CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS CÚCUTA	OTROS	\$ 3.802.643.344
<b>Total CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS CÚCUTA</b>		<b>\$ 3.802.643.344</b>

## TOP 30 CONTRATISTAS

CONTRATISTAS	SECTOR	VALOR CONTRATOS
TRITURADORA LA ROCA Y CONSTRUCCIONES SAS	TRANSPORTE	\$ 3.799.999.902
Total TRITURADORA LA ROCA Y CONSTRUCCIONES SAS		\$ 3.799.999.902
COMANDO POLICÍA METROPOLITANA DE CÚCUTA	OTROS	\$ 1.938.971.475
	TRANSPORTE	\$ 1.719.942.950
Total COMANDO POLICÍA METROPOLITANA DE CÚCUTA		\$ 3.658.914.425
EAGLE AMERICAN DE SEGURIDAD LTDA.	SEGURIDAD	\$ 3.504.061.975
Total EAGLE AMERICAN DE SEGURIDAD LTDA.		\$ 3.504.061.975
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE CÚCUTA ESP - E.I.S. CÚCUTA E.S.P.	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	\$ 2.520.000.000
	TRANSPORTE	\$ 785.593.993
Total EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE CÚCUTA ESP - E.I.S. CÚCUTA E.S.P.		\$ 3.305.593.993
UNIÓN TEMPORAL PAVIMENTO ANTONIA SANTOS	INFRAESTRUCTURA	\$ 3.282.997.963
Total UNIÓN TEMPORAL PAVIMENTO ANTONIA SANTOS		\$ 3.282.997.963
CALIDAD TOTAL SAS R/L MARTHA CASTELLANOS DÍAZ	EDUCACION	\$ 1.999.792.620
	OTROS	\$ 892.748.312
	SERVICIOS GENERALES/ASEO/CAFETERIA	\$ 123.938.571
Total CALIDAD TOTAL SAS R/L MARTHA CASTELLANOS DÍAZ		\$ 3.016.479.503
CORPORACIÓN CULTURAL BIBLIOTECA PÚBLICA JULIO PÉREZ FERRERO	CULTURA, RECREACION Y DEPORTE	\$ 525.593.493
	EDUCACION	\$ 1.480.550.645
	OTROS	\$ 851.513.840
	SEGURIDAD	\$ 119.029.567
Total CORPORACIÓN CULTURAL BIBLIOTECA PÚBLICA JULIO PÉREZ FERRERO		\$ 2.976.687.545
CONSORCIO L-G / COLEGIOS 2015	EDUCACION	\$ 2.953.933.587
Total CONSORCIO L-G / COLEGIOS 2015		\$ 2.953.933.587
METROVIVIENDA CÚCUTA	VIVIENDA	\$ 1.500.000.000
	TRANSPORTE	\$ 500.000.000
	VIVIENDA	\$ 850.000.000
Total METROVIVIENDA CÚCUTA		\$ 2.850.000.000
UNIÓN TEMPORAL VÍAS COMUNAS 1 2 Y 5 2015	TRANSPORTE	\$ 2.799.995.950
Total UNIÓN TEMPORAL VÍAS COMUNAS 1 2 Y 5 2015		\$ 2.799.995.950
UNIÓN TEMPORAL ESTORAQUES - SCALABRINO 2013	TRANSPORTE	\$ 2.749.958.180
Total UNIÓN TEMPORAL ESTORAQUES - SCALABRINO 2013		\$ 2.749.958.180
CONSORCIO CLARET CÚCUTA 2015	TRANSPORTE	\$ 2.699.999.954
Total CONSORCIO CLARET CÚCUTA 2015		\$ 2.699.999.954
CONSORCIO VÍAS TRIGAL	TRANSPORTE	\$ 2.549.999.960
Total CONSORCIO VÍAS TRIGAL		\$ 2.549.999.960
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.	COMUNICACIONES	\$ 2.400.000.000
Total UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.		\$ 2.400.000.000
LA PREVISORA S.A. COMP. DE SEGUROS	INFRAESTRUCTURA	\$ 1.000.000.000
	GESTION DEL RIESGO	\$ 1.364.180.866
Total LA PREVISORA S.A. COMP. DE SEGUROS		\$ 2.364.180.866
TOTAL GENERAL		\$ 163.950.801.107

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	0133- 2016	<b>Fecha</b>	19 de febrero de 2016
<b>Partes:</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPAL DE CÚCUTA - UNIÓN TEMPORAL "DADLE VOSOTROS DE COMER"</b>		
<b>Objeto:</b>	<b>ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE)</b> – Contrato Interadministrativo		
<b>Valor:</b>	<b>\$19,434,964,536</b>		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>POSIBLE ADJUDICACIÓN DIRECCIONADA Y CON SOBRECOSTOS:</b> Según veeduría del municipio, el contrato habría sido formulado con presuntos sobrecostos que ascenderían a los \$5.400 millones; adicionalmente, veedurías y concejales denunciaron un posible tráfico de influencias en la adjudicación. La Corporación Paz y Futuro uno de los integrantes de esta Unión Temporal, ha sido blanco de críticas por la denuncia que hizo la Ministra Gina Parody sobre la realización de talleres educativos y entrega de alimentos a ESTUDIANTES ‘FANTASMA’.</p>		

Fuente: <http://lasillavacia.com/historia/los-due-os-de-la-alimentaci-n-escolar-en-santander-55836>

1/2

# EJEMPLOS DE CONTRATOS DE IMPACTO

<b>Contrato:</b>	1407	<b>Fecha</b>	14 de noviembre de 2013
<b>Partes:</b>	ALCALDÍA MUNICIPAL DE CÚCUTA - CONSORCIO TRICENTENARIO		
<b>Objeto:</b>	Construcción parque Cúcuta 300 años - San José de Cúcuta		
<b>Valor:</b>	\$5,880,918,682		
<b>Riesgo:</b>	<p><b>POSIBLE ADJUDICACIÓN SIN ESTUDIOS Y SOBRE COSTOS DE LA OBRA:</b> La Procuraduría Provincial determinó separar de su cargo por tres meses al secretario general de la Alcaldía de Cúcuta, por incurrir en posibles irregularidades en este contrato derivado de cuatro quejas de ciudadanos ante esa entidad. La obra presentó 3 adiciones por valor de \$2.142 millones es decir, un incremento del 36% en el valor inicial.</p>		

Fuente: <http://cucutaaldia.com/2016/03/02/remodelacion-del-parque-300-anos-presenta-grandes-irregularidades/>  
<http://www.laopinion.com.co/c-cuta/procuradur-formul-8-cargos-contra-secretario-general-de-la-alcald-93029#ATHS>