



# PLAN DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACITACIÓN EN CONTROL FISCAL Y EN CONTROL SOCIAL - 2024

Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico de la  
Auditoría General de la República

Diciembre de 2023

## Tabla de contenido

<b>Introducción.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Objetivos del Plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2024 .....</b>	<b>5</b>
1.1. Objetivo general .....	5
1.2. Objetivos específicos .....	5
<b>2. Medios – Estrategias pedagógicas .....</b>	<b>5</b>
2.1. Fuente de financiación .....	5
2.2. Metas .....	6
2.3. Población objetivo .....	6
<b>3. Balance de resultados en capacitación en el periodo 2020 a 2023 .....</b>	<b>6</b>
3.1. Glosario de términos .....	7
3.2. Resultados 2020: .....	7
3.3. Resultados 2021: .....	8
3.4. Resultados 2022: .....	10
3.5. Resultados 2023: .....	11
<b>4. Diagnóstico de necesidades de capacitación 2023.....</b>	<b>13</b>
4.1. Fuentes de datos recolectados.....	13
4.2. Resultados .....	14
<b>5. Oferta académica para 2024.....</b>	<b>15</b>
5.1. Oferta académica formal operada a través de la Academia Virtual .....	15
5.2. Oferta académica informal operada por otros proveedores.....	16
<b>6. Cronograma de operación de la Academia Virtual.....</b>	<b>17</b>

## Introducción

La Auditoría General de la República (AGR) tiene como misión institucional<sup>1</sup>:

“Coadyuvar a la transformación, depuración y modernización de los órganos instituidos para el control de la gestión fiscal, mediante la promoción de los principios, finalidades y cometidos de la función administrativa consagrados en la Constitución Política, el fomento de la cultura del autocontrol y el estímulo de la participación ciudadana en la lucha para erradicar la corrupción.”

En este orden de ideas, la capacitación se convierte en una estrategia, fundamental para lograr el propósito misional de la Institución.

Desde 2005, la AGR, cuenta con la Academia Virtual, una instancia de capacitación y formación que actualmente se desarrolla en el marco del proyecto de inversión denominado: “*Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social*”. Este proyecto tiene como objetivo aumentar las capacidades y competencias de los funcionarios del control fiscal y de la ciudadanía en control social, para garantizar efectividad en la vigilancia y control de los recursos públicos.

La labor de la Academia Virtual, desde su creación, se ha enfocado en fortalecer las capacidades, destrezas y competencias de los funcionarios públicos del control fiscal y de la ciudadanía en control social, beneficiándolos en las temáticas relevantes para la vigilancia de la gestión fiscal, y en los mecanismos que se requieren para aumentar el control social por parte de la ciudadanía, en la búsqueda de la protección y del uso eficiente y eficaz del erario.

En el marco del Plan Estratégico Institucional, trazado para el periodo 2024 – 2027, *Consolidando el Control Fiscal*, como objetivo institucional se ha trazado el *Implementar un programa de coadyuvancia para el fortalecimiento del control fiscal territorial, a través de la aplicación de estrategias de desarrollo humano y tecnológico*.

La labor de coadyuvancia conlleva múltiples esfuerzos, entre ellos, el desarrollo de los programas de capacitación. Por ello, el objetivo estratégico que enmarca la labor de la Academia Virtual de las demás estrategias pedagógicas es: *Fortalecer las competencias especializadas de los funcionarios del control fiscal nacional y de la ciudadanía, mediante estrategias de formación*.

---

<sup>1</sup> Decreto Ley 272 de 2022.

En este orden de ideas, la oferta de capacitación que se diseñó para 2024, busca como propósito fundamental, aportar directamente a las necesidades identificadas para el fortalecimiento de las competencias en control fiscal, con especial énfasis en el control fiscal previo.

En el marco del Plan Estratégico Institucional, el fortalecimiento del control fiscal previo, que es desarrollado desde las Oficinas de Control Interno de todas las entidades públicas del país, es un propósito fundamental. Por ello, este plan de formación también se enfoca en ese gran grupo de funcionarios del control fiscal.

La estructura del plan de formación y capacitación para el fortalecimiento de las competencias en control fiscal, de las contralorías territoriales, empieza por mostrar los objetivos del plan de formación y capacitación, junto con las estrategias definidas. Posteriormente, se presenta un balance de los resultados alcanzados desde 2020 hasta 2023 y culmina con la descripción de los temas que serán abordados durante 2024, a través de las modalidades sincrónicas y asincrónicas. Esta última, busca responder a la necesidad de poder acceder a las temáticas educativas en horarios flexibles.

Adicionalmente, el plan de formación y capacitación para el fortalecimiento de las competencias en control fiscal, incluye una oferta académica de carácter informal, es decir que no es operada a través de la Academia Virtual, pero sí financiada con recursos del proyecto.

## 1. Objetivos del Plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2024

### 1.1. Objetivo general

Fortalecer las competencias de los funcionarios y funcionarias del control fiscal, para desarrollar sus funciones y fortalecer, igualmente, las competencias de la ciudadanía para ejercer el derecho a la participación, a través del control social de la gestión pública.

### 1.2. Objetivos específicos

- Levantar un diagnóstico de necesidades de formación y capacitación.
- Construir y operar un plan anual de formación y capacitación.
- Realizar un seguimiento oportuno y eficiente sobre las actividades de capacitación programadas.
- Evaluar la eficacia, eficiencia y efectividad del plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2024

## 2. Medios – Estrategias pedagógicas

- Tipo de actividades: El plan está compuesto por diplomados, cursos y seminarios, categorías que se diferencian en la intensidad horaria que exigen las temáticas.
- Modalidad virtual: Las actividades pedagógicas podrán ser realizadas de manera virtual.
- Modalidad presencial: Las actividades pedagógicas podrán ser realizadas de manera presencial.
- Modalidad sincrónica: Los participantes podrán acceder a los cursos o seminarios en la hora y canal programado y oportunamente comunicado o divulgado por la AGR, a través de sus canales de comunicación. Las actividades pedagógicas se dictarán en dos clases a la semana, con una duración de dos horas por clase.
- Modalidad asincrónica: A través de esta modalidad, los participantes podrán acceder a los contenidos a través de la plataforma Moodle en cualquier momento del día, de acuerdo con sus posibilidades. Aunque en cualquier tipo de actividad pedagógica, la motivación del educando es fundamental, para el éxito de la modalidad asincrónica este factor de determinante.

### 2.1. Fuente de financiación

El fortalecimiento de las competencias y habilidades de los funcionarios y funcionarias del control fiscal del país, que coordina la AGR, se financia a través del proyecto de inversión:

“Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social”. Para 2024, este proyecto cuenta con una asignación presupuestal de mil ochenta millones setecientos cincuenta y cinco mil doscientos veintisiete pesos m/cte. (\$1.080.755.227)<sup>2</sup>.

## 2.2. Metas

De acuerdo con el indicador de gestión, personas que asisten a talleres y capacitaciones sobre oferta institucional, la meta programada es de 1.300 funcionarios (as) del control fiscal del país.

## 2.3. Población objetivo

Funcionarios (as) de la Contraloría General de la República, de las contralorías territoriales, de la Auditoría General de la República, de las oficinas de control interno de todas las entidades públicas del país y ciudadanía interesada en el control fiscal.

## 3. Balance de resultados en capacitación en el periodo 2020 a 2023

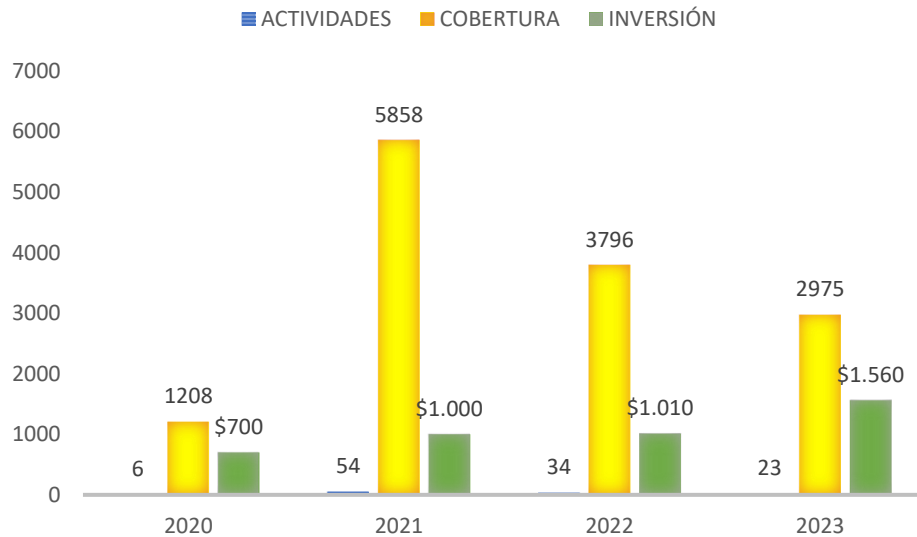
Este capítulo refleja la relación entre la oferta académica institucional y el nivel de respuesta de nuestros grupos de valor.

**Cuadro 1. Balance de actividades pedagógicas 2020 – 2023**

VIGENCIA	ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD
2020	2	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
2021	4	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
	1	Certificación de Auditores en control fiscal
	45	Capacitaciones o charlas magistrales
2022	4	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
	1	Certificación de Auditores en control fiscal
	25	Capacitaciones o charlas magistrales
2023	3	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
	1	Certificación de Auditores en control fiscal
	10	Capacitaciones o charlas magistrales
	5	Cursos de extensión

<sup>2</sup> Ficha BPIN. DNP 2024.

**Gráfico 1. Balance de gestión 2020 – 2023**



Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

### 3.1. Glosario de términos

- **Programas:** Conjunto de actividades educativas que conforman la oferta académica, es decir, cursos, diplomados o módulos educativos.
- **Operador Académico:** Institución de Educación Superior avalada por el Ministerio de Educación que se encarga del desarrollo del programa académico.
- **Diplomado:** Oferta académica de mediana duración (aproximadamente 100 horas en total), generalmente dictado por una Universidad.
- **Curso:** Oferta académica de corta duración (aproximadamente 45 horas en total), generalmente dictado por una Universidad.

### 3.2. Resultados 2020

- **Academia Virtual – Capacitación formal**
  - El 03 de julio de 2020 se firma el contrato CDI 003 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
  - Valor: Quinientos Sesenta Millones de Pesos m/cte. (\$560.000.000).



- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social en el territorio nacional.

### Cuadro 2. Resumen de participantes finales por programa 2020

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO	CUPOS	Total Inscritos	% Cumplimiento	Total Aprobados	% Aprobados
DIPLOMADO 1	Contratación estatal	17/08/20 al 05/09/20 (30/09)	400	400	100%	330	83%
DIPLOMADO 2	La responsabilidad fiscal en la cadena de valor del control fiscal	07/09/20 al 26/09 (13/10)	300	255	85%	226	89%
DIPLOMADO 3	Nuevas tecnologías aplicadas en procesos de Auditoría	05 al 24/10 (3/11)	400	343	86%	300	87%
DIPLOMADO 4	La Participación ciudadana y el ejercicio del control fiscal	7 al 26/09/20 (13/10)	200	168	84%	140	83%
CURSO 1	Negociación colectiva en la administración pública	26/10/20 al 14/11/20 (22/11)	100	109	109%	93	85%
CURSO 2	La fiscalización de los objetivos de desarrollo sostenible	16/11 al 05/12	200	180	90%	119	52%
			<b>1600</b>	<b>1455</b>	<b>94%</b>	<b>1208</b>	<b>76%</b>

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

### 3.3. Resultados 2021

- **Programa de certificación de auditores del control fiscal en Colombia 2021 (AGR, CGR, CEF Y SINACOF)**

- Se dio inicio al convenio 706 con la CGR para la certificación de los auditores en control fiscal que contó con la inscripción de 1.897 funcionarios.
- En noviembre se graduaron y certificaron 1.502 funcionarios.



- **Academia Virtual – Capacitación informal**

- Se realizaron 45 capacitaciones internas y externas con las que se logró llegar a 4.356 funcionarios del control fiscal.

- **Academia Virtual – Capacitación formal**

- El 23 de junio de 2021 se firma el contrato C.I. 002 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
- Valor: Quinientos treinta y nueve millones quinientos ochenta y nueve mil setecientos pesos m/cte. (\$539.589.700)
- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social a nivel nacional.

**Cuadro 3. Resumen de participantes finales por programa 2021**

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO	CUPOS	Total Inscritos	% Cumplimiento	Total Aprobados	% Aprobados
DIPLOMADO 1	Contratación estatal	09 agosto al 12 septiembre 2021	300	301	100,33%	289	96,0%
DIPLOMADO 2	Presupuesto Público, Finanzas del Estado y Hacienda Pública.	23 agosto al 26 septiembre 2021	300	309	103,00%	269	87,1%
DIPLOMADO 3	Evaluación y seguimiento de las políticas públicas.	04 octubre al 07 de noviembre de 2021	300	327	109,00%	226	69,1%
DIPLOMADO 4	Participación Ciudadana en control social.	27 septiembre al 31 octubre 2021	200	240	120,00%	160	66,7%
CURSO 1	Normatividad de la transformación del control fiscal en Colombia	23 agosto al 12 septiembre 2021	100	118	118,00%	94	79,7%
CURSO 2	Control Fiscal Ambiental, retos y perspectivas.	09 agosto al 29 agosto 2021	100	142	142,00%	124	87,3%

<b>CURSO 3</b>	Guía de Auditoría Territorial” GAT. Proceso de Evaluación y certificación de las contralorías territoriales.	04 octubre al 24 octubre de 2021	100	154	154,00%	96	62,3%
<b>CURSO 4</b>	Gestión de Riesgos con enfoque basado hacia las Contralorías Territoriales.	27 septiembre al 17 octubre 2021	100	181	181,00%	127	70,2%
			<b>1500</b>	<b>1772</b>	<b>118%</b>	<b>1385</b>	<b>77,29%</b>

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

### 3.4. Resultados 2022

- **Programa de certificación de auditores del control fiscal en Colombia 2022 (AGR, CGR, CEF Y SINACOF)**

- Se dio inicio al convenio con la CGR para la certificación de los auditores en control fiscal que contó con la inscripción de 1.175 funcionarios.
- Se realizó el 03 de agosto la ceremonia presencial y virtual de graduación. Para el cierre del programa se graduaron y certificaron 779 funcionarios.

- **Academia Virtual – Capacitación informal**

Se realizaron 24 capacitaciones virtuales internas en las que se logró llegar a 3.017 funcionarios del control fiscal.

- **Academia Virtual – Capacitación formal**

- Se suscribió el contrato C.D. 077 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
- Valor: Quinientos Treinta y nueve millones novecientos mil Pesos m/cte. (\$539.900.000)
- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social a nivel nacional.
- La institución educativa llevó a cabo cuatro (4) diplomados y cuatro (4) cursos en la modalidad 100% virtual.

### Cuadro 4. Resumen de participantes finales por programa 2022

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO	CUPOS Meta	Total de inscritos	% Cumplimiento Inscripciones	Funcionarios Aprobaron y Certificaron	% Aprobados Certificados sobre total inscritos	% Aprobados sobre cupo Original
DIPLOMADO 1	Planeación Estratégica del Control Fiscal Territorial	21/02 a 27/03/22 (03/04)	200	322	161%	304	94,41%	152,00%
CURSO 1	Curso en AuditeCT-Transformación del Control Fiscal Decreto 403 y Acto legislativo 04.	18/04 al 09/05/22	100	222	222%	214	96,40%	214,00%
DIPLOMADO 2	Diplomado en Guía de Auditoría Territorial (GAT).	09/05 al 13/06/22	300	301	100%	259	86,05%	86,33%
CURSO 2	Curso de Participación Ciudadana y Control Social.	16/05 al 19/06/22	200	203	101,5%	141	69,46%	70,50%
CURSO 3	Curso en: "Gestión de Riesgos con enfoque basado Hacia las Contralorías Territoriales".	13/06 al 10/07/22	100	100	100%	85	85,00%	85,00%
DIPLOMADO 3	Diplomado en Actualización de Contratación.	08/07 al 21/08	300	305	101,67%	283	92,79%	94,33%
CURSO 4	Curso en Actualización financiera, presupuestal y contable en la Contralorías Territoriales.	08/08 al 28/08/22 (04/09)	100	100	100%	90	90,00%	90,00%
DIPLOMADO 4	Diplomado en Gestión por resultados en el Control Fiscal.	29/08 al 09/10/22	200	200	100%	182	91,00%	91,00%
			<b>1500</b>	<b>1753</b>	<b>117%</b>	<b>1558</b>	<b>88,14%</b>	<b>110,40%</b>

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

### 3.5. Resultados 2023

- Programa de certificación de auditores del control fiscal en Colombia 2023 (AGR, CGR, CEF Y SINACOF)

- Se dio inicio al convenio con la CGR para la certificación de los auditores en control fiscal que contó con la inscripción de 774 funcionarios.
- Se realizó el 28 de septiembre la ceremonia presencial y virtual de graduación. Para el cierre del programa se graduaron y certificaron 561 funcionarios.

- **Academia Virtual – Capacitación informal**

Se realizaron 14 capacitaciones virtuales internas en las que se logró llegar a 2.414 funcionarios del control fiscal.

- **Academia Virtual – Capacitación formal**

- Se suscribió el contrato N° CI-01-2023 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
- Valor: Quinientos cincuenta y seis millones doscientos mil pesos m/cte (\$556.200.000)
- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social a nivel nacional.
- La institución educativa llevó a cabo cuatro (4) diplomados y tres (3) cursos en la modalidad 100% virtual.

### Cuadro 5. Resumen de participantes finales por programa 2023

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO	CUPOS Meta	Total de inscritos	% Cumplimiento Inscripciones	Funcionarios Aprobaron y Certificaron	% Aprobados Certificados sobre total inscritos	% Aprobados sobre cupo Original
DIPLOMADO 1	<i>Diplomado en Contratación Pública y Control Fiscal.</i>	Mayo 02 a junio 04 (11)	300	303	101,00%	287	94,72%	95,67%
DIPLOMADO 2	<i>Diplomado en aspectos generales del proceso de responsabilidad fiscal y jurisdicción coactiva.</i>	Junio 05 a Julio 09 (16)	300	301	100,33%	276	91,69%	92,00%
DIPLOMADO 4	<i>Diplomado Participación Ciudadana en Contratación Pública y en Control Fiscal Territorial</i>	Julio 04 a agosto 06 (13)	300	301	100,33%	222	73,75%	74,00%
CURSO 1	<i>Generalidades y uso</i>	Julio 04 al 23 (30)	100	138	138,00%	123	89,13%	123,00%

	<i>adecuado del SECOP II.</i>							
CURSO 2	<i>Gestión y Control Fiscal Ambiental.</i>	Julio 24 a agosto 13 (21)	100	135	135,00%	126	93,33%	126,00%
CURSO 3	<i>Aspectos generales y particulares del cierre fiscal.</i>	Agosto 28 a septiembre 17 (24)	100	137	137,00%	114	83,21%	114,00%
DIPLOMADO 3	<i>Diplomado en Herramientas Tecnológicas para el Control Fiscal.</i>	Septiembre 04 a octubre 08 (16)	300	284	94,67%	222	78,17%	74,00%
			<b>1500</b>	<b>1599</b>	<b>106,6%</b>	<b>1370</b>	<b>86,3%</b>	<b>99,8%</b>

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

#### 4. Diagnóstico de necesidades de capacitación 2023

El diagnóstico de necesidades de capacitación se realizó de acuerdo con el procedimiento establecido para ello por la AGR, se utilizó la encuesta para la identificación de las necesidades emergentes por los servidores públicos.

En esta fase se identifican las áreas y temas en los que se demanda capacitar a los funcionarios de control fiscal y ciudadanos en control social, para la optimización del control fiscal y social en el territorio.

El resultado del diagnóstico se obtuvo a partir de insumos como: el Plan de Acción Anual; los lineamientos de la Alta Dirección; el Estudio de Necesidades de Capacitación y la consolidación de propuestas sobre temas y subtemas a abordar por la AGR en sus programas de capacitación. Este último se basa principalmente en la tabulación, análisis y priorización de las encuestas del impacto de capacitación que se aplicaron a los funcionarios y ciudadanos capacitados en el año 2023.

##### 4.1. Fuentes de datos recolectados

- Necesidades expresadas por funcionarios del control fiscal del país y ciudadanía.

A través de 1.108 encuestas realizadas durante la oferta académica 2023 se identificaron las temáticas de mayor interés.

- Necesidades expresadas por funcionarios de la Auditoría General de la República.

A través de la gestión adelantada por la Dirección de Talento Humano y la Oficina de Control Interno se identificaron las temáticas de mayor interés.

## 4.2. Resultados

A continuación, se presentan las temáticas solicitadas, las cuales se encuentran organizadas de acuerdo con su frecuencia:

**Cuadro 6. Datos recolectados**

N°	Temática	Funcionarios del control fiscal y ciudadanía	Funcionarios de la AGR
1	Actualización normativa en control fiscal y auditorías.	X	
2	Manejo y control del presupuesto público.	X	X
3	Normatividad en delitos y hallazgos ambientales.	X	
4	Analítica de datos a través de software especializado para el control fiscal.	X	X
5	Manejo de procesos disciplinarios a funcionarios públicos.		
6	Contratación Estatal - SECOP II.	X	X
7	Identificación de riesgo con enfoque fiscal práctico frente a la contratación.	X	X
8	Guía de auditoría.		
9	Auditoría forense.		
10	Redacción, estructuración, argumentación y presentación de hallazgos fiscales.	X	X
11	Control fiscal macro.	X	
12	Uso de plataformas de control fiscal en línea.	X	
13	Procesos de gestión de calidad.	X	
14	Metodología de evaluación de la gestión y los resultados de las contralorías territoriales (AUDITECT).	X	
15	Procesos de jurisdicción coactiva.		X
16	Proceso de responsabilidad fiscal por daños en la gestión de los contratos estatales.		X
17	Evaluación de políticas públicas.		X
18	Perspectivas y retos del control fiscal territorial.		X

19	Control fiscal participativo, veedurías ciudadanas y mecanismos de participación.		X
20	Inteligencia artificial aplicada al control fiscal.		X

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

## 5. Oferta académica para 2024

### 5.1. Oferta académica formal operada a través de la Academia Virtual

De acuerdo con los resultados de las indagaciones realizadas, se concluye que para la vigencia 2024, se realizarán cuatro (4) diplomados y cuatro (4) cursos en los siguientes temas:

**Cuadro 7. Oferta académica de la Academia Virtual 2024**

Modalidad (*)	Temática	Cupos
Diplomado 1	Contratación pública como herramienta para fortalecer la participación ciudadana en el control social territorial.	300
Diplomado 2	Fundamentos de la gestión del presupuesto público, con énfasis en el presupuesto territorial.	300
Diplomado 3	Fundamentos de la contratación pública analizada desde la perspectiva del control fiscal.	300
Diplomado 4	Fundamentos conceptuales y operativos del control fiscal en el marco de su cadena de valor y de las normas ISSAI.	300
Curso 1	Elementos conceptuales y operativos de las auditorías a la gestión ambiental o de los recursos naturales.	100
Curso 2	Elementos conceptuales y operativos de la inteligencia de negocios y de la analítica de datos aplicada al control fiscal.	100
Curso 3	Elementos conceptuales y operativos de la auditoría forense.	100
Curso 4	Redacción, estructuración, argumentación y presentación de hallazgos fiscales.	100

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023

(\*) El diplomado tiene una duración de 100 horas y el curso una duración de 45 horas.

NOTA: El cronograma presentado en el documento puede surtir cambios, teniendo en cuenta los procesos de aprobación por parte del Comité Institucional de Gestión y Desempeño y por aspectos del proceso de contratación.

De la misma manera, en la medida de las necesidades institucionales, los contenidos se pueden ajustar; los ajustes no deben reducir el número de horas del programa y la cantidad



de beneficiarios. Igualmente, también se podrán adicionar programas o incrementar la cobertura, siempre y cuando el presupuesto oficial no se vea afectado.

## 5.2. Oferta académica informal operada por otros proveedores

De acuerdo con las necesidades de capacitación que van surgiendo a lo largo de la vigencia y que, no necesariamente, obedecen a la consulta realizada a los beneficiarios, la AGR plantea una oferta de carácter informal, es decir, que no responde a la programación establecida con el operador de la Academia Virtual.

Como parte del Plan Estratégico Institucional, la participación ciudadana cobra un valor fundamental. Por ello, se plantea el desarrollo de un ciclo de conferencias presenciales, sobre las siguientes temáticas:

- Tendencias internacionales en participación ciudadana.
- Objetivo de Desarrollo Sostenible: Igualdad de género.
- Control fiscal territorial, perspectivas y retos en Colombia.

Este ciclo se llevará a cabo en 10 territorios diferentes, así:

### Cuadro 8. Ciclo de conferencias presenciales en participación ciudadana, equidad de género y control fiscal

Gerencia Seccional	Fecha
Medellín	Primera semana de agosto de 2024
Bogotá	Segunda semana de agosto de 2024
Cali	Tercera semana de agosto de 2024
Bucaramanga	Cuarta semana de agosto de 2024
Barranquilla	Primera semana de septiembre de 2024
Neiva	Segunda semana de septiembre de 2024
Armenia	Tercera semana de septiembre de 2024
Cúcuta	Cuarta semana de septiembre de 2024
Villavicencio	Primera semana de octubre de 2024
Montería	Segunda semana de octubre de 2024

Fuente: Grupo de Participación Ciudadana – AGR 2023

## 6. Cronograma de operación de la Academia Virtual

**Cuadro 7. Cronograma de la Oferta académica de la Academia Virtual 2024**

ACTIVIDAD	DIC 2023	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Presentación del plan de capacitación 2024.	X												
Comité de contratación.		X											
Proceso precontractual y Contractual.		X											
Mesas de trabajo con el operador académico para programar y validar actividades.			X										
Convocatoria en medios de comunicación.			X										
Desarrollo del programa.				X	X	X	X	X	X	X	x	x	x
Seguimiento y monitoreo a programas.				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Evaluar el proceso de formación.												x	x

Fuente: Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico – AGR 2023